



DE ZAANSCH E MOLEN

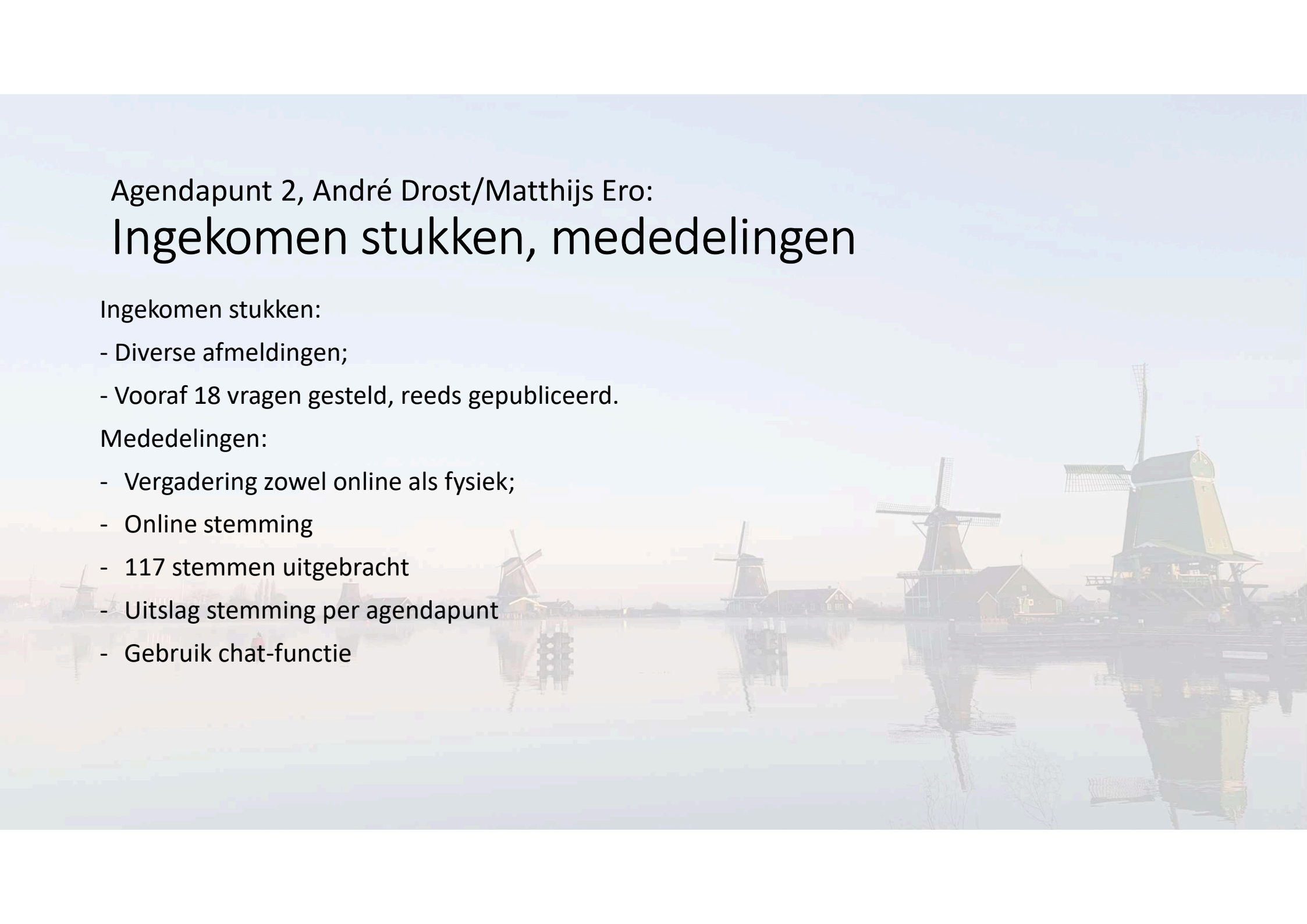


# Algemene Ledenvergadering Vereniging De Zaanse Molen

21 juni 2021

# Agenda

1. Opening
2. Ingekomen stukken en mededelingen.
3. Vaststellen van het verslag van de Algemene Ledenvergadering 5 november 2020.
4. Vaststellen van het financiële verslag over het jaar 2020 en decharge van het bestuur en goedkeuring van de bijgestelde begroting van 2021.
5. Vaststellen Jaarverslag 2020 en decharge bestuur.
6. Benoeming bestuursleden
7. Benoeming erelid en leden die in 2020 & 2021 40 jaar onafgebroken lid zijn.
8. Stand van zaken en actualiteiten De Zaanse Molen.
9. Mandaat m.b.t. verlening overbruggingskrediet.
10. Rondvraag.
11. Sluiting van de vergadering.

A background image showing a row of traditional Dutch windmills along a canal. The windmills are dark with light-colored roofs and are reflected in the calm water. The sky is a pale, hazy blue.

## Agendapunt 2, André Drost/Matthijs Ero: Ingekomen stukken, mededelingen

Ingekomen stukken:

- Diverse afmeldingen;
- Vooraf 18 vragen gesteld, reeds gepubliceerd.

Mededelingen:

- Vergadering zowel online als fysiek;
- Online stemming
- 117 stemmen uitgebracht
- Uitslag stemming per agendapunt
- Gebruik chat-functie

Agendapunt 3, André Drost:

# Verslag van de Algemene Ledenvergadering 5 november 2020

Uitslag stemming vaststellen verslag 5 november 2021

- Voor: 93,2%
- Tegen: 0,0%
- Onthouding: 6,8%



Agendapunt 4, Age Knossen:

## Financieel verslag

### Balans 2020 De Zaansche Molen (met vergelijkende cijfers 2019)

<b>Bezittingen (vaste activa)</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Gebouwen	2.464.886	1.740.107
Museuminrichting	1.038.226	178.896
	3.503.112	1.919.003
<b>vlottende activa</b>		
