

**DE ZAANSCH E MOLEN  
TE Z AANSTAD**

**FINANCIEEL VERSLAG 2021**

## Inhoudsopgave

	Pagina
<b>ACCOUNTANTSRAPPORT</b>	
Samenstellingsverklaring van de accountant	2
Algemeen	4
Financiële positie	5
Meerjarenoverzicht	7
<b>JAARREKENING</b>	
Balans per 31 december 2021	10
Staat van baten en lasten over 2021	12
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	13
Toelichting op de balans	16
Toelichting op de staat van baten en lasten	22
Overige toelichtingen	27
<b>BIJLAGEN</b>	

## **ACCOUNTANTSRAPPORT**

Baker Tilly (Netherlands) N.V.  
Grote Tocht 100  
Postbus 1590  
1500 AN Zaandam

T: +31 (0)75 681 50 00  
F: +31 (0)75 681 50 75

zaandam@bakertilly.nl  
[www.bakertilly.nl](http://www.bakertilly.nl)

KvK: 24425560

Aan het bestuur van  
De Zaansche Molen  
Kalverringdijk 30  
1509 BT ZAANDAM

**Datum**  
10 juni 2022

**Referentie**  
J21 JvdM/ES 1017408

Geacht bestuur,

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2021 van De Zaansche Molen te Zaandam.

### **SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT**

De jaarrekening van De Zaansche Molen te Zaanstad is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2021 en de staat van baten en lasten over 2021 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van De Zaansche Molen. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar [www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring](http://www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring).

Accountants



**ALGEMEEN**

**Oprichting vereniging**

De vereniging is opgericht op 13 maart 1925.

**FINANCIËLE POSITIE****Financiële structuur**

	31-12-2021		31-12-2020	
	€	%	€	%
<b>Activa</b>				
Materiële vaste activa	3.283.315	74,4	3.503.112	69,9
Vorraden	14.545	0,3	12.945	0,3
Vorderingen	908.166	20,6	522.712	10,4
Liquide middelen	209.163	4,7	970.878	19,4
	<u>4.415.189</u>	<u>100,0</u>	<u>5.009.647</u>	<u>100,0</u>
<b>Passiva</b>				
Eigen vermogen	2.768.770	62,7	2.768.770	55,3
Voorzieningen	361.742	8,2	788.229	15,7
Langlopende schulden	1.197.456	27,1	1.237.452	24,7
Kortlopende schulden	87.221	2,0	215.196	4,3
	<u>4.415.189</u>	<u>100,0</u>	<u>5.009.647</u>	<u>100,0</u>

**Analyse van de financiële positie**

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>Op korte termijn beschikbaar</b>		
Vorderingen	908.166	522.712
Liquide middelen	209.163	970.878
	<u>1.117.329</u>	<u>1.493.590</u>
Kortlopende schulden	-87.221	-215.196
<b>Liquiditeitssaldo</b>	<u>1.030.108</u>	<u>1.278.394</u>
Voorraden	14.545	12.945
<b>Werkkapitaal</b>	<u>1.044.653</u>	<u>1.291.339</u>
<b>Vastgelegd op lange termijn</b>		
Materiële vaste activa	3.283.315	3.503.112
<b>Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen</b>	<u>4.327.968</u>	<u>4.794.451</u>
<b>Financiering</b>		
Eigen vermogen	2.768.770	2.768.770
Voorzieningen	361.742	788.229
Langlopende schulden	1.197.456	1.237.452
	<u>4.327.968</u>	<u>4.794.451</u>

**MEERJARENOVERZICHT**

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€	€	€	€
<b>Activa</b>					
<b>Vaste activa</b>					
Materiële vaste activa	3.283.315	3.503.112	1.919.003	132.756	51.308
<b>Vlottende activa</b>					
Voorraden	14.545	12.945	14.876	26.774	27.509
Vorderingen	908.166	522.712	366.785	272.224	331.490
Liquide middelen	209.163	970.878	345.177	1.546.958	1.083.456
<b>Totaal activa</b>	<u><u>4.415.189</u></u>	<u><u>5.009.647</u></u>	<u><u>2.645.841</u></u>	<u><u>1.978.712</u></u>	<u><u>1.493.763</u></u>
<b>Passiva</b>					
Eigen vermogen	2.768.770	2.768.770	2.069.232	1.794.817	1.270.180
Voorzieningen	361.742	788.229	100.000	-	38.420
Langlopende schulden	1.197.456	1.237.452	376.669	-	-
Kortlopende schulden	87.221	215.196	99.940	183.895	185.163
<b>Totaal passiva</b>	<u><u>4.415.189</u></u>	<u><u>5.009.647</u></u>	<u><u>2.645.841</u></u>	<u><u>1.978.712</u></u>	<u><u>1.493.763</u></u>
	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€	€	€	€
Baten	1.362.392	2.417.553	1.982.583	1.384.148	1.192.010
Totaal van bedrijfsresultaat	-3.277	696.488	-1.704.405	-859.261	-841.501
Totaal van netto resultaat	-	699.538	278.178	524.887	350.509
Eigen vermogen	2.768.770	2.768.770	2.069.232	1.794.817	1.270.180



