

**DE ZAANSCH E MOLEN  
TE ZAA NSTAD  
FINANCIEEL VERSLAG 2020**

## Inhoudsopgave

	Pagina
<b>ACCOUNTANTSRAPPORT</b>	
Samenstellingsverklaring van de accountant	2
Algemeen	3
Financiële positie	4
Meerjarenoverzicht	6
<b>JAARREKENING</b>	
Balans per 31 december 2020	9
Staat van baten en lasten over 2020	11
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	12
Toelichting op de balans	15
Toelichting op de staat van baten en lasten	21
<b>BIJLAGEN</b>	

## **ACCOUNTANTSRAPPORT**

Baker Tilly (Netherlands) N.V.  
Grote Tocht 100  
Postbus 1590  
1500 AN Zaandam

T: +31 (0)75 681 50 00  
F: +31 (0)75 681 50 75

zaandam@bakertilly.nl  
[www.bakertilly.nl](http://www.bakertilly.nl)

KvK: 24425560

Aan het bestuur van  
De Zaaansche Molen  
Museumlaan 18  
1541 LP KOOG AAN DE ZAAAN

**Datum**  
6 mei 2021

**Referentie**  
20J JvdM/ES 1017408

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2020 van De Zaaansche Molen te Koog aan de Zaan.

#### **SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT**

De jaarrekening van De Zaaansche Molen te Zaanstad is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2020 en de staat van baten en lasten over 2020 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van De Zaaansche Molen. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar [www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring](http://www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring).

## **ALGEMEEN**

### **Vergelijkende cijfers**

De in dit rapport ter vergelijking opgenomen cijfers over 2019 zijn ontleend aan het rapport van D.H.V. Accountancy B.V., zoals opgesteld d.d. 30 april 2020.

### **Oprichting vereniging**

De vereniging is opgericht op 13 maart 1925.

**FINANCIËLE POSITIE****Financiële structuur**

	31-12-2020		31-12-2019	
	€	%	€	%
<b>Activa</b>				
Materiële vaste activa	3.503.112	69,9	1.919.003	72,5
Vorraden	12.945	0,3	14.876	0,6
Vorderingen	522.712	10,4	366.785	13,9
Liquide middelen	970.878	19,4	345.177	13,0
	<u>5.009.647</u>	<u>100,0</u>	<u>2.645.841</u>	<u>100,0</u>
<b>Passiva</b>				
Eigen vermogen	2.768.770	55,3	2.069.232	78,2
Voorzieningen	788.229	15,7	100.000	3,8
Langlopende schulden	1.237.452	24,7	376.669	14,2
Kortlopende schulden	215.196	4,3	99.940	3,8
	<u>5.009.647</u>	<u>100,0</u>	<u>2.645.841</u>	<u>100,0</u>

**Analyse van de financiële positie**

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>Op korte termijn beschikbaar</b>		
Vorderingen	522.712	366.785
Liquide middelen	970.878	345.177
	<u>1.493.590</u>	<u>711.962</u>
Kortlopende schulden	-215.196	-99.940
<b>Liquiditeitssaldo</b>	<u>1.278.394</u>	<u>612.022</u>
Vorraden	12.945	14.876
<b>Werkkapitaal</b>	<u>1.291.339</u>	<u>626.898</u>
<b>Vastgelegd op lange termijn</b>		
Materiële vaste activa	3.503.112	1.919.003
<b>Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen</b>	<u>4.794.451</u>	<u>2.545.901</u>
<b>Financiering</b>		
Eigen vermogen	2.768.770	2.069.232
Voorzieningen	788.229	100.000
Langlopende schulden	1.237.452	376.669
	<u>4.794.451</u>	<u>2.545.901</u>

**MEERJARENOVERZICHT**

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€	€	€
<b>Activa</b>				
<b>Vaste activa</b>				
Materiële vaste activa	3.503.112	1.919.003	132.756	51.308
<b>Vlottende activa</b>				
Voorraden	12.945	14.876	26.774	27.509
Vorderingen	522.712	366.785	272.224	331.490
Liquide middelen	970.878	345.177	1.546.958	1.083.456
<b>Totaal activa</b>	<u><u>5.009.647</u></u>	<u><u>2.645.841</u></u>	<u><u>1.978.712</u></u>	<u><u>1.493.763</u></u>
<b>Passiva</b>				
Eigen vermogen	2.768.770	2.069.232	1.794.817	1.270.180
Voorzieningen	788.229	100.000	-	38.420
Langlopende schulden	1.237.452	376.669	-	-
Kortlopende schulden	215.196	99.940	183.895	185.163
<b>Totaal passiva</b>	<u><u>5.009.647</u></u>	<u><u>2.645.841</u></u>	<u><u>1.978.712</u></u>	<u><u>1.493.763</u></u>
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€	€	€
Baten	2.417.553	1.982.583	1.384.148	1.192.010
Totaal van bedrijfsresultaat	696.488	278.178	-859.261	-841.501
Totaal van netto resultaat	699.538	278.178	524.887	350.509
Eigen vermogen	2.768.770	2.069.232	1.794.817	1.270.180



Accountants



Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij graag bereid.