Vorraden	12.945	14.876
Vorderingen	522.712	366.785
Liquide middelen	970.878	345.177
	1.506.535	726.838
	5.009.647	2.645.841

Agendapunt 4:

## Financieel verslag

### Balans 2020 De Zaansche Molen (met vergelijkende cijfers 2019)

<b>Eigen vermogen/schulden (passiva)</b>	<b>2020</b>			<b>2019</b>	
Eigen vermogen			2.768.770		2.069.232
Voorzieningen			788.229		100.000
Langlopende Schulden			1.237.452		376.669
Banken	39.996			1.220	
Crediteuren	161.529			57.573	
Overig	<u>13.671</u>			<u>41.147</u>	
Kortlopende schuld			<u>215.196</u>		<u>99.940</u>
			<b>5.009.647</b>		<b>2.645.841</b>

Agendapunt 4:

## Financieel verslag

### Balans 2020 De Zaansche Molen (met vergelijkende cijfers 2019)

<b>Baten</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Overheidsbijdragen/subsidies	997.546	119.201
Giften Goede Doelen	1.041.706	574.911
Entreegelden	121.735	993.507
Overige baten	256.566	294.964
	2.417.553	1.982.583
<b>Lasten</b>		
Loonkosten	163.973	177.701
Afschrijvingen	86.462	33.907
Overige kosten	1.467.580	1.492.797
	1.718.015	1.704.405
<b>Netto resultaat</b>	<b>699.538</b>	<b>278.178</b>

Agendapunt 4:

## Bijgestelde begroting 2021 (met vergelijkende cijfers eerder vastgestelde begroting).

<b>Baten</b>		<b>2021</b>			<b>Herziene begroting 2021</b>
Subsidies		120.000			85.000
Entreegelden		190.000			95.000
Overige baten		155.000			187.000
Overheidssteun NOW/TVL		0			123.000
<b>Totaal baten</b>			<b>465.000</b>		<b>490.000</b>
<b>Lasten</b>					
Personeelskosten		125.000			130.000
Afschrijvingen		64.000			245.000
Kosten molens		280.000			280.000
Alg.kosten/rente/kosten museum		268.000			300.000
<b>Totaal lasten</b>			<b>737.000</b>		<b>955.000</b>
<b>Netto resultaat</b>			<b>-272.000</b>		<b>-465.000</b>



