

Verslag Algemene Ledenvergadering van 25 juni 2020

1. Opening door voorzitter André Drost

De voorzitter opent deze digitale vergadering om 19.30 uur.

De vergadering vindt via de digitale weg plaats en is conform artikel 6 van de tijdelijke wet COVID-19 Justitie en Veiligheid. De voorzitter verontschuldigt zich voor de slechte communicatie vooraf maar wijdt dit aan de bijzondere situatie door de coronacrisis.

Er wordt vanavond gewerkt via de app Yellenge, waarbij leden tijdens de vergadering vragen kunnen stellen en ook kunnen stemmen over de besluiten.

2. Vaststellen van het verslag van de Algemene Leden Vergadering van maandag 25 november 2019

Er zijn geen opmerkingen en het verslag wordt, onder dankzegging, goedgekeurd.

3. Vaststellen van een wijziging in de statuten van vereniging De Zaansche Molen

Voor het vaststellen van de voorgestelde wijziging geldt artikel 22 van de statuten. In het bijzonder zegt lid 3: Een besluit tot statutenwijziging behoeft ten minste twee/derde van de uitgebrachte stemmen, in een vergadering waarin ten minste de helft van de leden tegenwoordig of vertegenwoordigd is. Is niet de helft van de leden tegenwoordig of vertegenwoordigd, dan wordt binnen twaalf maanden, maar niet eerder dan twee weken daarna een tweede vergadering bijeengeroepen en gehouden, waarin over het voorstel zoals dat in de vorige vergadering aan de orde is geweest, ongeacht het aantal tegenwoordige of vertegenwoordigde leden, kan worden besloten, mits met een meerderheid van ten minste twee/derde van de uitgebrachte stemmen.

Aangezien het vereiste aantal leden niet ingelogd is, kan geen besluit worden genomen. Wel blijkt dat de ingelogde leden zich kunnen vinden in de voorgestelde wijziging. Op de e.v. ledenvergadering, waarbij iedereen hopelijk weer fysiek aanwezig kan zijn, wordt dit punt weer op de agenda gezet.

4. Vaststellen van het jaarverslag 2019

Het jaarverslag wordt zonder opmerkingen en onder dankzegging, goedgekeurd.

5. Vaststellen van de jaarrekening 2019 en verlenen van decharge aan het bestuur

De penningmeester Age Knossen stelt de Jaarrekening 2019 aan de orde. Dit gebeurt conform artikel 6 van de tijdelijke wet COVID-19 Justitie en Veiligheid. De jaarrekening heeft betrekking op 2019 het pré corona jaar. De penningmeester wil zijn toelichting beperken tot de grootste wijzigingen van 2019 in vergelijking tot het boekjaar 2018.

De penningmeester begint bij de bezittingen van De Zaansche Molen (**de activa**). De balansregel Gebouwen en terreinen is fors gestegen naar 1.532.921,- euro. Hier komt de aankoop van het nieuwe museum uit naar voren op de Kalverringdijk. Wel is in overleg met de accountant een afwaardering gedaan van afgerond 686.000,- in verband met de bestemmingswijziging van woning naar museum. Dit is conform het taxatierapport van KakesWaal uit 2018. De balansregel Gebouwen In uitvoering vertoont eveneens een flinke toename naar 327.648,-. Op deze post wordt de verbouw, die in november 2019 is gestart, geboekt. De aankoop van het onroerend goed voor het nieuwe museum en de start van de verbouw zien we terug in een forse afname van de liquiditeiten van ruim 1,5 miljoen in 2018 naar 345.177,- op balansdatum.

Vervolgens worden de belangrijkste wijzigingen doorgenomen hoe de vereniging in 2019 de bezittingen heeft gefinancierd (**de passief zijde van de balans**). In het kapitaal van de vereniging hebben flinke verstuiwingen plaats gevonden. Maar het totaalbedrag bestaat ruwweg uit het kapitaal van 2018, vermeerderd met de toevoeging van bijna het hele

resultaat in 2019 aan de Bestemmingsreserve Wereld van Windmolens voor een bedrag van 275.000,-. De tot en met 2018 opgebouwde Bestemmingsreserve en het Bestemmingsfonds Wereld van Windmolens zijn op advies van de accountant in een keer toegevoegd aan het Verenigingskapitaal waardoor dit stijgt van 144.768,- naar 1.741.946,-.