Met vriendelijke groet,

Baker Tilly (Netherlands) N.V.

M.J. Beerse AA

## **JAARREKENING**

**BALANS PER 31 DECEMBER 2020**  
*(na resultaatbestemming)*

		31-12-2020		31-12-2019	
		€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>					
<b>VASTE ACTIVA</b>					
<b>Materiële vaste activa</b>					
	1				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		2.464.886		1.740.107	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		1.038.226		178.896	
			3.503.112		1.919.003
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>					
<b>Vorraden</b>					
Gereed product en handelsgoederen	2		12.945		14.876
<b>Vorderingen</b>					
Vorderingen op handelsdebiteuren	3	9.263		80.122	
Overige vorderingen en overlopende activa	4	513.449		286.663	
			522.712		366.785
<b>Liquide middelen</b>	5		970.878		345.177
Totaal activazijde			5.009.647		2.645.841

		31-12-2020		31-12-2019	
		€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>					
<b>EIGEN VERMOGEN</b>					
	6				
Verenigingskapitaal		1.700.998		1.741.945	
Bestemmingsreserves	7	970.000		275.000	
Bestemmingsfondsen	8	97.772		52.287	
			2.768.770		2.069.232
<b>VOORZIENINGEN</b>					
Overige voorzieningen	9		788.229		100.000
<b>LANGLOPENDE SCHULDEN</b>					
Achtergestelde leningen	10	940.775		-	
Schulden aan banken	11	296.677		376.669	
			1.237.452		376.669
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>					
Schulden aan banken	12	39.996		1.220	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	13	161.529		57.573	
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	14	1.903		2.864	
Overige schulden en overlopende passiva	15	11.768		38.283	
			215.196		99.940
Totaal passivazijde			5.009.647		2.645.841

**STAAST VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020**

		2020		2019	
		€	€	€	€
<b>Baten</b>					
Overheidsbijdragen en -subsidies	16		997.546		119.201
Giften en baten	17		1.041.706		574.911
Entreegelden	18		121.735		993.507
Overige baten	19		256.566		294.964
			<u>2.417.553</u>		<u>1.982.583</u>
<b>Lasten</b>					
Lonen	20	150.756		162.859	
Sociale lasten en pensioenlasten	21	13.217		14.842	
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	22	86.462		33.907	
Overige bedrijfskosten	23	1.470.630		1.492.797	
<b>Totaal van som der kosten</b>			<u>1.721.065</u>		<u>1.704.405</u>
<b>Totaal van bedrijfsresultaat</b>			696.488		278.178
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	24		3.050		-
<b>Totaal van netto resultaat</b>			<u>699.538</u>		<u>278.178</u>

## **GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

### **INFORMATIE OVER DE RECHTSPERSOON**

#### **Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister**

De Zaansche Molen is feitelijk gevestigd op Museumlaan 18, 1541 LP te Koog aan de Zaan Nederland, is statutair gevestigd in Zaanstad en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 40617195.

### **ALGEMENE TOELICHTING**

#### **De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon**

De Zaansche Molen is een Cultureel Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De vereniging is opgericht in 1925 en heeft tot doel het behoud en beheer van maalvaardige molens in de Zaanstreek asmede het vergroten van de kennis over en de liefde voor de Zaanse molens en hun geschiedenis. De vereniging heeft 13 molens in eigendom waarvan 11 de status van (rijks)monument hebben. Een groot deel van de molens wordt verhuurd aan Stichting Wind Molen Compagnie die 90% van het behaalde exploitatieresultaat uitkeerd aan de vereniging. De vereniging heeft in septemeber 2020 het nieuwe museum De Wereld van Windmolens op de Zaanse Schans in gebruik.

#### **De locatie van de feitelijke activiteiten**

De Zaansche Molen is feitelijk gevestigd op Museumlaan 18, 1541 LP te Koog aan de Zaan.

#### **Informatieverschaffing over schattingen**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van De Zaansche Molen zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### **ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGGEVING**

#### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De jaarrekening is opgesteld volgens in het maatschappelijk verkeer aanvaardbare normen.

Activa en passiva en de bepaling van het resultaat worden in het algemeen gewaardeerd tegen historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd tegen kostprijs.

### **GRONDSLAGEN**

#### **Materiële vaste activa**

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

### **Voorraden**

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgingsprijs bestaat uit (alle kosten die samenhangen met de verkrijging) alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Voorzieningen**

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

### **Langlopende schulden**

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio. Indien geen sprake is van (dis)agio is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio. Dit is meestal de nominale waarde.

### **De bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

### **Afschrijvingen op materiële vaste activa**

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

### **Overige bedrijfskosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Overheidssubsidies**

De Vereniging heeft in 2020 de volgende overheidssubsidie(s) verwerkt:

\* Subsidie op basis van de TVL-regeling Q3 ten bedrage van totaal € 50.000. De subsidie is verantwoord onder de overige baten.

\* Subsidie op basis van de TVL-regeling Q4 ten bedrage van totaal € 43.140. De subsidie is verantwoord onder de overige baten.