Agendapunt 4:

## Update meerjarenraming Liquiditeit 2021 -2023 DZM (en WMC) (vergelijkende cijfers ledenvergadering 5-11-2020)

	<u>ALV 5-11-2020</u>		<u>Heropening 5-6-2021</u>	
Vrije kas en kredietruimte		1.390.000		1.360.000
Verwacht verlies 2021	-491.000		-519.000	
Verwacht verlies 2022	-491.000		-519.000	
Verwacht verlies 2023	-245.000		-260.000	
<b>Resultaten</b>		<b>-1.227.000</b>		<b>-1.298.000</b>
<b>Overige kasmutaties</b>				
Aflossing lening Rabo (40 p/jaar)	-120.000		-120.000	
Te kort verkoop Museumlaan	-75.000		-75.000	
NOW & TVL (80%) 2021	130.000		0	
Afschrijvingen (1 resp. 4kwt.)	195.000		740.000	
Onvoorzien ( 50; 75; 100k)	0		-225.000	
<b>Totaal lasten</b>		<b>130.000</b>		<b>320.000</b>
<b>Netto resultaat</b>		<b>293.000</b>		<b>382.000</b>

Agendapunt 4:

## Vaststellen van het financieel verslag 2020 & bijgestelde begroting 2021

### Vraag:

Is het niet veiliger om een 2<sup>e</sup> penningmeester te benoemen. De één is penningmeester voor de vereniging en de andere voor WMC. Valt de ene uit dan, is er een 2<sup>e</sup> penningmeester die het bedrijf kent en over kan nemen. Valt deze nu uit moet je maar bezien wie deze zware functie op zijn schouders neemt.

### Antwoord bestuur De Zaanse Molen:

*De Zaanse Molen en de Stichting Wind Molen Compagnie zijn twee aparte (zelfstandige) maar gelieerde organisaties. Het is uit efficiency overwegingen niet verstandig met twee penningmeesters te werken. Wij zoeken het meer in het zwaarder optuigen (meer uren) van de financiële functie op kantoor. Daarnaast in onze accountant in staat de back -up functie te vervullen in noodgevallen.*

### Vraag:

In crisis tijd zoals nu bij Corona, kun je de vaste medewerkers ook tijdelijk parkeren in de WW. En onze vereniging betaalt alleen het pensioen door, zodat er geen pensioen gat komt. Daarna treden ze weer in dienst.

### Antwoord bestuur De Zaanse Molen:

*Wij maken gebruik van de NOW regelingen. Zo lang die regelingen er zijn is deeltijd WW niet mogelijk. Er is recentelijk via de Werkgeverorganisatie FME een voorstel gelanceerd om deeltijd WW na de NOW weer in te voeren. Wij volgen deze ontwikkelingen nauwgezet.*

Agendapunt 4:

## Vaststellen van het financieel verslag 2020 & bijgestelde begroting 2021

Uitslag stemming vaststellen Financieel verslag 2020

- Voor: 94,9%
- Tegen: 0,0%
- Onthouding: 5,1%

Uitslag stemming vaststellen bijgestelde begroting van 2021

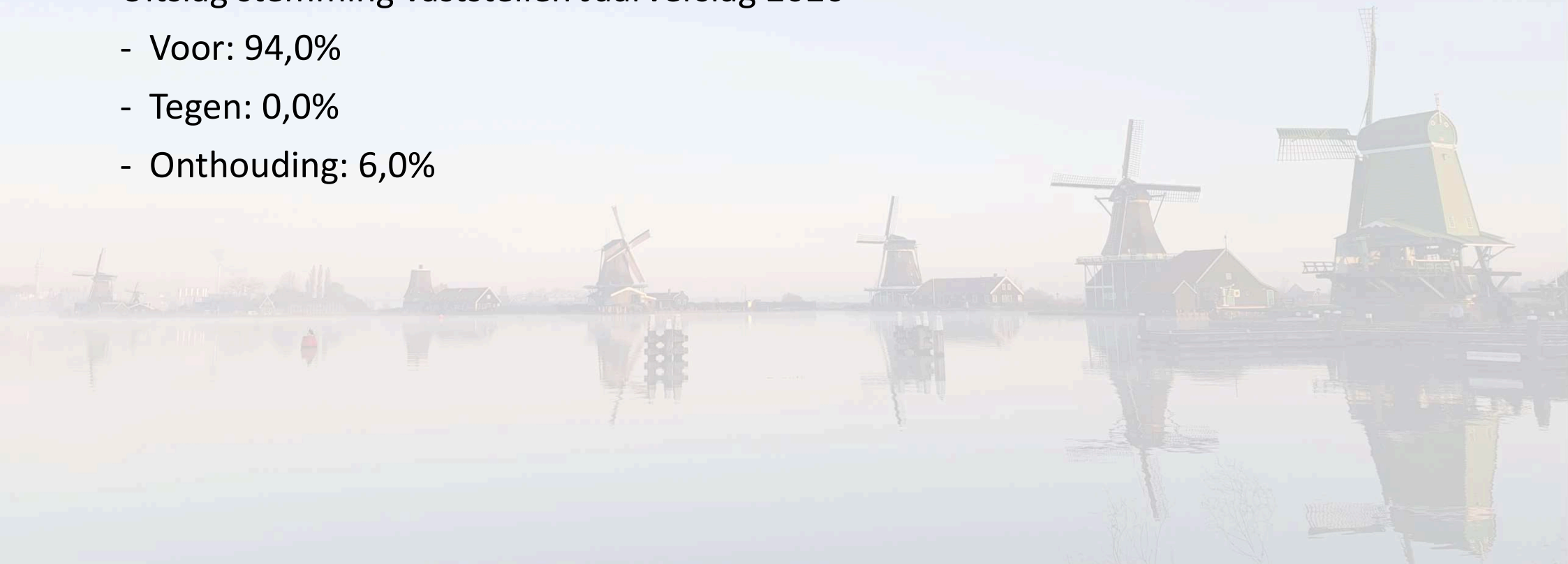
- Voor: 88,9%
- Tegen: 0,9%
- Onthouding: 10,2%

Agendapunt 5, André Drost:

## Vaststellen van het algemeen Jaarverslag 2020

Uitslag stemming vaststellen Jaarverslag 2020

- Voor: 94,0%
- Tegen: 0,0%
- Onthouding: 6,0%



## Agendapunt 6, Martin Schaap: Benoeming bestuursleden

### **Vraag:**

Eén van de leden vindt het vreemd dat het gehele dagelijks bestuur aftredend is. De voorzitter en secretaris zijn niet herkiesbaar, de penningmeester is gelukkig wel herkiesbaar.

### **Antwoord bestuur De Zaanse Molen**

*Het gelijktijdig her- en verkiezen van zoveel bestuursleden is niet de bedoeling en ook niet zo geregeld. Er is een rooster van aftreden zodat de continuïteit is gewaarborgd. Echter treedt de secretaris tussentijds af welke taak nu wordt waargenomen door een zittend bestuurslid. De voorzitter was vorig jaar aftredend, maar is 1 jaar doorgedaan omdat de coronacrisis in alle hevigheid losbarstte en de penningmeester is wel volgens schema aftredend en herkiesbaar. Hopelijk presenteren we voor de secretaris een definitieve oplossing in de najaarsvergadering.*

Agendapunt 6:

## Benoeming bestuursleden

Herkiesbare bestuursleden, uitslag stemming:

Age Knossen

- Voor: 98,2%
- Tegen: 0,9%
- Onthouding: 0,9%

Martin Schaap

- Voor: 88,9%
- Tegen: 8,5%
- Onthouding: 2,6%



Agendapunt 6:  
Benoeming bestuursleden

Verkiesbare bestuursleden:



Jan Goedhart



Henriëtte van Westerhoven



Lex van Zaane

Agendapunt 6:

## Benoeming bestuursleden

Verkiezbare bestuursleden:

Jan Goedhart

- Voor: 97,4%
- Tegen: 1,7%
- Onthouding: 0,9%

Henriëtte van Westerhoven

- Voor: 94,9%
- Tegen: 1,7%
- Onthouding: 3,4%

Lex van Zaane

- Voor: 94,9%
- Tegen: 1,7%
- Onthouding: 3,4%





## Agendapunt 6



Zomer 1896, fotograaf C.J. van der Stad: gezicht vanaf de Zandijkerkerk,  
bron archief De Zaanse Molen (beeldbank inventarisatienummer 0018438)

Agendapunt 7, Martin Schaap:  
Benoeming erelid André Drost



Agendapunt 7:

## Benoeming erelid André Drost

Aantal stemmen benoeming erelid

- Voor: 89,7%
- Tegen: 4,3%
- Onthouding: 6,0%



Agendapunt 7, Matthijs Ero:

## Leden die in 2020 & 2021 40 jaar onafgebroken lid zijn

- Over de jaren 2020 & 2021 waren er totaal 98 leden 40 jaar lid

### Vraag:

Een lid vraag of we in het vervolg de kunnen vermelden hoeveel van de leden er 40, 50 en 60 jaar lid zijn. Een ander lid komt terug op een onderwerp dat eerder is besproken in een ledenvergadering, namelijk het huldigen van leden die 60 jaar lid zijn.

### Antwoord bestuur De Zaanse Molen

*Het is heel bijzonder dat we zoveel leden hebben die zolang trouw blijven. De afgelopen tijd heeft de nadruk niet op dergelijke zaken gelegen, maar zeggen toe dat we o.a. bekijken hoe er stilgestaan kan worden bij een 60-jarig lidmaatschap. Verder kunnen we in het Jaarverslag, net als het apart vermelden van bijvoorbeeld de jeugd- en ereleden ook de aantallen noemen die 40, 50 of 60 (of meer) jaar lid zijn.*

Er zijn op dit moment 33 leden langer dan 60 jaar lid!

Agendapunt 8:

## Stand van zaken en actualiteiten De Zaanse Molen

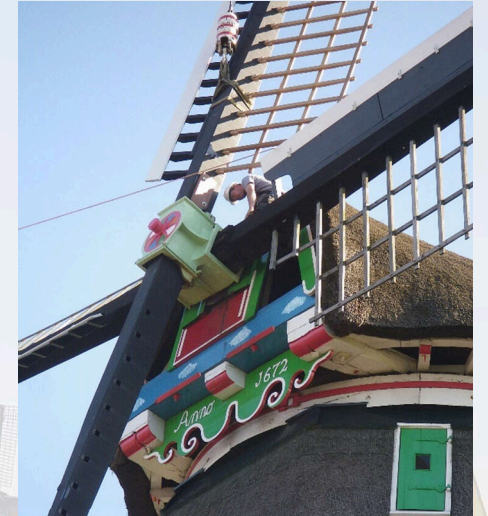
- Ledenbestand 31-12-2020: **3.775** leden, nieuw record!
- Verdeling werknemers in de organisatie: onderhoud & museum
- Verhuizing kantoor: van Museumlaan 18 naar Kalverringdijk 30
- 30.000 beschreven beelden op de beeldbank
- Nieuwe financieel medewerker
- Voortgang Molenmuseum, educatie-erf



Agendapunt 8:

# Stand van zaken en actualiteiten De Zaansche Molen

Nieuwe roed De Zoeker



Agendapunt 8:

# Stand van zaken en actualiteiten De Zaansche Molen

Bouwhistorisch onderzoek De Bleeke Dood

Bouwjaar ~~1656~~ 1782



van Reeuwijk BOUWMEESTER

Bouwhistorische verkenning korenmolen  
De Bleeke Dood te Zaandijk



Opgesteld voorjaar 2021 door ing. J.Hofstra, Van Reeuwijk bouwmeester

Van Reeuwijk bouwmeester Email: [vanreeuwijkbouwmeester@gmail.com](mailto:vanreeuwijkbouwmeester@gmail.com)  
Grauwe Kal 23, 8922WH Arum Tel: 0517 531849  
[www.molensmonumenten.nl](http://www.molensmonumenten.nl) Gsm: 06 67553756

KvK Leeuwarden: 59422246  
BTWnr: NL853475064B01  
IBAN NL61ABNA0893576654

molens monumenten waterbouwkundige werken

## Agendapunt 8:

# Stand van zaken en actualiteiten De Zaansche Molen

## Molen educatie-erf

### VISUALISATIE



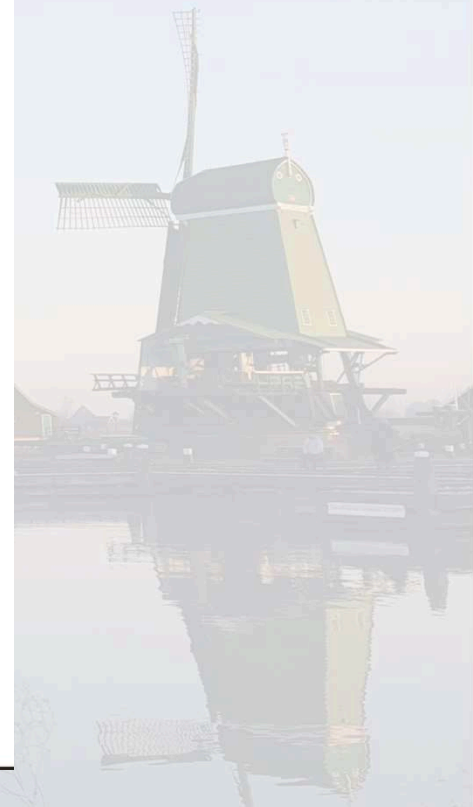
tekstuitleg  
BUREAU DE HOLLAND

11.06.2021

Het molen educatie erf bestaat uit twee delen: het speel gedeelte dat zich voor het terras van het molenmuseum uitstrekt en het meer educatieve gedeelte waar onder ouderlijk toezicht een aantal molenprincipes worden laten zien. Dit laatste deel bevindt zich in de tuin achter het speel gedeelte.

Op het molen educatie erf kan speleerwijs kennis worden gemaakt met molen onderdelen en principes. Kan jij je balans houden met vlotten? Durf je mee te draaien op de molensteen? Weet je hoe een polder wordt gemaakt? Waarin werden goederen vroeger vervoerd? Wat is windkracht? Hoe werken een krukas en tandwielen? En hoe kan een katrol je helpen met dingen tillen?

Door middel van thema's worden onderwerpen speleerwijs ontdekt.





Agendapunt 9, Age Knossen:

## Mandaat m.b.t. verlening overbruggingskrediet

### Vraag:

Een lid vraag onder welke voorwaarde het pand Museumlaan 18 is verkocht en wat zijn de risico's.

### Antwoord bestuur De Zaanse Molen

*De voorwaarde is dat 3 van de 5 te realiseren woningen moeten zijn verkocht voor het pand wordt geleverd aan de nieuwe eigenaar. Mocht dat niet lukken, dan komt het plan ons toe met vergunningen en tekeningen. Gezien de huidige woningmarkt is de verwachting dat de 3 woningen spoedig worden verkocht.*



Agendapunt 9:

## Mandaat m.b.t. verlening overbruggingskrediet

Aantal stemmen mandaat het overbruggingskrediet

- Voor: 94,9%
- Tegen: 0,0%
- Onthouding: 5,1%



Agendapunt 10:

## Rondvraag, behandeling ingediende van vragen

### **Vraag:**

Diverse leden hebben vragen gesteld over de te volgen strategie en meerjarenbeleidplan. Dit naar aanleiding van de wijzigingen in de organisatie en de veranderde omstandigheden. Het besturen zoals normaal te doen gebruikelijk is niet altijd gelukt.