Accountants



Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij graag bereid.

Met vriendelijke groet,

Baker Tilly (Netherlands) N.V.

M.J. Beerse AA

## **JAARREKENING**

**BALANS PER 31 DECEMBER 2021**

(na resultaatbestemming)

		31-12-2021		31-12-2020	
		€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>					
<b>VASTE ACTIVA</b>					
<b>Materiële vaste activa</b>					
	1				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		2.427.511		2.464.886	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		855.804		1.038.226	
		3.283.315		3.503.112	
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>					
<b>Vorraden</b>					
Gereed product en handelsgoederen	2		14.545		12.945
<b>Vorderingen</b>					
Vorderingen op handelsdebiteuren	3	2.203		9.263	
Overige vorderingen en overlopende activa	4	905.963		513.449	
		908.166		522.712	
<b>Liquide middelen</b>	5		209.163		970.878
Totaal activazijde		4.415.189		5.009.647	

		31-12-2021		31-12-2020	
		€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>					
<b>EIGEN VERMOGEN</b>					
Verenigingskapitaal	6	1.641.467		1.700.998	
Bestemmingsreserves	7	970.000		970.000	
Bestemmingsfondsen	8	157.303		97.772	
			2.768.770		2.768.770
<b>VOORZIENINGEN</b>					
Overige voorzieningen	9		361.742		788.229
<b>LANGLOPENDE SCHULDEN</b>					
Achtergestelde leningen	10	940.775		940.775	
Schulden aan banken	11	256.681		296.677	
			1.197.456		1.237.452
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>					
Schulden aan banken	12	39.996		39.996	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	13	27.545		161.529	
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	14	1.778		1.903	
Overige schulden en overlopende passiva	15	17.902		11.768	
			87.221		215.196
Totaal passivazijde			4.415.189		5.009.647

**STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021**

		2021		2020	
		€	€	€	€
<b>Baten</b>					
Overheidsbijdragen en -subsidies	16		411.787		997.546
Giften en baten	17		31.068		1.041.706
Entreegelden	18		158.243		121.735
Overige baten	19		761.294		256.566
			<u>1.362.392</u>		<u>2.417.553</u>
<b>Lasten</b>					
Lonen	20	96.371		150.756	
Sociale lasten en pensioenlasten	21	12.536		13.217	
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	22		243.455		86.462
Overige bedrijfskosten	23	1.013.307		1.470.630	
<b>Totaal van som der kosten</b>			<u>1.365.669</u>		<u>1.721.065</u>
<b>Totaal van bedrijfsresultaat</b>			-3.277		696.488
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	24		3.277		3.050
<b>Totaal van netto resultaat</b>			<u>-</u>		<u>699.538</u>

## **GRONDSL AGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

### **INFORMATIE OVER DE RECHTSPERSOON**

#### **Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister**

De Zaansche Molen is feitelijk gevestigd op Kalverringdijk 30, 1509 BT te Zaandam Nederland, is statutair gevestigd in Zaanstad en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 40617195.

### **ALGEMENE TOELICHTING**

#### **De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon**

De Zaansche Molen is een Cultureel Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De vereniging is opgericht in 1925 en heeft tot doel het behoud en beheer van maalvaardige molens in de Zaanstreek alsmede het vergroten van de kennis over en de liefde voor de Zaanse molens en hun geschiedenis. De vereniging heeft 13 molens in eigendom waarvan 11 de status van (rijks)monument hebben. Een groot deel van de molens wordt verhuurd aan Stichting Wind Molen Compagnie die 90% van het behaalde exploitatieresultaat uitkeert aan de vereniging. De vereniging heeft in september 2020 het nieuwe museum De Wereld van Windmolens op de Zaanse Schans in gebruik.

#### **De locatie van de feitelijke activiteiten**

De Zaansche Molen is feitelijk gevestigd op Kalverringdijk 30, 1509 BT te Zaandam.