## TOELICHTING OP DE BALANS

### VASTE ACTIVA

#### 1 Materiële vaste activa

	Bedrijfsge- bouwen en - terreinen	Andere vaste bedrijfsmid- delen	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2020			
Verkrijgingsprijs	1.888.049	297.422	2.185.471
Cumulatieve afschrijvingen	-147.942	-118.526	-266.468
Boekwaarde per 1 januari 2020	<u>1.740.107</u>	<u>178.896</u>	<u>1.919.003</u>
Mutaties			
Investeringsen	750.930	919.641	1.670.571
Afschrijvingen	-26.151	-60.311	-86.462
Saldo mutaties	<u>724.779</u>	<u>859.330</u>	<u>1.584.109</u>
Stand per 31 december 2020			
Verkrijgingsprijs	2.638.979	1.217.063	3.856.042
Cumulatieve afschrijvingen	-174.093	-178.837	-352.930
Boekwaarde per 31 december 2020	<u>2.464.886</u>	<u>1.038.226</u>	<u>3.503.112</u>

Onder de bedrijfsgebouwen en terreinen is opgenomen:

Het pand gelegen aan de Kalverringdijk 30, te Zaandam;  
Het pand gelegen aan Museumlaan 18, te Koog aan de Zaan.

Dertien molens die in eigendom zijn van Vereniging De Zaansche Molen:

- De Bleede Dood;
- De Bonte Hen;
- De Huisman;
- Het Jonge Schaap;
- De Kat;
- De Koker;
- De Ooievaar;
- Het Pink;
- De Poeleburg;
- Het Prinsenhog;
- De Schoolmeester;
- De Zoeker;
- De Jonge Dirk.

**VLOTTENDE ACTIVA**

**Voorraden**

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<b>2 Gereed product en handelsgoederen</b>		
Voorraad hout	8.500	10.000
Voorraad verkoopartikelen	4.445	4.876
	<u>12.945</u>	<u>14.876</u>

**Vorderingen**

**3 Vorderingen op handelsdebiteuren**

Vorderingen op handelsdebiteuren	9.263	80.122
	<u>9.263</u>	<u>80.122</u>

**4 Overige vorderingen en overlopende activa**

Belastingen en premies sociale verzekeringen	52.828	50.664
Overige rekening-courant	193.855	9.145
Overige vorderingen	266.766	226.854
	<u>513.449</u>	<u>286.663</u>

***Belastingen en premies sociale verzekeringen***

Omzetbelasting	52.828	50.664
	<u>52.828</u>	<u>50.664</u>

**Overige rekening-courant**

Rekening-courant Stichting de Wind Molen Compagnie	193.855	8.607
Rekening-courant Het Jonge Schaaap	-	538
	<u>193.855</u>	<u>9.145</u>

Over de rekening-courant vordering wordt een rente berekend van 2% over het gemiddeld saldo.

***Overige vorderingen***

Nog te ontvangen subsidies	163.949	29.699
Nog te ontvangen subsidie TVL	53.140	-
Overige vooruitbetaalde kosten	31.341	11.296
Vooruitbetaalde verzekeringen	15.256	9.778
Overige nog te ontvangen gelden	3.080	176.081
	<u>266.766</u>	<u>226.854</u>

**5 Liquide middelen**

Kas	825	470
ING	720.594	35.197
Rabobank	249.459	309.510
	<u>970.878</u>	<u>345.177</u>

## 6 Eigen vermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Verenigings- kapitaal	Bestem- mingsreser- ves	Bestem- mings- fondsen	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2020	1.741.945	275.000	52.287	2.069.232
Mutatie uit resultaatverdeling	4.538	695.000	-	699.538
Mutatie bestemmingsfondsen	-45.485	-	-	-45.485
Ottrekking ten gunste van in- vesteringen	-	-	-1.179.221	-1.179.221
Kosten ten laste van reserve	-	-	-784	-784
Dotatie bestemmingsfondsen	-	-	1.225.490	1.225.490
Stand per 31 december 2020	1.700.998	970.000	97.772	2.768.770

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<b>7 Bestemmingsreserves</b>		
Bestemmingsreserve Wereld van Windmolens	970.000	275.000

## 8 Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfonds Willem Visser	51.503	52.287
Bestemmingsfonds Wereld van Windmolens	46.269	-
	97.772	52.287

	2020	2019
	€	€

### Bestemmingsfonds Willem Visser

Stand per 1 januari	52.287	56.048
Ottrekking ten gunste van kosten	-784	-3.761
Stand per 31 december	51.503	52.287

### Bestemmingsfonds Wereld van Windmolens

Stand per 1 januari	-	-
Ottrekking ten gunste van investeringen	-1.018.381	-17.000
Overboeking van andere reserves	1.064.650	17.000
Stand per 31 december	46.269	-

### Bestemmingsfonds bijzondere projecten Wereld van Windmolens

Stand per 1 januari	-	-
Ottrekking ten gunste van investeringen	-160.840	-
Overboeking van andere reserves	160.840	-
Stand per 31 december	-	-