Verder is in 2019 100.000,- toegevoegd aan de voorziening restauratie molens. Deze voorziening is gekoppeld aan ons meerjaren onderhoudsplan om daar grote investeringen deels mee te financieren. Verder zien we hier voor het eerst een langlopende schuld opgenomen (looptijd 10 jaar) van 336.669,- ter gedeeltelijke financiering van de verbouw van het nieuwe museum.

De Exploitatierkening 2019. De vereniging sluit het jaar 2019 af met een positief resultaat van 278.178,-. Dit is beduidend minder dan het resultaat van 2018 dat 524.886,- bedroeg. Het resultaat 2019 is sterk vertekend door eenmalige baten en lasten. Die worden hier kort toegelicht. De afschrijvingen stijgen zeer fors door de eenmalige afwaardering van 686.000,- i.v.m. de eerder genoemde bestemmingswijziging van het onroerend goed. Verder is aan de lastenkant een voorziening voor toekomstige restauraties opgenomen van 100.000,- (in 2018 is dat niet gedaan). Aan de batenkant ook een incidentele meevaller van 535.000,- door twee donaties voor bouw en museale inrichting van het nieuwe museum.

Als we de Exploitatierkening 2019 vergelijken met de (herziene) begroting 2019 moeten we ook met deze incidentele baten en lasten rekening houden. In de begroting 2019 werd een resultaat geprognostiseerd van 457.200. De daadwerkelijke realisatie bedroeg 278.178. Als we de incidentele baten en lasten uit de cijfers halen bedraagt het zogenaamde onderliggende resultaat in 2019 529.178.

We maken even een sprongetje naar de in de november 2019 door de Algemene Ledenvergadering vastgestelde begroting 2020. Het bestuur heeft deze ingetrokken omdat onze molens van 16 maart tot 1 juni 2020 i.v.m. de coronacrisis gesloten zijn geweest. Het is niet zinvol een herziene externe begroting te presenteren gezien de huidige grote onzekerheden. Het bezoek komt nog maar zeer aarzelend op gang. De situatie voor en na corona is letterlijk een wereld van verschil. Tevens moeten we natuurlijk rekening houden met de coronaprotocolen waardoor er sowieso veel minder bezoekers gelijktijdig in de molens kunnen zijn. Wel heeft het bestuur interne (liquiditeit)prognoses gemaakt en meerjarenramingen op basis van verschillende scenario's: "een snel herstel; een aarzelend herstel tot een traag herstel". De ontwikkelingen worden door het bestuur nauwlettend gevolgd met het "corona dashboard".

De vergadering verleent bestuur en penningmeester decharge.

6. Mandaat voor verlenging van het overbruggingskrediet bij de Rabobank (gekoppeld aan verkoop Museumlaan 18)

In de vergadering van 25 november 2019 hebben de leden ingestemd met een overbruggingskrediet voor de financiering van de Wereld van Windmolens van € 1.100.000,-. Dit overbruggingskrediet is opgenomen bij de Rabobank en is gekoppeld aan de verkoop van het pand Museumlaan 18. De verkoop van het pand Museumlaan 18 is nog niet gerealiseerd. De gemeente Zaanstad heeft inmiddels wel haar principiële goedkeuring gegeven aan een plan om in het pand 5 ruime woningen te realiseren. Wij hebben de hoop om binnen een jaar, of zoveel eerder als mogelijk is, de verkoop te realiseren. Het huidige overbruggingskrediet loopt af op 1 september 2020. De penningmeester en algemeen manager hebben binnenkort een gesprek met de Rabobank. Het bestuur vraagt om een mandaat om deze gesprekken te voeren en in te stemmen met verlenging van het krediet, waarbij de insteek is om het overbruggingskrediet zo snel mogelijk af te lossen, met de verkoop van Museumlaan 18.

De vergadering stemt in met het voorstel en geeft het bestuur het gevraagde mandaat.