#### **Informatieverschaffing over schattingen**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van De Zaansche Molen zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### **ALGEMENE GRONDSL AGEN VOOR VERSLAGGEVING**

#### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De jaarrekening is opgesteld volgens in het maatschappelijk verkeer aanvaardbare normen.

Activa en passiva en de bepaling van het resultaat worden in het algemeen gewaardeerd tegen historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd tegen kostprijs.

### **GRONDSL AGEN**

#### **Materiële vaste activa**

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag

van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

### **Vorraden**

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgingsprijs bestaat uit (alle kosten die samenhangen met de verkrijging) alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Voorzieningen**

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

### **Langlopende schulden**

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio. Indien geen sprake is van (dis)agio is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio. Dit is meestal de nominale waarde.

### **De bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

### **Afschrijvingen op materiële vaste activa**

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

### **Overige bedrijfskosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Overheidssubsidies**

De Vereniging heeft in 2021 de volgende overheidssubsidie(s) verwerkt:

- \* Subsidie op basis van de NOW-regeling 3.2 ten bedrage van totaal € 11.066. De subsidie is verantwoord onder de overige baten.
- \* Subsidie op basis van de NOW-regeling 3.3 ten bedrage van totaal € 12.756. De subsidie is verantwoord onder de overige baten.
- \* Subsidie op basis van de NOW-regeling 4 ten bedrage van totaal € 9.375. De subsidie is verantwoord onder de overige baten.
- \* Subsidie op basis van de TVL-regeling Q4 2020 ten bedrage van totaal € 18.021. De subsidie is verantwoord onder de overige baten.
- \* Subsidie op basis van de TVL-regeling Q1 2021 ten bedrage van totaal € 30.068. De subsidie is verantwoord onder de overige baten.
- \* Subsidie op basis van de TVL-regeling Q2 2021 ten bedrage van totaal € 103.555. De subsidie is verantwoord onder de overige baten.
- \* Subsidie op basis van de TVL-regeling Q3 2021 ten bedrage van totaal € 72.252. De subsidie is verantwoord onder de overige baten.
- \* Subsidie op basis van de TVL-regeling Q4 2021 ten bedrage van totaal € 63.198. De subsidie is verantwoord onder de overige baten.



## TOELICHTING OP DE BALANS

### VASTE ACTIVA

#### 1 Materiële vaste activa

	Bedrijfsge- bouwen en - terreinen	Andere vaste bedrijfsmid- delen	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2021			
Verkrijgingsprijs	2.638.979	1.217.063	3.856.042
Cumulatieve afschrijvingen	-174.093	-178.837	-352.930
Boekwaarde per 1 januari 2021	<u>2.464.886</u>	<u>1.038.226</u>	<u>3.503.112</u>
Mutaties			
Investeringsen	6.896	16.762	23.658
Afschrijvingen	-44.271	-199.184	-243.455
Saldo mutaties	<u>-37.375</u>	<u>-182.422</u>	<u>-219.797</u>
Stand per 31 december 2021			
Verkrijgingsprijs	2.645.875	1.233.825	3.879.700
Cumulatieve afschrijvingen	-218.364	-378.021	-596.385
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>2.427.511</u>	<u>855.804</u>	<u>3.283.315</u>

Onder de bedrijfsgebouwen en terreinen is opgenomen:

Het pand gelegen aan de Kalverringdijk 30, te Zaandam;  
Het pand gelegen aan Museumlaan 18, te Koog aan de Zaan.

Dertien molens die in eigendom zijn van Vereniging De Zaansche Molen:

- De Bleede Dood;
- De Bonte Hen;
- De Huisman;
- Het Jonge Schaap;
- De Kat;
- De Koker;
- De Ooievaar;
- Het Pink;
- De Poeleburg;
- Het Prinsenhog;
- De Schoolmeester;
- De Zoeker;
- De Jonge Dirk.

**VLOTTENDE ACTIVA**

**Voorraden**

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>2 Gereed product en handelsgoederen</b>		
Voorraad hout	2.158	8.500
Voorraad verkoopartikelen	10.965	4.445
Voorraad het Pink	1.422	-
	<u>14.545</u>	<u>12.945</u>

**Vorderingen**

**3 Vorderingen op handelsdebiteuren**

Vorderingen op handelsdebiteuren	2.203	9.263
	<u>2.203</u>	<u>9.263</u>

**4 Overige vorderingen en overlopende activa**

Belastingen en premies sociale verzekeringen	30.604	52.828
Overige rekening-courant	368.955	193.855
Overige vorderingen	506.404	266.766
	<u>905.963</u>	<u>513.449</u>

***Belastingen en premies sociale verzekeringen***

Omzetbelasting	30.604	52.828
	<u>30.604</u>	<u>52.828</u>

**Overige rekening-courant**

Rekening-courant Stichting de Wind Molen Compagnie	368.955	193.855
	<u>368.955</u>	<u>193.855</u>

Over de rekening-courant vordering wordt een rente berekend van 2% over het gemiddeld saldo.