**VOORZIENINGEN**

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>9 Overige voorzieningen</b>		
Voorziening groot onderhoud	128.500	100.000
Voorziening Prov. Noodfonds Cultuur/gemeente Zaanstad schade als gevolg maatregelen Covid-19	659.729	-
	<u>788.229</u>	<u>100.000</u>

**LANGLOPENDE SCHULDEN**

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>10 Achtergestelde leningen</b>		
Achtergestelde lening Stichting Restauratiefonds	940.775	-
	<u>940.775</u>	<u>-</u>
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b><i>Achtergestelde lening Stichting Restauratiefonds</i></b>		
Saldo per 1 januari	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>
Mutaties		
Opname	940.775	-
	<u>940.775</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december		
Hoofdsom	940.775	-
	<u>940.775</u>	<u>-</u>
Saldo per 31 december	<u>940.775</u>	<u>-</u>

De stichting Nationaal Restauratiefonds heeft op 9 november 2020 een achtergestelde lening verstrekt ter hoogte van € 940.775. Er wordt een rente betaald van 1% voor een rentevaste periode gedurende de looptijd van de lening. De eerste drie jaar na opnamen is de onderneming vrijgesteld van aflossingen. De lening heeft een looptijd van 15 jaar.

De zekerheid welke is gesteld betreft:

- een vervreemdingsbeding inzake het pakhuis c.q. de molen De Kat aan de Kalveringsdijk 29 te Zaandam.

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>11 Schulden aan banken</b>		
Lening Rabobank	296.677	376.669
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b>Lening Rabobank</b>		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	400.000	-
Cumulatieve aflossing	-23.331	-
Saldo per 1 januari	<u>376.669</u>	<u>-</u>
Mutaties		
Opname	-	400.000
Aflossing	-39.996	-23.331
Saldo mutaties	<u>-39.996</u>	<u>376.669</u>
Stand per 31 december		
Hoofdsom	400.000	400.000
Cumulatieve aflossing	-63.327	-23.331
Kortlopend deel	-39.996	-
Saldo per 31 december	<u>296.677</u>	<u>376.669</u>

De Rabobank heeft op 21 juni 2019 een lening verstrekt ter hoogte van € 400.000. Er wordt een rente over de lening betaald van 2,45% voor een rentevaste periode van 5 jaar. De aflossingsverplichting betreft € 40.000 per jaar. De lening heeft een looptijd van 10 jaar.

De volgende zekerheden zijn gesteld:

- eerste hypotheekrecht op het bedrijfs/kantoorpand aan de Kalveringsdijk 30 te Zaandam;
- eerste hypotheekrecht op het Museum/kantoorpand plus grond bij de Museumlaan 18 te Koog aan de Zaan;

#### KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>12 Schulden aan banken</b>		
Kortlopend deel lening Rabobank	39.996	-
Schulden aan banken	-	1.220
	<u>39.996</u>	<u>1.220</u>
<b>13 Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b>		
Crediteuren	<u>161.529</u>	<u>57.573</u>
<b>14 Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	<u>1.903</u>	<u>2.864</u>

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>15 Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Nog te betalen kosten	4.924	12.948
Vakantiegeld	3.044	2.380
Vakantiedagen	2.990	-
Vooruitontvangen contributie	810	1.713
Vooruitontvangen subsidie	-	19.433
Overige overlopende passiva	-	1.809
	<u>11.768</u>	<u>38.283</u>

### **Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen**

#### **Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen**

Lening Rabobank

De Coöperatieve Rabobank U.A. heeft een samengestelde kredietfaciliteit verstrekt betreffende een:

- Rekening-courant ter hoogte van € 400.000
- Overbruggingsfinanciering in verband met de verkoop van Museumlaan 18 ter hoogte van € 1.100.000

De volgende zekerheden zijn gesteld:

- Eerste hypotheekrecht op het bedrijfs/kantoorpand aan de Kalveringsdijk 30 te Zaandam;
- Eerste hypotheekrecht op het Museum/kantoorpand plus grond bij de Museumlaan 18 te Koog aan de Zaan;

Het hypotheekrecht op alle hypothecaire onderpanden worden gevestigd voor een bedrag van € 2.500.000 vermeerderd met € 875.000 voor rente, vergoedingen, boetes en kosten.

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

	2020	2019
	€	€
<b>Baten</b>		
Overheidsbijdragen en -subsidies	997.546	119.201
Gift en baten	1.041.706	574.911
Entreegelden	121.735	993.507
Overige baten	256.566	294.964
	<u>2.417.553</u>	<u>1.982.583</u>
<b>16 Overheidsbijdragen en -subsidies</b>		
Subsidie gemeente Zaanstad	926.344	34.287
BRIM/SIM -subsidies	49.441	64.987
Subsidie provinciale maalpremies molens	19.433	19.433
Subsidie Het Rijk	1.834	-
Subsidie gemeente Wormerland	494	494
	<u>997.546</u>	<u>119.201</u>

**Informatieverschaffing over subsidiebat en**

Voor de subsidie gemeente Zaanstad is een bedrag van € 909.729 toegezegd waarvan de afrekening nog niet door de subsidieverstrekke rs definitief is goedgekeurd. Er is een voorziening opgenomen met betrekking tot de subsidie gemeente Zaanstad ter hoogte van € 659.729.