### **Antwoord bestuur De Zaanse Molen**

*In het laatste jaar is er veel gebeurd, ook binnen De Zaanse Molen. Dat heeft er o.a. tot gevolg gehad dat we daardoor minder aandacht hebben kunnen geven aan het besturen van de vereniging op de manier zoals we dat eigenlijk zouden moeten en willen. Sommige bestuursleden zijn de laatste tijd in een meer uitvoerende positie terecht zijn gekomen, maar dat hoort soms ook tot de taken en verantwoordelijkheden van een bestuurslidmaatschap.*

*Doordat recent een groot project is afgerond (Molenmuseum), verschillende bestuursleden zijn vervangen en we door de coronacrisis in een ander vaarwater terecht zijn gekomen, zal de komende tijd gewerkt worden aan een nieuwe strategie en meerjarenbeleidsplan.*

Agendapunt 10:

## Rondvraag, behandeling ingediende van vragen

### Vraag van lid

Diverse leden hebben vragen gesteld over de taakverdelingen binnen de besturen en de werkorganisatie. Dit omdat in de verschillende functieprofielen sterke overlappen zijn gesignaleerd. De leden attenderen het bestuur alert te zijn op een goede rolverdeling.

### Antwoord bestuur De Zaanse Molen

*Voor functies binnen het bestuur zijn profielen vastgesteld via het Huishoudelijk Reglement, de bestuursleden passen daarin en zullen daar ieder op een eigen manier invulling aan geven. Taken en verantwoordelijkheden zijn helder en gescheiden. Overigens is er, o.a. door kandidaat bestuursleden, aangegeven nogmaals goed de structuur en taken te kijken en op elkaar af te stemmen. Dat er overlappingen in de profielen zijn aangetroffen, vindt ons inziens zijn oorsprong in het feit dat voor de posities de doelstellingen van de vereniging hetzelfde zijn. Voor alle posities in bestuur of in de organisatie is een goede wisselwerking tussen bestuur en vaste medewerkers én vrijwilligers een vereiste voor een goed werkend verenigingsapparaat.*

Agendapunt 10:

## Rondvraag, behandeling ingediende van vragen

### Vraag:

Een lid vraagt zich af of de aanwezige kennis en ervaring onder de vrijwilligers, die veelal hun maatschappelijke carrières achter zich hebben, goed benut worden. Het is een gemêleerd gezelschap met een schat aan ervaring die samen met de molenaars mogelijk tot verrassende ideeën kunnen komen.

### Antwoord bestuur De Zaanse Molen

*De vereniging groeit en bloeit al bijna honderd jaar op de inzet en kwaliteiten van haar brede palet van vrijwilligers. Daar behoren er vele bij die hun werkzame leven achter zich hebben en deze capaciteit nu inzetten voor de vereniging. We zijn ons ervan bewust dat dat altijd beter, meer en efficiënter kan, maar dit is kurk waarop onze vereniging drijft. Dus ook nu het allemaal wat anders gaat dan we gewend waren de afgelopen jaren, staan we altijd open voor goede ideeën.*

Agendapunt 10:

## Rondvraag, behandeling ingediende van vragen

### Vraag van lid

Een lid, voormalig bestuurslid, vindt dat er met de professionalisering weinig vorderingen zijn gemaakt en zelfs een achteruitgang waarneembaar is. Zo is er geen PR-functionaris aangesteld en het lid adviseert voor die bestuursfunctie PR en communicatie een ervaren lid aan te trekken.