***Overige vorderingen***

Nog te ontvangen subsidies	405.446	163.949
Nog te ontvangen subsidie TVL	76.641	53.140
Vooruitbetaalde verzekeringen	15.641	15.256
Nog te ontvangen subsidie NOW	1.280	-
Overige nog te ontvangen gelden	7.396	3.080
Overige vooruitbetaalde kosten	-	31.341
	<u>506.404</u>	<u>266.766</u>

**5 Liquide middelen**

Kas	1.178	825
ING	206.967	720.594
Rabobank	1.018	249.459
	<u>209.163</u>	<u>970.878</u>

## 6 Eigen vermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Verenigings- kapitaal	Bestem- mingsreser- ves	Bestem- mings- fondsen	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2021	1.700.998	970.000	97.772	2.768.770
Mutaties	-	-	-	-
Onttrekking ten gunste van in- vesteringen	14.269	-	-14.269	-
Dotatie bestemmingsfondsen	-73.800	-	73.800	-
Stand per 31 december 2021	1.641.467	970.000	157.303	2.768.770

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€

## 7 Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve Wereld van Windmolens	970.000	970.000
--	---------	---------

## 8 Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfonds Willem Visser	51.503	51.503
Bestemmingsfonds Wereld van Windmolens	32.000	46.269
Bestemmingsfonds bijzondere projecten Wereld van Windmolens	73.800	-
	157.303	97.772

	2021	2020
	€	€

### Bestemmingsfonds Willem Visser

Stand per 1 januari	51.503	52.287
Onttrekking ten gunste van kosten	-	-784
Stand per 31 december	51.503	51.503

### Bestemmingsfonds Wereld van Windmolens

Stand per 1 januari	46.269	-
Onttrekking ten gunste van investeringen	-14.269	-1.018.381
Overboeking van andere reserves	-	1.064.650
Stand per 31 december	32.000	46.269

### Bestemmingsfonds bijzondere projecten Wereld van Windmolens

Stand per 1 januari	-	-
Onttrekking ten gunste van investeringen	-	-160.840
Overboeking van andere reserves	73.800	160.840
Stand per 31 december	73.800	-

**VOORZIENINGEN**

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>9 Overige voorzieningen</b>		
Voorziening groot onderhoud	259.000	128.500
Voorziening Prov. Noodfonds Cultuur/gemeente Zaanstad schade als gevolg maatregelen Covid-19	102.742	659.729
	<u>361.742</u>	<u>788.229</u>

**LANGLOPENDE SCHULDEN**

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>10 Achtergestelde leningen</b>		
Achtergestelde lening Stichting Restauratiefonds	940.775	940.775

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€

***Achtergestelde lening Stichting Restauratiefonds***

Stand per 1 januari		
Hoofdsom	940.775	-
Saldo per 1 januari	<u>940.775</u>	<u>-</u>
Mutaties		
Opname	-	940.775
Stand per 31 december		
Hoofdsom	940.775	940.775
Saldo per 31 december	<u>940.775</u>	<u>940.775</u>

De stichting Nationaal Restauratiefonds heeft op 9 november 2020 een achtergestelde lening verstrekt ter hoogte van € 940.775. Er wordt een rente betaald van 1% voor een rentevaste periode gedurende de looptijd van de lening. De eerste drie jaar na opnamen is de onderneming vrijgesteld van aflossingen. De lening heeft een looptijd van 15 jaar.

De zekerheid welke is gesteld betreft:

- Een vervreemdingsbeding inzake het pakhuis c.q. de molen De Kat aan de Kalveringsdijk 29 te Zaandam.