7. Plan voor revitalisering na coronacrisis

De algemeen manager, Peter-Jan van Steenberg, licht het plan toe. Sinds half maart zijn alle molens gesloten en sinds 1 juni jl. zijn De Kat en Het Jonge Schaap weer open voor bezoek. Maar er is bij lange na geen herstel van inkomsten.

Het bestuur heeft verschillende scenario's:

- a. Snel herstel – in 2021 omzet 85% van 2019
- b. Aarzelende toerist – in 2021 en 2022 minder toeristen en in 2023 omzet 85% van 2019
- c. Herstel op langere termijn – in 2025 omzet 85% van 2019

Men gaat uit van scenario b. en heeft nu de volgende maatregelen op het oog:

Bezuinigingen, monitoring bezoek, online pr en marketing en het in het leven roepen van de werkgroep “inkomsten genereren”.

Peter-Jan deelt mee dat hij per 1 oktober 2020 DZM verlaat. De afspraak was dat hij zou blijven tot de opening van het nieuwe museum en dit gaat nu waarschijnlijk op 31 juli a.s. plaatsvinden.

De voorgenomen personele uitbreiding wordt uitgesteld en er wordt gebruik gemaakt van het huidige personeel en vrijwilligersbestand. Dit betekent afscheid nemen van de ‘flexibele schil’ en ook zijn de vrijwilligersvergoedingen afgeschaft. Het borgen van kwalitatieve bezetting molenmuseum en molens heeft de grootst mogelijke aandacht.

Er komen diverse vragen en opmerkingen van leden binnen:

Peter-Jan antwoordt op de vraag over de voortgang van het nieuwe museum, dat het museum bijna klaar is en over een maand open gaat. De digitale setting van deze vergadering is niet geschikt om e.e.a., zoals gebruikelijk op een algemene ledenvergadering, te presenteren.

Het plan van Ton Albrecht voor het winnen van nieuwe leden wordt in behandeling genomen.

Hoewel per 1 oktober a.s. de werkzaamheden van Abel Blom als molenaar waarschijnlijk ten einde komen, laat de voorzitter weten dat Abel betrokken blijft bij de vereniging als architect bij de verkoop van Museumlaan 18 en definitieve invulling van het buitenterrein van Kalverringdijk 30. Nog bekeken gaat worden wie de molenaars in opleiding die nu door Abel begeleid worden, gaat begeleiden. Er komen vele steunbetuigingen om Abel als molenaar te behouden.

Jeannette Schoone vraagt of nagedacht is over tijdelijke en deeltijd WW en over loonoffer aan personeel vragen. Peter-Jan laat weten dat dit niet besproken is.

Er komen verschillende berichtjes van bijval binnen om Peter-Jan na 1 oktober te laten blijven. De voorzitter deelt mee dat e.e.a. volgens afspraak is en dat het op verzoek van Peter-Jan is en dat het bestuur dit respecteert.

8. Sluiting van de vergadering

De voorzitter dankt de technici en regie die deze vergadering mogelijk gemaakt hebben. Daarnaast is er een woord van dank voor de bestuursleden en alle leden voor hun inzet voor de vereniging in dit moeilijke jaar. Hij hoopt iedereen weer te ontmoeten bij de molens en in de Stoomhal in november 2020 bij de volgende algemene ledenvergadering. De vergadering wordt om 21.00 uur gesloten.

Deze vergadering is integraal te zien via: <https://vimeo.com/433596386>

Wachtwoord: ZaanseMolenALV2020

Bijlage bij verslag: door de leden is vooraf een aantal vragen schriftelijk ingediend. Deze vragen met antwoorden door het bestuur zijn opgenomen in de bijlage bij dit verslag.