**17 Gift en baten**

Gift en baten	1.041.706	574.911
	<u>1.041.706</u>	<u>574.911</u>

	2020
	€
<b>Gift en baten 2020</b>	
Ontvangen giften BankGiroLoterij	500.000
Ontvangen giften Stichting Zabawas	23.000
Overige ontvangen giften	518.706
Totaal	<u>1.041.706</u>

**Informatieverschaffing over giften en baten uit fondsenwerving**

In een aantal toezeggingen van Goede Doelen Fondsen is een voorwaardelijkheidsclausule opgenomen in de zin van dat de definitieve toezegging afhankelijk is van de in te dienen financiële eindafrekening van het nieuwe Molenmuseum en een inhoudelijk eindverslag van de realisatie van het museum. Het bestuur van De Zaansche Molen heeft de overtuiging dat zij kan voldoen aan alle (inhoudelijke en financiële) rapportage eisen. Op balansdatum was circa 85% van de toegezegde bedragen ontvangen.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b>18 Entreegelden</b>		
Entreegeld molen De Kat	63.166	499.930
Entreegeld molen Het Jonge Schaap	44.339	226.509
Entreegeld molen De Zoeker	6.925	175.320
Entreegelde combitickets	4.484	22.160
Entreegeld museum	2.321	4.233
Entreegeld molen De Bonte Hen	500	49.829
Entreegeld ZS pas	-	15.471
Entreegeld molen Het Pink	-	55
	<u>121.735</u>	<u>993.507</u>
<b>19 Overige baten</b>		
Subsidie TVL	93.140	-
Contributies	86.497	84.677
Huuropbrengsten	49.858	53.255
Administratievergoedingen	12.000	12.000
Opbrengsten advertenties	7.120	9.709
Opbrengsten verkopen	6.284	8.358
Overige opbrengsten	1.667	126.005
Collectieverkopen	-	960
	<u>256.566</u>	<u>294.964</u>
<b>20 Lonen</b>		
Bruto lonen	76.002	74.043
Inhuur derden	74.754	88.816
	<u>150.756</u>	<u>162.859</u>
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>		
2020		<u>Aantal</u>
Gemiddeld aantal werknemers		3,00
2019		<u>Aantal</u>
Gemiddeld aantal werknemers		3,00
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b>21 Sociale lasten en pensioenlasten</b>		
Sociale lasten	13.217	12.988
Pensioenlasten	-	1.854
	<u>13.217</u>	<u>14.842</u>



	2020	2019
	€	€
<b>22 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa</b>		
Afschrijvingen materiële vaste activa	86.462	33.907
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	26.151	22.845
Andere vaste bedrijfsmiddelen	60.311	11.062
	86.462	33.907
<b>23 Overige bedrijfskosten</b>		
Overige personeelsbeloningen	10.118	18.525
Huisvestingskosten	24.907	19.310
Verkoopkosten	88.902	69.510
Autokosten	1.953	1.472
Kantoorkosten	64.661	40.489
Algemene kosten	879.415	853.180
Onderhoudskosten molens	400.674	490.311
	1.470.630	1.492.797
<b>Overige personeelsbeloningen</b>		
Overige personeelskosten	10.118	18.525
<b>Huisvestingskosten</b>		
Betaalde huur	5.744	-
Onderhoud gebouwen	4.534	798
Gas, water en elektra	8.241	14.595
Overige huisvestingskosten	6.388	3.917
	24.907	19.310
<b>Verkoopkosten</b>		
Ledenwerving	44.236	37.292
Tentoonstellingskosten	17.002	2.159
Reclame- en advertentiekosten	13.861	6.000
Representatiekosten	7.766	630
Promotiekosten	2.031	3.430
Activiteitencommissie	941	223
Advertentiekosten	-	343
Overige verkoopkosten	3.065	19.433
	88.902	69.510
<b>Autokosten</b>		
Overige autokosten	1.953	1.472

	2020	2019
	€	€
<b>Kantoorkosten</b>		
Porti	26.210	20.352
Kosten automatisering	25.280	8.974
Kantoorbenodigdheden	2.041	4.046
Telefoon- en faxkosten	1.187	1.066
Reparatie en onderhoud kantoorinventaris	328	-
Overige kantoorkosten	9.615	6.051
	<u>64.661</u>	<u>40.489</u>
<b>Algemene kosten</b>		
Dotatie voorziening exploitatie subsidie Gemeente Zaanstad	659.729	-
Kosten Wereld van Windmolens	87.338	773.175
Registratie en collectiebeheer	45.964	22.720
Assurantiepremie	36.595	14.275
Rente en provisies banken	21.810	4.266
Overige algemene kosten	11.821	22.663
Abonnementen en contributies	6.662	10.092
Accountantskosten	5.755	4.400
Bankkosten	3.795	1.589
Kasverschillen	-54	-
	<u>879.415</u>	<u>853.180</u>
<b>Onderhoudskosten molens</b>		
Onderhoudskosten	283.826	318.294
Exploitatiekosten	88.348	72.017
Dotatie voorziening groot onderhoud	28.500	100.000
	<u>400.674</u>	<u>490.311</u>
<b>24 Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten</b>		
Rente rekening-courant Stichting De Wind Molen Compagnie	3.050	-
	<u>3.050</u>	<u>-</u>