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>11 Schulden aan banken</b>		
Lening Rabobank	256.681	296.677
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>Lening Rabobank</b>		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	400.000	400.000
Cumulatieve aflossing	-63.327	-23.331
Saldo per 1 januari	<u>336.673</u>	<u>376.669</u>
Mutaties		
Aflossing	-39.996	-39.996
Stand per 31 december		
Hoofdsom	400.000	400.000
Cumulatieve aflossing	-103.323	-63.327
Kortlopend deel	-39.996	-39.996
Saldo per 31 december	<u>256.681</u>	<u>296.677</u>

De Rabobank heeft op 21 juni 2019 een lening verstrekt ter hoogte van € 400.000. Er wordt een rente over de lening betaald van 2,45% voor een rentevaste periode van 5 jaar. De aflossingsverplichting betreft € 40.000 per jaar. De lening heeft een looptijd van 10 jaar.

De volgende zekerheden zijn gesteld:

- Eerste hypotheekrecht op het bedrijfs/kantoorpand aan de Kalveringsdijk 30 te Zaandam;
- Eerste hypotheekrecht op het Museum/kantoorpand plus grond bij de Museumlaan 18 te Koog aan de Zaan;

#### KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>12 Schulden aan banken</b>		
Kortlopend deel lening Rabobank	39.996	39.996
<b>13 Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b>		
Crediteuren	27.545	161.529
<b>14 Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	1.778	1.903

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>15 Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Nog te betalen kosten	11.426	4.924
Vakantiegeld	2.832	3.044
Vakantiedagen	1.830	2.990
Vooruitontvangen contributie	1.814	810
	<u>17.902</u>	<u>11.768</u>

#### **Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen**

##### **Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen**

Lening Rabobank

De Coöperatieve Rabobank U.A. heeft een samengestelde kredietfaciliteit verstrekt betreffende een:

- Lening ter hoogte van € 400.000.
- Overbruggingsfinanciering in verband met de verkoop van Museumlaan 18 ter hoogte van € 1.100.000.

De volgende zekerheden zijn gesteld:

- Eerste hypotheekrecht op het bedrijfs/kantoorpand aan de Kalveringsdijk 30 te Zaandam;
- Eerste hypotheekrecht op het Museum/kantoorpand plus grond bij de Museumlaan 18 te Koog aan de Zaan;

Het hypotheekrecht op alle hypothecaire onderpanden worden gevestigd voor een bedrag van € 2.500.000 vermeerderd met € 875.000 voor rente, vergoedingen, boetes en kosten.

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>Baten</b>		
Overheidsbijdragen en -subsidies	411.787	997.546
Entreegelden	158.243	121.735
Giften en baten	31.068	1.041.706
Overige baten	761.294	256.566
	<u>1.362.392</u>	<u>2.417.553</u>

**16 Overheidsbijdragen en -subsidies**

Subsidie gemeente Zaanstad	300.000	926.344
Subsidie molen de Zoeker inzake Roed	56.300	-
BRIM/SIM -subsidies	52.406	49.441
Subsidie Het Rijk	2.481	1.834
Subsidie gemeente Wormerland	600	494
Subsidie provinciale maalpremies molens	-	19.433
	<u>411.787</u>	<u>997.546</u>

**Informatieverschaffing over subsidiebatn**

Voor de subsidie gemeente Zaanstad is een bedrag van € 300.000 toegezegd waarvan de afrekening nog niet door de subsidieverstrekknrs definitief is goedgekeurd. Er is een voorziening opgenomen met betrekking tot de subsidie gemeente Zaanstad ter hoogte van € 102.742.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>17 Giften en baten</b>		
Giften en baten	31.068	1.041.706
	<u>31.068</u>	<u>1.041.706</u>

**18 Entreegelden**

Entreegeld museum	66.238	2.321
Entreegeld molen De Kat	63.100	63.166
Entreegeld molen Het Jonge Schaap	25.622	44.339
Entreegeld molen De Bonte Hen	3.283	500
Entreegeld molen De Zoeker	-	6.925
Entreegelde combitickets	-	4.484
	<u>158.243</u>	<u>121.735</u>