Vragen gesteld door leden voorafgaand aan de vergadering

Vragen bij agendapunt 4, Vaststellen van de jaarrekening

Begroting 2020, vastgesteld in november 2019 door de Algemene Ledenvergadering, is niet meer actueel. Wij hebben geen nieuwe (externe) begroting gepubliceerd door de grote onzekerheden. Wel hebben wij voor het bestuur scenario's en (interne) meerjaren begrotingen gemaakt op basis van de 1,5 meter samenleving voor 2020 en volgende jaren. Ook hebben we een liquiditeitsbegroting gemaakt. Hieronder de vragen die we hebben

1. Hoeveel geld hebben wij in kas en hoe lang kunnen wij het uitzingen?

Mede door geweldige bijdragen van lokale en landelijke "Goede Doelen Organisaties", die veel geoormerkt geld aan het nieuwe Museum De Wereld van Windmolens hebben geschonken, hebben wij elders geld vrij kunnen spelen. Op basis van onze liquiditeitsprognose verwachten wij dit jaar een bedrag van tussen de 100.000 en 200.000,- over te kunnen houden. Hierbij gaan we ervan uit dat onze prognose van de bezoekersstroom, op basis van de 1,5 meter samenleving, uit gaat komen in het tweede halfjaar. De bezoekersstroom voorspellen blijft erg lastig. Wij volgen het aantal bezoekers en de kaartverkoop nauwlettend met een coronadashboard. Alhoewel twee molens nog maar drie weken open zijn, liggen de bezoekersaantallen en omzet slechts op een derde van onze 1,5 meter samenleving begroting. De vakantiemaanden juli en augustus 2020 zijn daarom erg belangrijk willen wij de prognose en de inkomsten uit de 1,5 meter samenleving 2020 halen!

Daarnaast gaat onze fondsenwerving onverminderd door. Hierbij moet opgemerkt worden dat het dan veelal om "geoormerkte" bijdragen gaat voor speciale projecten of objecten (uit ons erfgoed).

2. Meerdere vragen over "bezuinigen zo toepassen dat er na de crisis gelijk weer kan worden opgeschaald", o.a. de suggestie om te kijken (daar is te bezuinigen volgens de vragensteller) naar "het meerjaren onderhoudsplan".

Dat hebben we gedaan; voor 2020 hebben we de Kosten Molens, waarvan onderhoud de belangrijkste post is, terug gebracht van 520.000 naar 200.000,-. Tevens hebben we het budget Algemene Kosten van De Zaansche Molen en de Wind Molen Compagnie met ongeveer 100.000 teruggebracht naar 200.000,- euro. De geplande personeelsuitbreiding (5,6 FTE), goedgekeurd in de Ledenvergadering van november 2019, is niet uitgevoerd.

3. Het is niet gewenst op het onderhoud van molens te bezuinigen. Om de molens in goede conditie te houden is minimaal 25.000 tot 30.000,- per jaar per molen nodig.

Noodgedwongen moeten we het onderhoud tijdelijk terug brengen. Onze molens staan er goed bij. Ook gekwalificeerde medewerkers van de WMC zijn tot nu toe ingezet voor onderhoudswerkzaamheden op verschillende molens. Dit is goedkoper dan externe bedrijven inhuren. Dus het onderhoud gaat, weliswaar op een lager niveau, gewoon door. Zodra de crisis achter de rug is kunnen we weer opschalen.

Vragen bij agendapunt 7, Plan voor revitalisering na coronacrisis

- 1. De algemeen manager P.J. van Steenberghe heeft voor zover bekend een overeenkomst tot en met opening van het nieuwe museum. Wordt zijn overeenkomst beëindigd of wordt deze verlengd i.v.m. de lastige situatie waarin de ZM zich op dit moment bevindt vanwege de corona? En zo ja wil hij dat ook?**

In overleg met Peter-Jan van Steenberghe is in 2018 bepaald dat hij tot en met de opening van het nieuwe molenmuseum zou aanblijven als algemeen manager (vertrek per 1 oktober 2020) en zich daarna op een nieuw avontuur zou gaan storten. Peter-Jan heeft aangegeven deze oude afspraak te respecteren, maar wil nog wel even blijven om de vereniging de gelegenheid te geven om een opvolger te zoeken.

- 2. Hoe is de kwalitatieve bezetting geregeld en geborgd voor het nieuwe museum en in de molens?**

De exploitatie van de Wereld van Windmolens vergt inderdaad een hoogwaardige inzet van medewerkers en vrijwilligers. We hadden ons de start van de WvW echter anders voorgesteld, de eerder geplande uitbreiding van de organisatie hebben we vanwege de coronacrisis moeten afzeggen. We denken echter dat we met de huidige groep personeel en vrijwilligers een voldoende kwalitatieve bezetting in zowel het museum als in de molens kunnen realiseren.

