

## Verslag van de Algemene Ledenvergadering van Vereniging De Zaanse Molen d.d. 20 juni 2022, locatie Stoomhal, Wormer

In de aanwezigheid van: het bestuur van De Zaanse Molen en ca. 110 leden (87 leden hebben getekend).

---

### 1. Opening door de voorzitter

Voorzitter Jan Goedhart opent de vergadering om 20.00 uur en heet iedereen van harte welkom. De voorzitter stelt voor vanwege de omvang van de agenda en de interessante presentatie na de pauze, punt 9 (Stand van zaken en actualiteiten De Zaanse Molen) te laten vervallen. Dit mede omdat veel wat de actualiteit betreft op andere plekken in de vergadering aan de orde komt. Behoudens deze aanpassing wordt de agenda ongewijzigd vastgesteld.

### 2. Ingekomen stukken en mededelingen

Waarnemend secretaris Matthijs Ero meldt dat er diverse afmeldingen zijn ontvangen. De stukken voor deze vergadering stonden op de site gepubliceerd. Hoewel er gelegenheid is geweest om vooraf te reageren en/of vragen in te dienen is hier geen gebruik van gemaakt.

De waarnemend secretaris vestigt de aandacht op het feit dat uitnodigingen voor de algemene ledenvergadering per post worden verstuurd als er geen mailadres bekend is. Als de vereniging wel over het mailadres beschikt, ontvangen de leden de uitnodiging digitaal. Het digitaal versturen van uitnodigingen is een wezenlijke kostenbesparing. Hij roept daarom op indien er geen bezwaar is tegen het digitaal versturen van de uitnodigingen, dit ook aan het kantoor te laten weten doormiddel van het doorgeven van het mailadres.

### 3. Vaststellen van het verslag van de Algemene Ledenvergadering 22 november 2022

De voorzitter stelt het verslag van de Algemene Ledenvergadering van 22 november 2022 aan de orde. Hierover zijn geen reacties binnengekomen en wordt met instemming van de deze avond aanwezigen leden vastgesteld. De voorzitter spreekt hierbij een woord van dank uit richting de waarnemend secretaris.

### 4. Vaststellen van het financiële verslag over het jaar 2021 en decharge van het bestuur en goedkeuring van de bijgestelde begroting van 2022

Penningmeester Age Knossen licht de cijfers 2021 toe: van de totale baten ad € 1.362.393,- bestaat een bedrag van 732.078,- uit verkregen of toegezegde (overheid-)subsidies, dat is maar liefst 54% van onze totale baten. De subsidie Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL) ad € 287.094,- en de toegezegde Covid-19 subsidie van de gemeente Zaanstad ad € 300.000,- zijn hiervan veruit de belangrijkste.

De entreegelden, normaal gesproken veruit de belangrijkste inkomstenbron, komen door de noodgedwongen sluiting van een halfjaar uit op een bedrag van € 158.243. Dat is slechts circa 16% van de entreegelden vóór corona (2019).

Door de subsidie van de gemeente Zaanstad ter compensatie van verliezen uit hoofde van Covid-19 voor 2021 komt het verlies op nihil uit. Zonder deze subsidie zou het daadwerkelijke verlies € 197.258,- hebben bedragen.

De heer Pielkenrood vraagt naar de ontvangen lidmaatschapsgelden. Deze post ca. € 100.000,- (contributie van 3.700 leden, incl. advertentie-opbrengsten) is ondergebracht onder het hoofd "Overige baten".

Aansluitend vraagt de voorzitter om applaus voor hetgeen in deze bijzonder moeilijke tijden door de penningmeester is vastgelegd en gepresenteerd. Hij vraagt aldus hiermee in te stemmen en het bestuur decharge te verlenen. Hierop volgt applaus.