	2021	2020
	€	€
<b>19 Overige baten</b>		
Subsidie TVL	287.094	93.140
Winsttaandeel Stichting Windmolen Compagnie	231.847	-
Contributies	91.676	86.497
Huuropbrengsten	55.343	49.858
Opbrengsten verkopen	37.314	6.284
Subsidie NOW	33.197	-
Administratievergoedingen	15.000	12.000
Opbrengsten advertenties	4.984	7.120
Overige opbrengsten	4.839	1.667
	<u>761.294</u>	<u>256.566</u>
<b>20 Lonen</b>		
Bruto lonen	66.371	76.002
Inhuur derden	30.000	74.754
	<u>96.371</u>	<u>150.756</u>
<b>21 Sociale lasten en pensioenlasten</b>		
Sociale lasten	12.536	13.217
	<u>12.536</u>	<u>13.217</u>
<b>22 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa</b>		
Afschrijvingen materiële vaste activa	243.455	86.462
	<u>243.455</u>	<u>86.462</u>
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	44.271	26.151
Andere vaste bedrijfsmiddelen	199.184	60.311
	<u>243.455</u>	<u>86.462</u>
<b>23 Overige bedrijfskosten</b>		
Overige personeelsbeloningen	27.758	10.118
Huisvestingskosten	90.249	24.907
Verkoopkosten	42.221	88.902
Autokosten	1.207	1.953
Kantoorkosten	61.498	64.661
Algemene kosten	328.285	879.415
Onderhoudskosten molens	462.089	400.674
	<u>1.013.307</u>	<u>1.470.630</u>
<b>Overige personeelsbeloningen</b>		
Overige personeelskosten	27.758	10.118
	<u>27.758</u>	<u>10.118</u>



	2021	2020
	€	€
<b>Huisvestingskosten</b>		
Onderhoud gebouwen	54.100	4.534
Gas, water en elektra	20.506	8.241
Betaalde huur	7.763	5.744
Overige huisvestingskosten	7.880	6.388
	<u>90.249</u>	<u>24.907</u>
<b>Verkoopkosten</b>		
Ledenwerving	26.554	44.236
Reclame- en advertentiekosten	7.422	13.861
Representatiekosten	25	7.766
Tentoonstellingskosten	-	17.002
Promotiekosten	-	2.031
Activiteitencommissie	-	941
Overige verkoopkosten	8.220	3.065
	<u>42.221</u>	<u>88.902</u>
<b>Autokosten</b>		
Overige autokosten	1.207	1.953
	<u>1.207</u>	<u>1.953</u>
<b>Kantoorkosten</b>		
Kosten automatisering	30.516	25.280
Porti	17.113	26.210
Kantoorbenodigdheden	2.604	2.041
Telefoon- en faxkosten	906	1.187
Reparatie en onderhoud kantoorinventaris	231	328
Overige kantoorkosten	10.128	9.615
	<u>61.498</u>	<u>64.661</u>
<b>Algemene kosten</b>		
Dotatie voorziening exploitatie subsidie Gemeente Zaanstad	102.742	659.729
Registratie en collectiebeheer	50.314	45.964
Assurantiepremie	65.301	36.595
Kosten Wereld van Windmolens	29.585	87.338
Overige algemene kosten	27.285	11.821
Accountantskosten	24.832	5.755
Rente en provisies banken	19.716	21.810
Abonnementen en contributies	5.493	6.662
Bankkosten	2.861	3.795
Kasverschillen	156	-54
	<u>328.285</u>	<u>879.415</u>
<b>Onderhoudskosten molens</b>		
Onderhoudskosten	259.269	283.826
Exploitatiekosten	72.320	88.348
Dotatie voorziening groot onderhoud	130.500	28.500
	<u>462.089</u>	<u>400.674</u>

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>24 Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten</b>		
Rente rekening-courant Stichting De Wind Molen Compagnie	3.277	3.050
	<u>          </u>	<u>          </u>

**Analyse verschil uitkomst met budget**

	2021		2021		Mutatie	
	€	%	€	%	€	%
<b>Baten</b>	1.362.392	100,0	490.000	100,0	872.392	178,0
	1.362.392	100,0	490.000	100,0	872.392	178,0
Lonen	96.371	7,1	104.000	21,2	-7.629	-7,3
Sociale lasten en pensioenlasten	12.536	0,9	26.000	5,3	-13.464	-51,8
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	243.455	17,9	245.000	50,0	-1.545	-0,6
Overige bedrijfskosten	1.013.307	74,3	580.000	118,4	433.307	74,7
<b>Totaal van som der kosten</b>	1.365.669	100,2	955.000	194,9	410.669	43,0
<b>Totaal van bedrijfsresultaat</b>	-3.277	-0,2	-465.000	-94,9	461.723	99,3
Financiële baten en lasten	3.277	0,2	-	-	3.277	-
<b>Totaal van netto resultaat</b>	-	-	-465.000	-94,9	465.000	100,0

Vanwege de uitbraak van het coronavirus en de onderhevige gevolgen was het niet mogelijk om een goede inschatting te maken van de opbrengsten.