**Analyse verschil uitkomst met budget**

	2020		2020		Mutatie	
	€	%	€	%	€	%
<b>Baten</b>	2.417.553	100,0	1.109.700	100,0	1.307.853	117,9
	2.417.553	100,0	1.109.700	100,0	1.307.853	117,9
Lonen	150.756	6,2	93.200	8,4	57.556	61,8
Sociale lasten en pensioenlasten	13.217	0,5	23.300	2,1	-10.083	-43,3
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	86.462	3,6	85.000	7,7	1.462	1,7
Overige bedrijfskosten	1.470.630	60,9	614.300	55,4	856.330	139,4
<b>Totaal van som der kosten</b>	1.721.065	71,2	815.800	73,6	905.265	111,0
<b>Totaal van bedrijfsresultaat</b>	696.488	28,8	293.900	26,4	402.588	137,0
Financiële baten en lasten	3.050	0,1	-20.000	-1,8	23.050	115,3
<b>Totaal van netto resultaat</b>	699.538	28,9	273.900	24,6	425.638	155,4

Vanwege de uitbraak van het coronavirus en de onderhevige gevolgen heeft het bestuur besloten om de begroting 2020 in te trekken. Dit is in de ledenvergadering d.d. 25 juni 2020 medegedeeld.

Koog aan de Zaan,  
De Zaansche Molen

A. Knossen  
Penningmeester

## BIJLAGEN

## **Verslag van het bestuur van vereniging De Zaanse Molen over 2020**

### **Algemeen**

Vereniging De Zaanse Molen is een Culturele Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De vereniging is opgericht in 1925 en heeft tot doel het behoud en beheer van maalvaardige molens in de Zaanstreek alsmede het vergroten van de kennis over en de liefde voor de Zaanse Molens en hun geschiedenis. De vereniging heeft 13 molens in eigendom waarvan 11 de status van (rijks)monument hebben. Een groot deel van de molens wordt verhuurd aan Stichting Wind Molen Compagnie die 90% van het behaalde exploitatieresultaat uitkeert aan de vereniging. De vereniging heeft in september 2020 het nieuwe Molenmuseum geopend als onderdeel van De Wereld van Windmolens. Het oude Molenmuseum is onder voorwaarden verkocht.

De functie van algemeen manager is op dit moment vacant.

Het bestuur bestond in het boekjaar uit: André Drost, Martin Schaap, Conny Maas, Age Knossen, Matthijs Ero, Jan ter Wisscha en Dennis Dirkwager.

Alle bestuursleden van vereniging De Zaanse Molen vervullen hun functie onbezoldigd.

### **Beleid om doelstellingen te realiseren**

Het was een buitengewoon uitdagend jaar voor vereniging De Zaanse Molen. Na een proces van enkele jaren voorbereiding werd in november 2019 begonnen met de verbouw en museale inrichting van het nieuwe Molenmuseum aan de Kalverringdijk 30 op de Zaanse Schans. Midden tijdens de verbouw werden wij getroffen door de corona uitbraak. Vanaf 15 maart tot 1 juni 2020 waren de molens gesloten vanwege de coronapandemie. Het nieuwe Molenmuseum kon met ongeveer drie maanden vertraging, conform bestek en tekeningen en nagenoeg binnen budget, eind september 2020 worden geopend. Het was geweldig dat wij ongeveer 1.000.000,- euro van Goede Doelen Fondsen mochten ontvangen, zowel van nationale, regionale als lokale fondsen en 250.000 van de gemeente Zaanstad voor de realisatie van het nieuwe Molenmuseum. Het maakte niet alleen het nieuwe Molenmuseum financieel mogelijk maar was voor ons ook een geweldige morele stimulans. Op deze manier een zo brede erkenning krijgen om het “verhaal achter de vaak eeuwenoude molens” te kunnen vertellen, die zo belangrijk waren voor de latere industriële ontwikkeling, was hartverwarmend. In de **bijlage** van deze jaarrekening worden alle Goede Doelen Fondsen die de Wereld van Windmolens-nieuwe Molenmuseum- mogelijk hebben gemaakt, nogmaals genoemd.

Niettemin volgde in het najaar weer een kortstondige sluiting van twee weken en vanaf medio december werd De Wereld van Windmolens, molens en Molenmuseum, voor onbepaalde tijd gesloten voor het publiek vanwege dezelfde pandemie.

In deze omstandigheden was het uitermate moeilijk onze doelstellingen te realiseren: in de molens de fysieke ervaring van De Wereld van Windmolens opdoen en in het nieuwe Molenmuseum “het verhaal” achter de Wereld van Windmolens te zien en te horen.