Op de begroting voor 2022, goedgekeurd in de Ledenvergadering van november 2021, worden enkele forse bijstellingen voorgesteld die het verwachte resultaat sterk verbeteren. De entreegelden worden verhoogd van 330.000,- naar een verwachte uitkomst van € 550.000,- door veel betere bezoekcijfers (na corona) dan verwacht. Verder is het pand van het oude Molenmuseum in april 2022 eindelijk in eigendom overgedragen. Gezien het feit dat de eigendomsoverdracht jaar na jaar uitgesteld moest worden zat de opbrengst niet in de begroting die in november 2021 is goedgekeurd. In de nieuwe begroting 2022 is de opbrengst (1.050.000,-) nu wel meegenomen als eenmalige bate.

Deze wijzigingen resulteren in een verwacht positief resultaat van € 755.000,-. De penningmeester beklemtoont dat het onderliggende resultaat, zonder incidentele baten/lasten, nog steeds negatief is met een verwachte uitkomst van -/€ 250.000,-.

De heer Slooten vaagt of er rekening is gehouden met een mogelijk nieuwe lockdown. Het antwoord daarop is dat dit inderdaad is mee begroot, ook i.v.m. de geopolitieke spanningen in de wereld op dit moment.

De heer Vet merkt op dat de financiële informatie zeer duidelijk verklaard is en dat hij hoopt dat dit ook volgend jaar het geval zal zijn. Aansluitend volgt applaus van de leden.

Na deze goedkeuring vraagt de voorzitter aandacht voor het reeds aangekondigde vertrek van onze penningmeester en de zoektocht naar een opvolger. Liefst zouden wij een nieuwe kandidaat deze zomer al willen inwerken.

#### 5. Vaststellen van het algemeen Jaarverslag 2021 en decharge van het bestuur

Voorafgaand aan de ledenvergadering zijn geen vragen of bemerkingen inzake het voorliggende Jaarverslag 2021 ontvangen. Omdat deze ook op de avond van de vergadering uitblijven richt de voorzitter zich met een woord van dank tot waarnemend secretaris Matthijs Ero. Een prima verslag dat door de aanwezigen met applaus wordt bevestigd en het bestuur daarmee decharge wordt verleend.

#### 6. Benoeming bestuursleden

Het bestuur stelt voor als kandidaat bestuurslid de heer Abel Zwart en beveelt hem aan om in de vacature van secretaris te voorzien. De voorzitter geeft over de heer Zwart een uiteenzetting over zijn achtergrond, zijn werkzaamheden en (bestuurs)functies. Hij is vanwege zijn aanstaande pensionering beschikbaar om zich in te zetten voor onze vereniging. De voorzitter geeft te kennen dat het bestuur zeer content is met deze bestuurskandidaat waarna met applaus het aantreden van Abel Zwart tot bestuurslid voor de functie van secretaris wordt bevestigd.

De voorzitter bedankt Matthijs Ero die het afgelopen anderhalf jaar, naast zijn bestuurslidmaatschap technische zaken, als secretaris veel extra werk heeft verricht. Ook hierna volgt applaus

#### 7. Benoeming erelid en huldeblijken aan leden die in 2022 40 jaar onafgebroken lid zijn

Een bijzonder moment is het opnoemen van de leden die zich reeds 40 jaar aan onze vereniging hebben verbonden. Van de 24 leden dit jaar zijn er maar liefst 11 aanwezig. Voor hen zijn er als waardering fraaie herinneringspeldjes welke in ontvangst worden genomen.

Omdat er reeds vaker is gesproken over het bijzondere fenomeen dat onze vereniging veel leden heeft die nog langer lid zijn, benadrukt de voorzitter dat voor deze bijzondere jubilarissen fraaie jubileumdocumenten op Zaans Bord gemaakt zullen worden. Dit voorstel is in de vorige ledenvergadering aangenomen.

Op vrijdag 22 april dit jaar kwam er voor Arie Butterman een eind aan zijn werkzame leven als molenaar op papiermolen De Schoolmeester. Tijdens de daartoe georganiseerde feestelijkheden heeft hij letterlijk het stokje overgedragen aan zijn zoon Ron Butterman die nu de scepter zwaait over deze unieke papiermolen.

Vanwege zijn bijzondere verdiensten heeft het bestuur gemeend om Arie voor te dragen als erelid.