**OVERIGE TOELICHTINGEN**

**Gemiddeld aantal werknemers**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>2,00</u>	<u>3,00</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u><u>2,00</u></u>	<u><u>3,00</u></u>

Zaandam,  
De Zaansche Molen

A. Knossen  
Peningmeester

## BIJLAGEN

# Financieel verslag van het bestuur van De Zaanse Molen over 2021

## 1. Algemeen

Vereniging De Zaanse Molen is een Culturele Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De vereniging is opgericht in 1925 en heeft tot doel het behoud en beheer van maalvaardige molens in de Zaanstreek alsmede het vergroten van de kennis over en de liefde voor de Zaanse Molens en hun geschiedenis. De vereniging heeft 13 molens in eigendom waarvan 11 de status van (Rijks)monument hebben. Een groot deel van de molens wordt verhuurd aan Stichting Wind Molen Compagnie die 90% van het behaalde exploitatieresultaat uitkeert aan de vereniging. De vereniging heeft in september 2020 het nieuwe Molenmuseum geopend als onderdeel van De Wereld van Windmolens. Het oude Molenmuseum is in april 2022 aan de nieuwe eigenaars overgedragen.

De functie van algemeen manager is nog steeds vacant.

Het bestuur bestond in het boekjaar uit: Jan Goedhart (opvolger van André Drost), Martin Schaap, Henriëtte van Westerhoven-Beaujon (opvolger van Jan ter Wisscha), Matthijs Ero, Alex van Zaane, Age Knossen. De functie van secretaris is nog vacant en wordt door Matthijs Ero waargenomen.

Alle bestuursleden van vereniging De Zaanse Molen vervullen hun functie onbezoldigd.

## 2. Balans en resultatenrekening over 2021

Het was net als in 2020 weer een buitengewoon uitdagend jaar voor vereniging De Zaanse Molen. Vanaf medio december 2020 werd De Wereld van Windmolens, molens en Molenmuseum, voor onbepaalde tijd gesloten voor het publiek vanwege de coronapandemie. Pas in juni konden wij onze deuren openen na een gedwongen sluiting van ongeveer een half jaar.

In deze omstandigheden was het uitermate moeilijk onze doelstellingen te realiseren: in de molens de fysieke ervaring van De Wereld van Windmolens opdoen en in het nieuwe Molenmuseum "het verhaal" achter de Wereld van Windmolens te zien en te horen.

Onze entreegelden bedroegen in 2021 slechts 16% van die van 2019 (in 2020 was dit 12%). Het aantal bezoekers lag op een niveau van circa 95.000 waar wij in goede jaren circa 500.000 betalende bezoekers mochten verwelkomen. Toch hebben medewerkers en vrijwilligers er alles aan gedaan om het verhaal en de fysieke beleving van De Wereld van Windmolens aan de bezoekers door te geven. Houtzaagmolen Het Jonge Schaap en Verfmolen De Kat en het nieuwe Molenmuseum waren de hele week geopend voor publiek als overheidsvoorschriften dit toelieten. Papiermolen De Schoolmeester was frequent geopend en begroette verschillende groepen basisschool leerlingen om het verhaal over de eeuwenoude papierfabricage te horen. Molen De Huisman was enkele maanden geopend en de Bonte Hen een aantal weken in het najaar. Bij andere molens was het onmogelijk de anderhalve meter afstand te kunnen garanderen voor bezoekers in het kader van de overheidsvoorschriften en deze bleven dan ook gesloten voor het publiek.

### 2.1 Balans per 31-12-2021

In de balansposten zijn geen grote wijzigingen opgetreden. Enkele zaken lichten we er uit. Overige vorderingen en overlopende activa is een fors bedrag van €905.963,-. Twee bedragen verklaren in belangrijke mate dit bedrag: de covid-19 subsidie van de gemeente Zaanstad ad €300.000,- waarvan in januari 2022 een bedrag van €285.000,- op onze rekening is gestort. Verder is de vordering in rekening-courant op Stichting Wind Molen Compagnie opgelopen met het positieve resultaat van deze stichting in 2021, waarvan 90% uitgekeerd gaat worden (€231.847,-) aan De Zaanse Molen. De rekening-courant bedraagt per ultimo december €368.955,- (inclusief het uit te keren resultaat 2021). De liquiditeit van de stichting is toereikend om dit resultaattaandeel uit te keren. De resterende

rekening-courant verhouding wordt verrekend met te factureren uitleen van personeel in 2022 en 2023.