Onze entreegelden bedroegen slechts 12% van die van 2019. Het aantal bezoekers lag op een niveau van circa 50.000 á 60.000 waar wij in goede jaren circa 500.000 betalende bezoekers mochten verwelkomen. Toch hebben medewerkers en vrijwilligers er alles aan gedaan om het verhaal en de fysieke beleving van De Wereld van Windmolens aan de bezoekers door te geven. Houtzaagmolen Het Jonge Schaap en Verfmolen De Kat en het nieuwe Molenmuseum waren de hele week geopend voor publiek als overheidsvoorschriften dit toelieten. Papiermolen De Schoolmeester was frequent geopend als dit mogelijk was vanwege Covid -19 richtlijnen. Molens De Huisman en De Bleeke Dood verkochten molen gerelateerde producten in de zomermaanden. Bij andere molens was het vrijwel onmogelijk de anderhalve meter afstand te kunnen garanderen voor bezoekers.

### **Bestuurlijke zaken**

Door de wereldwijde coronapandemie heeft de cultuursector zware klappen opgelopen. Het internationaal toerisme kwam nagenoeg stil te liggen. De nadruk kwam te liggen op bezoekers uit eigen land en in beperkte mate uit buurlanden. Het herstel na deze crisis zal nog geruime tijd duren. Samenwerking met culturele en andere partners op de Zaanse Schans en daarbuiten is van groot belang om bezoekers weer terug te krijgen en het Cultureel Erfgoed wat wij in zo ruime mate bezitten te kunnen tonen. Hiertoe is ondermeer een intentieovereenkomst gesloten met andere musea op de Zaanse Schans en stichting De Zaanse Schans. Als uitvloeisel daarvan wordt in 2021 geëxperimenteerd met een “Alles in één kaart” waarmee alle open zijnde musea en molens kunnen worden bezocht. Daarnaast blijven wij in 2021 onze eigen entreebewijzen verkopen.

Het bestuur heeft verder besloten in 2021 de telefonie en ICT onder te brengen bij BSU (Be Someone Unique). BSU is de voorkeurs leverancier van KPN Zakelijk. Met het ICT pakket “BSU Booster” kunnen wij de automatisering op een veel hoger niveau brengen. Verouderde ICT werkplekken worden vervangen, nieuwe laptops, een Share point omgeving, gebruikersprofielen met daaraan gekoppelde afzonderlijke gebruikersrechten moeten de beveiliging op een hoger niveau brengen.

In december 2020 zijn wij verblijd met een toezegging van 659.729,- van het Provinciaal Noodfonds Cultuur en de gemeente Zaanstad dat zij bereid zijn *“de geleden schade als gevolg van beperkende maatregelen ter bestrijding van Covid-19”* te compenseren.

Het klinkt bijzonder dat wij toch gemeend hebben een Bezwaarschrift te moeten indienen. Het Bezwaarschrift richt zich niet tegen de toezegging. Integendeel, wij zijn uitermate verguld met deze tegemoetkoming om ons verlies uit de gewone bedrijfsuitoefening ten gevolge van de beperkende maatregelen van Covid-19 te vergoeden. Waar wij bezwaar tegen hebben gemaakt zijn de voorwaarden waaraan wij moeten voldoen. Ook de discrepantie in de voorwaarden tussen het Provinciaal Noodfonds Cultuur en de gemeente Zaanstad vinden wij opvallend. Veiligheidshalve is een voorziening opgenomen voor het volledige bedrag. Het bezwaarschrift loopt nog.

### **Resultaat 2020 en prognose 2021**

In het financiële resultaat van vereniging De Zaanse Molen zijn twee werelden zichtbaar. Dankzij de bijdragen van De Goede Doelen Fondsen en de subsidie van de gemeente Zaanstad van 250.000,- voor de realisatie van het nieuwe Molenmuseum hebben wij circa 1.250.000,- aan eenmalige bijdragen ontvangen. Dit is geormerkt geld dat is aangewend voor de realisatie en inrichting van het nieuwe Molenmuseum. Dit bedrag van ongeveer 1.250.000,- moet via de baten van de resultatenrekening verantwoord worden.

Dit resulteert in een netto resultaat van 699.538,- euro. Zonder deze eenmalige bijdragen en uit onze gewone bedrijfsvoering zou er een verlies geresulteerd hebben van ongeveer 545.000,-.

Het kan ook anders gezegd worden, dankzij het nieuwe Molenmuseum hebben wij een netto resultaat van 699.538,-. Zouden we geen nieuw Molenmuseum hebben gesticht dan zouden we 2020 met een verlies hebben afgesloten in de orde van grootte van 545.000,-.

Het verenigingskapitaal bedraagt 1.696.460,-. Dit is geheel geïnvesteerd in de realisatie van het nieuwe Molenmuseum.

In 2021 verwachten wij nog volop met de gevolgen van de coronapandemie geconfronteerd te worden. In de algemene ledenvergadering van 5 november 2020 is de begroting 2021 goedgekeurd. De baten begroten wij op 465.000,- waarvan 190.000,- entreegelden. Het realiseren van de entreegelden zal door de maandenlange lockdown een uitdaging zijn. Wij denken dit te compenseren door een beroep te doen op de overheidsmaatregelen: NOW en Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL). De landelijke overheid heeft de afgelopen maanden het uitkeringspercentage van de TVL verhoogd, waarmee in onze begroting nog geen rekening was gehouden.