Dit voorstel wordt door de aanwezigen met applaus ontvangen waarna Arie de bijbehorende speld krijgt opgespeld en zijn echtgenote Elly werd verrast met bloemen. Aansluitend maakte Arie van de gelegenheid gebruik om op zijn beurt de aanwezigen te bedanken.

#### 8. Ontwikkeling toekomststrategie en vervolgstappen

De voorzitter vraagt aandacht voor de ontwikkeling van de toekomststrategie. De aanleiding hiervan is o.a. dat de vereniging in 2025 100 jaar bestaat, we jaren van crisis achter ons hebben en de drukte op de molens zowel als een vloek als een zegen worden ervaren. Het bestuur meende dit te moeten aangrijpen een toekomstvisie te ontwikkelen waarover op de ALV in november 2021 al het proces uiteen is gezet. Toen zegde het bestuur toe in de voorjaarsvergadering met een uitwerking van randvoorwaarden te zullen komen. Deze worden dan ook op hoofdlijnen vanavond gepresenteerd.

Vervolgens geeft de voorzitter een uiteenzetting over de totstandkoming van de vier randvoorwaarden te weten: commercie, samenwerking, financiën en organisatiestructuur.

Betreffende het onderdeel **Commercie** geeft de voorzitter het woord aan bestuurslid PR en Marketing Henriëtte van Westerhoven die ingaat op hetgeen is uitgewerkt. Zaken die worden genoemd zijn onder meer het uitgangspunt dat De Zaanse Molen een entiteit op zichzelf blijft en dat commercie nadrukkelijk een middel is om de doelstellingen te bereiken. Daarom worden op de molens in de toekomst alleen nog producten (en diensten) verkocht die passen bij de missie. Gezamenlijk moet worden gewerkt aan de kracht van onze binnen- en buitencollectie waarbij gestreefd wordt naar een beter verenigingsgevoel.

De heer Suzenaar geeft te kennen als chauffeur veelvuldig door het land te rijden naar diverse toeristische bestemmingen maar daarbij de Zaanse molens en arrangementen te missen. Het bestuurslid PR benoemd de bestaande samenwerkingen en de veelvuldige (touringcar)bezoekers, maar dat hier mogelijkheden liggen.

De heer Vet vraagt naar de noodzaak van de samenwerking met een extern bureau voor de ontwikkeling van de strategie. De voorzitter benadrukt de goede verstandhouding met het bureau en het feit dat er zeer weinig voor dit onderzoek is betaald dat o.a. bestaat uit een tegenprestatie in de vorm van een ontvangst op één van onze molens. De heer Slooten benoemd het belang bij dergelijke processen ook onafhankelijke en externen te vragen.

Een ander lid informeert naar de diverse molenproducten en de verhouding inkomsten versus authenticiteit. Ons bestuurslid PR en Marketing benadrukt dat hier reeds aandacht aan wordt besteed en kritisch naar wordt gekeken. Als voorbeeld noemt zij enkele artikelen uit het assortiment en hoe daar nu mee omgegaan wordt. De heer Busch benadrukt de noodzaak van meer media-aandacht om Nederlandse bezoekers te trekken. Een ander lid merkt op dat een molen een plaats is waar geproduceerd wordt. De commercie zou wat hem betreft daar meer op afgestemd moeten worden. Dus meer verkoop van molenproducten. Vervolgens refereren twee leden naar de slechte vindbaarheid van het nieuwe Molenmuseum. De voorzitter meldt dat hier op korte termijn verandering in zal komen. Over enkele weken wordt gestart met het aanbrengen van een belettering op het museum.

De voorzitter gaat verder met het onderdeel **Samenwerking** waarbij hij de leden meeneemt in de laatste stand van zaken m.b.t. samenwerking tussen erfgoedpartijen op de Zaanse Schans. Vooral samenwerking richting de bezoekers voor het uitdragen van één gezamenlijk verhaal. Daarmee komen automatisch onderwerpen als educatie, publieksbegeleiding, marketing en communicatie in aanmerking om gezamenlijk iets mee te doen. Voor De Zaanse Molen is het van belang wat de samenwerking zowel financieel als kwalitatief oplevert. In de ALV van november verwacht de voorzitter verdere voortgang te kunnen melden.

