

Zaandam, 08-11-2022

Geachte betrokkene,

Sinds december 2019 zijn de erfgoedpartijen op de Zaanse Schans – te weten Stichting de Zaanse Schans, Vereniging De Zaanse Molen, Stichting Zaans Museum en Museum Zaanse Tijd - met elkaar in gesprek over brede samenwerking die moet leiden tot een efficiënter beheer en behoud en verhoging van de kwaliteit van het geboden erfgoed op de Zaanse Schans. Daarnaast kan deze samenwerking voor goede regulering (crowd-management) van bezoekers aan de Zaanse Schans zorgen. Op 15 juni 2020 presenteerden de betrokken partijen hierover al een *intentieovereenkomst*, mede gebaseerd op de Ontwikkelstrategie Zaanse Schans 2020, zoals vastgesteld door de gemeenteraad van Zaanstad.

Het idee is dat alle mogelijkheden worden onderzocht en benut om te komen tot een duurzaam exploitatiemodel voor de Zaanse Schans in totaal, waarbij de afzonderlijke zelfstandige erfgoedpartijen tevens voldoende financiën weten te genereren voor het financieren van de eigen activiteiten. De brede samenwerking tussen de erfgoedpartijen in een duurzaam exploitatiemodel zal ertoe leiden dat de Zaanse Schans zich verder kan ontwikkelen als uniek erfgoedpark met een positieve uitstraling voor de gehele Zaanstreek en verdere omgeving. Hiervoor werden de contouren al geschetst in een gezamenlijk plan *Ontwikkeling Duurzaam Exploitatiemodel Zaanse Schans* van 6 januari 2021.

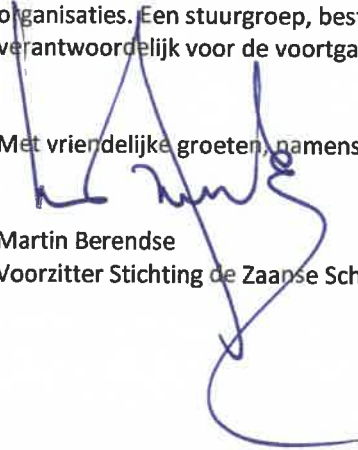
Het samenwerkingstraject heeft al veel tijd in beslag heeft genomen. Dit werd mede veroorzaakt door de Coronapandemie, die veel heeft gevraagd van de verschillende organisaties en de noodzaak tot verdergaande samenwerking alleen maar heeft versterkt. Alle betrokken partijen zien dan ook in dat snelheid geboden is, maar ook dat één en ander gedegen moet worden uitgewerkt om te komen tot een vruchtbare samenwerking, die de Zaanse Schans een nieuwe fase in kan leiden.

Het afgelopen half jaar hebben partijen intensieve gesprekken gevoerd over deze toekomstige samenwerking onder begeleiding van Kirkman Consultancy. De uitkomsten van deze gesprekken zijn gedeeld met de besturen en de raad van toezicht van de organisaties in een gezamenlijke bijeenkomst. De besturen van Museum Zaanse Tijd, Stichting de Zaanse Schans en de Vereniging De Zaanse Molen en de Raad van Toezicht van het Zaans Museum hebben daarop opdracht gegeven om een concretiserende studie te doen naar de uitwerking en haalbaarheid van deze samenwerking. Deze studie moet zich richten op de volgende punten:

- a. Ontwikkeling van een gezamenlijke verhaallijn (narratief);
- b. Definiëring van de gewenste kwaliteit van het erfgoedpark;
- c. Onderzoeken van een toekomstig gezamenlijk exploitatiemodel voor de erfgoedpartijen.

Om bovenstaande studie uit te voeren is een werkgroep gevormd met de directeuren van de betrokken vier organisaties. Een stuurgroep, bestaande uit de bestuursvoorzitters van dezelfde organisaties is verantwoordelijk voor de voortgang en het voorbereiden van verdere besluitvorming.

Met vriendelijke groeten, namens de vier erfgoedpartijen,



Martin Berendse
Voorzitter Stichting de Zaanse Schans