De aansturende rol moeten we adequaat invullen. Voor de korte termijn is dit goed geregeld. Duurt de crisis langer dan moeten we hiervoor passende oplossingen vinden.

- 3. Is er een onderhoudsmedewerker beschikbaar voor het nieuwe museum?**

Binnen het huidige personeel hebben we hiervoor mensen beschikbaar.

- 4. Welke kansen zien jullie? Ik vraag dit vanuit het ondernemerschap.**

Het is lastig kansen te zien in tijden van zo'n extreme terugval in bezoekersaantallen, de impact op de organisatie is enorm. Zoals de penningmeester laat zien hebben we een flinke bezuiniging moeten doorvoeren in zowel personeel als onderhoud van de molens.

Qua kansen willen we aanhaken bij de marketing van de Zaanse Schans en ook de gemeente Zaanstad. De ondernemers van de Schans zijn erg actief en ook hebben we recent een intentieovereenkomst gesloten met de erfgoedpartijen op de Zaanse Schans.

Verder zien we kansen in het verder online profileren van onze molens en de Wereld van Windmolens. Zo zetten we qua marketing in op verbetering van de website en ticketstraat. Ook hebben we een overeenkomst gesloten met Online Travel Agency "Get Your Guide", een wereldwijd opererend platform waar kaarten verkocht kunnen worden. De commissie die dit platform krijgt wordt ingezet voor marketing van onze Wereld van Windmolens.

- 5. Waarom heeft niet iedere molen een mooie webshop?**

De Zaanse Molen heeft reeds een webshop, deze moet echter beter gepromoot worden. Dit wordt voor zover mogelijk en het budget het toelaat meegenomen in de verbetering van de website.

- 6. Een goede marketing is ook heel belangrijk nu... we moeten zichtbaar zijn! (digitaal, vloggers, livestreams (Ferry Corsten))**

We zetten meer in op online marketing. Ferry Corsten was een mooie samenwerking met veel free publicity voor onze vereniging. Zo kunnen we slim en zonder veel kosten de zichtbaarheid van onze Wereld van Windmolens vergroten. Door de coronacrisis hebben we echter beperkt marketingbudget beschikbaar.

Tot slot onderschrijven wij de laatste alinea. Juist door in te zetten op meer zichtbaarheid en meer commercie kunnen we de toekomst van onze molens, het verhaal en de organisatie veilig stellen.

7. Hoe gaan we om met het feit dat Abel Blom per 1 oktober zal stoppen als ZZP molenaar en niet meer de beschikking heeft over Het Jonge Schaap en De Bonte Hen waar hij 4 molenaars vanuit het Gilde opleidt?

Hier zoeken we een passende oplossing voor. Abel kan op vrijwillige basis de opleiding voortzetten. Mocht dat geen optie zijn dan kijken we of een andere molenaar op de genoemde molens de opleiding kan voortzetten.

8. Hoeveel bezoekers zijn er nodig om break- even te draaien?

Deze vraag is niet zo gemakkelijk te beantwoorden omdat we meerdere inkomsten hebben naast de entreegelden zoals: verkoop horeca, hout, papier, specerijen, souvenirs. Daarnaast contributies, legaten, giften, sponsoring etc. We hebben daarom de eerder genoemde scenario's doorgerekend, waarbij we het middelste scenario van het aarzelend herstel ("de aarzelende toerist") het meest waarschijnlijk vinden. In dit scenario hebben we in 2021 een fors verlies van bijna 500.000,- euro. In 2022 verwachten we dat er een vaccin is en dat de 1,5 meter samenleving gefaseerd wordt opgeheven. We verwachten dan een veel kleiner verlies van circa 100.000,- euro. Vanaf 2023 verwachten we een krachtig herstel.