Aangaande **Financiën** gaat de voorzitter in op het plan om de inkomstenkant te verbreden. Dus naast inkomsten uit kaartverkoop, ook meer aandacht voor subsidies en vaste begunstigers. Het bestuur hoopt op jaarbasis via fondsenwerving 200.000,- tot 300.000,- te genereren. Voor dat doel zal ook een fondsenwerver aangesteld moeten worden. Tevens moet worden bekeken of de POM-status (professionele organisatie voor monumentenbehoud) in geval van De Zaanse Molen daadwerkelijk financiële en kwalitatieve voordelen heeft.

Tot slot een belangrijk onderwerp is de **Organisatiestructuur**. Momenteel bestaan er twee rechtspersonen: de vereniging en de stichting Windmolen Compagnie (WMC) om risico's te spreiden. De structuur en het bestuur van de vereniging zal niet veel veranderen, maar van de WMC is de intentie het bestuur te professionaliseren en daarvoor een directeur-bestuurder aan te stellen. Dit zal er toe bijdragen dat duidelijk wordt wie waar over gaat, ieder (medewerkers en bestuur) beter in zijn rol kan blijven en de risico's liggen daar waar ze horen en men erover gaat. Voor dat dit wordt uitgevoerd wordt een risico-inventarisatie uitgevoerd en zullen zo nodig statuten worden aangepast. De ledenvergadering blijft het hoogste orgaan en het bestuur van De Zaanse Molen blijft het belangrijkste en meest zichtbare aanspreekpunt.

Verschillende leden stellen over dit alles enkele toelichtende vragen o.a. over de eventuele risico's die worden onderzocht. Evenwel gaan de leden akkoord met deze ingeslagen weg. Het bestuur zegt toe in november weer verslag te doen over de voortgang.

## 9. Rondvraag, behandeling vragen die eerder ingediend zijn

Vooraf zijn er geen vragen ingediend.

Echter vanuit de zaal komen enkele vragen. De heer Veneman vraagt of er sprake is van samenwerking met andere (lokale) verenigingen. De voorzitter meldt dat hier tot op heden geen aandacht aan is besteed, maar dat er wel regelmatig contacten zijn o.a. doormiddel van een platform dat jaarlijks voor alle erfgoedorganisaties in de Zaanstreek wordt georganiseerd. Daar schuift De Zaanse Molen ook aan. Mevrouw Tuijn-Gras merkt op dat er bij het organiseren van een familiefeest vorig jaar moeizaam contact was te krijgen met onze vereniging. Dat had veel beter gekund hetgeen het bestuur onderschrijft.

De heer De Wit vraagt zich af of het destijds ingezette bootje van De Bleeke Dood naar De Bonte Hen soms gezonken is. Helaas is het plan, o.a. door matige belangstelling, weinig succesvol gebleken en daarmee een stille dood gestorven. Mogelijk gaan wij iets dergelijks in de toekomst opnieuw proberen.

De heer Nieuwenhuizen organiseerde een groepsbezoek naar het Molenmuseum, waar helaas geen koffie met gebak kon worden geserveerd. Daarom werd er uitgeweken naar molen Het Klaverblad. Het bezoek aan het museum werd als zeer positief ervaren. Bestuurslid exploitatie Lex van Zaane reageert dat er niettemin leuke uitjes hebben plaatsgevonden en dat er daartoe wel mogelijkheden zijn. Sjors van Leeuwen reageert daarop dat in het Molenmuseum geen ruimte is voor horeca-activiteiten vanuit het oogpunt van collectiebeheer. Die moet men in voorkomende gevallen elders zoeken.

#### 10. Sluiting van de vergadering.

De voorzitter is tevreden over het verloop van de vergadering en vraagt aandacht voor het programma na de pauze met thema speelmolens en het betrekken van jongeren bij molenorganisaties. De lezing zal worden gehouden door Gerard Troost van de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed.

De voorzitter dankt de aanwezigen en sluit, middels een hamerslag, om 21.30 uur de vergadering.

Getekend ...../...../2022

De voorzitter:

De notulist:

J. Goedhart

M. Ero, *waarnemend secretaris*