### Antwoord bestuur De Zaanse Molen

*Het was de intentie de vereniging verder te professionaliseren en er is ook aan personele zijde geïnvesteerd om dat gedeelte verder vorm te geven. Daarin zijn we ten dele geslaagd, die taak is nog niet volbracht.*

*Professionalisering treft meer dan alleen een personele invulling. Zo heeft de Wind Molen Compagnie over 2020 voor het eerst in haar bestaan de jaarcijfers door een externe accountant laten samen stellen. Op de aanstelling van een functionaris PR was voorgesorteerd bij het opzetten van de organisatie bij openstelling van het nieuwe Molenmuseum. Door omstandigheden is daaraan, mede in verband met baanbehoud, geen prioriteit gegeven. Momenteel prijzen we ons gelukkig dat we voor PR, communicatie en marketing een goede kandidaat bestuurslid hebben gevonden en ook de beoogd voorzitter van de WMC is actief geweest in de PR en marketing.*

Agendapunt 10:

## Rondvraag, behandeling ingediende van vragen

### **Vraag van lid**

Een lid vraagt naar de voortgang over het mogelijk verkrijgen van de POM-status (professionele organisatie voor monumentenbehoud), mede omdat mogelijk organisaties met minder dan 20 Rijksmonumenten voor deze status in aanmerking zouden kunnen komen. De Hollandsche Molen is dan de organisatie die namens de molenwereld argumenten daartoe kan inbrengen. Een eerste contact met De Hollandsche Molen zou dan toch gelegd kunnen worden.

### **Antwoord bestuur De Zaanse Molen**

*Het behalen van een POM-status heeft onze aandacht maar is er door alle gebeurtenissen in het laatste coronajaar er gewoon bij ingeschoten. Er is overigens destijds wel contact geweest met De Hollandsche Molen, maar dit heeft om voornoemde redenen nog geen vervolg gekregen.*

Agendapunt 10:

## Rondvraag, behandeling ingediende van vragen

### **Vraag:**

Een betrokken lid vraagt of we kunnen nagaan of leden met of zonder introducé de molens bezoeken. Zijn kunnen de molens, naar gelang waar ze vandaan komen, in hun regio promoten.

### **Antwoord bestuur De Zaanse Molen**

*Sinds enige tijd zijn we in staat na te gaan welke leden onze molens bezoeken, zover de privacywetgeving dat toelaat. De ledenpasjes hebben een QR-code die gescand wordt bij de kassa. De aantallen worden op die manier bijgehouden.*

### **Vraag:**

Eén van de leden heeft een vraag over de Zaanse Schans Card, wat deze kost en voor mogelijkheden biedt en vraagt of BankGiro Loterij vip-kaarthouders gratis entree hebben.

### **Antwoord bestuur De Zaanse Molen**

*De Zaanse Schans Card kost 23,50 en daar zit een korting op parkeren van 30% in verwerkt. Er zijn inderdaad afspraken met de BankGiro Loterij over de vip-kaart. Deze mensen hebben met deze kaart gratis entree bij de molens en het Molenmuseum. Overigens hebben leden altijd gratis toegang tot de molens en het Molenmuseum.*



Agendapunt 10:

## Rondvraag, behandeling ingediende van vragen

**Vraag:**

Een lid attendeert het bestuur op de mogelijkheid van het aanmaken van een LinkedIn-profiel voor promotionele doeleinden. Betreffend lid heeft hier goede ervaringen mee.

**Antwoord bestuur De Zaanse Molen**

*Op de komende ALV benoemen we een nieuw bestuurslid PR & Marketing deze zal zich zeker gaan buigen over dergelijke vraagstukken. Uw suggestie nemen we ter harte en zullen we het (nu nog) kandidaat bestuurslid alvast meegeven.*

**Vraag:**

Een lid miste bij een bezoek aan het nieuwe Molenmuseum op de stoep om binnen te komen een 'houvassie'.

**Antwoord bestuur De Zaanse Molen**

*We nemen de suggestie voor een 'houvassie' zeker ter harte en zullen bekijken op welke wijze er, bijvoorbeeld langs de gevel aan de andere zijde van de hellingbaan, een leuning is te bevestigen.*

Agendapunt 11:  
Sluiting



Gezicht vanaf Zandijk op de Kalverringdijk tussen 1894 en 1897.  
Vooraan oliemolen de Windhond, dan pelmolen de Witte Klok en oliemolen de Ooievaar.  
*bron archief De Zansche Molen (beeldbank inventarisatienummer 0015356)*