Aan de lastenkant hebben wij een bedrag begroot van 707.000,-, waarbij zij aangetekend dat wij een te laag bedrag aan afschrijvingen hebben opgenomen. Door het gereedkomen van het nieuwe Molenmuseum zullen de afschrijvingen fors stijgen. In de ledenvergadering van 5 november 2020 hebben wij een verwacht verlies gepresenteerd van 272.000,-. Rekening houdend met de hogere afschrijvingen zal het verlies in 2021 uitkomen op circa 450.000,- waarvan ongeveer 250.000,- afschrijvingen.

Door de aangetrokken lening van het Nationaal Restauratiefonds is de liquiditeit toereikend, onvoorziene omstandigheden voorbehouden, om de continuïteit in 2021 en 2022 te waarborgen. Wij gaan er hierbij vanuit dat het eigendom van het oude Molenmuseum binnenkort wordt overgedragen. Mocht dit onverhoopt niet het geval zijn dat onze bank in die situatie bereid is het overbruggingskrediet te continueren.

### **Vrijwilligers**

Vereniging de Zaanse Molen en de Stichting Wind Molen Compagnie, die zorgdraagt voor de exploitatie van de meeste molens, hebben ongeveer negen voltijdsmedewerkers in dienst. Naast deze medewerkers in vaste dienst hebben we ongeveer 300 vrijwilligers. Deze vrijwilligers maken deel uit van de maalploegen op de molens, zitten in verschillende commissies of in het bestuur, doen rondleidingen en verzorgen educatie voor scholen of ontvangen onze bezoekers aan de balie. Het is voor de vrijwilligers ook een lastig jaar geweest. Door de maandenlange lockdown hoefden wij op veel vrijwilligers geen beroep te doen. Op tijden dat er geen lockdown was hoefden we minder vrijwilligers in te zetten. Kortom de binding tussen de vrijwilligers en de vereniging of stichting kan losser zijn geworden. Het is een van de speerpunten om zodra de pandemie achter ons ligt de binding met onze vrijwilligers verder aan te halen. Onze vrijwilligers hebben een zeer diverse achtergrond. Eén ding hebben zij in ieder geval gemeen: “de liefde voor het erfgoed”.

Bestuur De Zaanse Molen



## Fondsen en subsidiegevers die nieuwe Molenmuseum mogelijk maakten

De realisatie van het nieuwe Molenmuseum is te danken aan de hartverwarmende steun van veel nationale, regionale en lokale fondsen. Zonder hun geloof in onze plannen was het project niet van de grond gekomen. De volgende fondsen en de gemeente Zaanstad hebben hun vertrouwen in het nieuwe museum gesteld door ruimhartig bij te dragen.

### Bestemmingsfonds Wereld van Windmolens met geormerkte besteding

Naam fonds	Besteding donaties
BankGiro Loterij	Inrichting nieuwe Molenmuseum
Gemeente Zaanstad	Realisatie nieuwe Molenmuseum
VSBfonds	Wereld van Windmolens-Molenmuseum
Dioraphte	Inrichting Molenmuseum
Honig Laanfonds	Tentoonstellingsruimte en auditorium
Stichting BPD Cultuurfonds	Realisatie Wereld van Windmolens
Stichting Zabawas	Inrichting Moleneducatie erf (nog af te ronden)*
ANWB	Publiekstoegankelijkheid Molenmuseum
Dr. C.J. Vaillant Fonds	Publiekstoegankelijkheid Molenmuseum
Niet nader te noemen organisatie	Publiekstoegankelijkheid Molenmuseum
Forbo Flooring	Inrichting Molenmuseum
<b>Ontvangen: 1.064.650,- euro</b>	<b>Besteed: 1.018.381,-*</b>

### De volgende fondsen hebben ons Bestemmingsfonds bijzondere projecten mogelijk gemaakt met een geormerkte donatie.

Naam fonds	Besteding donaties
Mondriaan Fonds	Inclusiviteit en meervoudige perspectieven
Stichting Gebroeders Visser	Schoonmaak, restauratie, verhuizing
Gerrit Blauw Fonds	Molenpanorama; Inrichting Molenmakerij
Van Toorn Scholten Stichting	Expositie Ridders van de Molen en digitalisering
Prins Bernhard Cultuurfonds	Educatieprogramma voor het MBO
Stichting Het Fortuinfonds	Restauratie Molenpanorama, inrichting
Bredenhof Stichting	"Gouden tijden" en educatie
P.M. Duyvisfonds	Schoonmaak en restauratie De Eendragt
	Digitalisering museumstukken
	Digitalisering collectie en molendatabase
<b>Ontvangen 160.840,- euro</b>	<b>Besteed: 164.938,-euro</b>

### De volgende fondsen hebben specieke bijdragen verleend ten behoeve van:

Mondriaan Fonds	Haalbaarheidsonderzoek vrijwilligers beleid
Kickstart Cultuurfonds	Extra kosten coronamaatregelen museum