9. Welke beslissingen zijn er tot nu toe genomen om de crisis te lijf te gaan?

We hebben de in de in november 2019 door de ledenraad goedgekeurde uitbreiding van de personeelsformatie (5,6 fte) gezien de omstandigheden niet uitgevoerd. Verder hebben we het budget voor de kosten molens (onderhoud en exploitatie) teruggebracht van ongeveer 500.000,- naar 200.000,- voor 2020 en volgende jaren. Op de algemene kosten denken we 100.000,- te kunnen besparen. Verder hebben we loonkostensubsidie gekregen (NOW 1.0), we zijn tevens van plan een aanvraag te doen voor de NOW 2.0 regeling. Daarnaast onderzoeken we de mogelijkheid om van de regeling Tegemoetkoming vaste Lasten MKB gebruik te maken. De loonkosten subsidie NOW 2.0 stopt echter op 1 oktober 2020. Daarom ontkomen we er niet aan ook naar de eigen loonkosten te kijken. We hebben daar als besturen verschillende keren over vergaderd. Het zijn moeilijke beslissingen. Maar we zullen iets moeten doen om deze moeilijke financiële periode door te komen. Onze medewerkers met een vast dienstverband willen we proberen zoveel mogelijk in dienst te houden. Van oproep – en inhuur medewerkers gaan we geen, of alleen in uitzonderlijke situaties, gebruik maken zolang de crisis duurt. We nemen geen nieuwe medewerkers aan in de huidige situatie. Een beperkt aantal medewerkers krijgt een vrijwilligers vergoeding. Deze medewerkers willen wij vragen van de vrijwilligersvergoeding af te zien in deze moeilijke omstandigheden.

10. Hoe financieren wij het tekort dit jaar en de komende jaren?

Wij verwachten over 2020 een tekort van ruim 400.000,- euro uit onze normale bedrijfsactiviteiten. Door de bijdragen van de lokale en landelijke "Goede Doelen Fondsen" aan het museum de Wereld Van Windmolens ("geormerkt geld") van circa 850.000,- hebben we elders liquiditeit vrij kunnen spelen. We komen daardoor, naar verwachting, dit jaar, niet in de financiële problemen. Niettemin is het heel belangrijk dat wij in de vakantiemaanden juli en augustus de begrote bezoekersaantallen halen. Voor 2021 en 2022 hebben we een gat te financieren van naar beneden afgerond 500.000,-. We hebben een oriënterend gesprek gevoerd met onze huidige bank/financier en deze voorzien van de nodige prognoses en ramingen om dit "gat" te financieren. Tevens hebben wij contacten met het Restauratiefonds over de zogenaamde "Open Monumenten lening", die is speciaal i.v.m. de coronapandemie in het leven geroepen voor de monumenten eigenaren in de culturele sector. De Open Monumenten lening en de voorwaarden waaronder deze verstrekt kan worden, wordt op dit moment door de Europese Unie (EU) beoordeeld o.a. of er sprake is van "mogelijke verboden staatssteun".

11. In de media staat dat het kabinet veel geld beschikbaar stelt voor de cultuursector tegen zachte voorwaarden (lage rente en lange aflossingsperiode). Stel je leent 2 miljoen en je loodst de hele organisatie door deze moeilijke tijd?

In het door de overheid opgestelde pakket aan maatregelen voor de Culturele sector lijkt voor ons alleen de zogenaamde Open Monumenten lening haalbaar. De overheid heeft hiervoor een bedrag beschikbaar gesteld van 50 miljoen. We hebben hierover intensief contact met de Hollandsche Molen en het Restauratiefonds. De lening voorwaarden zijn nog niet definitief (ter goedkeuring bij de EU). Wel hebben wij een briefing gehad. De maximale lening die verstrekt wordt door het Restauratiefonds is het omzetverlies in 2020. Dat is een van de belangrijkste criteria.

Met “veel slagen om de arm”, immers wij kennen de exacte voorwaarden nog niet, zou dit voor De Zaanse Molen een bedrag betekenen van mogelijk maximaal 800.000,-. Met dit bedrag kunnen wij alle financiële problemen nog niet oplossen, zonder in de kosten te snijden. Voordat wij een extra lening afsluiten, om de coronacrisis door te komen, bij onze huidige bank of bij het Restauratiefonds komen wij nog met een voorstel naar de volgende Algemene Ledenvergadering.