Aan de passiefzijde van de balans is bij de Overige voorzieningen het wegvallen van de voorziening zichtbaar van de covid-19 subsidie 2020 van het Provinciaal Noodfonds en gemeente Zaanstad ad €659.729,-. Dit bedrag is terug betaald aan de gemeente. Voor 2021 heeft de gemeente Zaanstad ons een nieuwe covid-19 subsidie toegekend van €300.000,- voor exploitatieverliezen. Door een beter resultaat 2021 dan verwacht, gaan wij ervan uit €102.742,- te moeten terug betalen. Dit bedrag is voorzien. Dit zijn de belangrijkste wijzigingen.

De solvabiliteit uitgedrukt als eigen vermogen in het balanstotaal is bijna 63%. Dit is te kwalificeren als uitstekend.

## 2.2 Resultatenrekening over 2021

### Baten

In 2020 waren de eenmalige bijdragen van de Goede Doelen Fondsen en de bijdrage van de gemeente Zaanstad voor de realisatie van het nieuwe Molenmuseum, samen ongeveer €1.250.000,-, verantwoordelijk voor een positief resultaat van €699.538,-. Voor 2021 geldt een vergelijkbaar verhaal, overigens met een financieel resultaat van nihil. Zoals bekend hadden wij een dispuut met de gemeente Zaanstad over de covid-19 subsidie 2020 van het Provinciaal Noodfonds en de gemeente Zaanstad ten bedrage van €659.729,-. Wij waren van plan een gerechtelijke procedure te starten omdat wij van mening waren een kansrijke zaak te hebben. Uiteindelijk hebben wij deze procedure niet doorgezet. Samen met de gemeente Zaanstad hebben we gekeken hoe we elkaar meer kunnen ondersteunen. Uiteindelijk heeft dit er toe geleid dat wij een voorlopige covid-19 subsidie hebben gekregen van €300.000,- voor 2021. Dit bedrag is onder overheidsbijdragen en subsidies verantwoord. Dit bedrag dient ter afdekking van een exploitatieverlies in 2021.

Een ander belangrijk deel van de resultaten wordt gevormd door de overheidssubsidie Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL) van bijna €300.000,- (2020: €93.140,-), verantwoord onder Overige baten. De overheid heeft deze regeling enkele malen ten gunste van de subsidie ontvangers aangepast en deze regeling is het hele boekjaar van toepassing geweest.

Zowel voor NOW als TVL hebben wij op jaarbasis acht aanvragen gedaan die allemaal zijn gehonoreerd. Een andere belangrijke meevaller in de Overige baten was het positieve resultaat van de Stichting Wind Molen Compagnie. Statutair draagt deze stichting 90% van de baten aan de ANBI vereniging De Zaanse Molen af. Over 2021 is dit een extra bate voor De Zaanse Molen van €231.847,-.

**Samenvattend:** een voorlopige subsidietoekenning van de gemeente Zaanstad ad €300.000,-, de overheidsbijdragen in het kader van TVL van bijna €300.000,- en €231.847,- die wij ontvangen in het kader van onze statutaire afspraken met Stichting Wind Molen Compagnie, tezamen ruim €800.000,-, vormen circa 60% van de totale baten in 2021.

### Lasten

Aan de lasten kant springen drie zaken er uit: de lonen, de afschrijvingen en de overige bedrijfskosten. De post Lonen en salarissen van €96.371,- is veel lager ten gevolge van het ingezette bezuinigingsbeleid in 2020. Met name het wegvallen van leidinggevend personeel was verantwoordelijk voor een flinke daling van deze kosten. De Afschrijvingen (met name de (museale) inrichting en techniek) telden voor het hele jaar mee en lopen op tot een bedrag van €243.455,-. De Overige bedrijfskosten ten bedrage van €1.013.307,- zijn een verzameling van diverse kostensoorten. De belangrijkste hiervan: de Algemene kosten en de Onderhoudskosten molens. Bij de Algemene kosten (€328.285,-) springt één kostensoort eruit. Een voorziening voor een terugbetaling aan de gemeente Zaanstad van de covid-19 subsidie voor 2021 ten bedrage van circa €102.742 vanwege een lager dan verwacht verlies over het afgelopen boekjaar.

De onderhoudskosten molens vormen een bedrag van €462.089,- (in 2020: €400.674,-). Hier vallen twee kanttekeningen bij te plaatsen. Door de maandenlange lockdown hebben enkele medewerkers van Stichting Wind Molen Compagnie veel extra onderhoudswerkzaamheden kunnen doen. Deze

werkzaamheden zijn gefactureerd. Daarnaast is een extra voorziening getroffen voor de in slechte staat verkerende erfbeschoeiingen van een aantal molens langs De Zaan. Herstel van deze erfbeschoeiingen is urgent. Het herstel en de vernieuwing van de erfbeschoeiingen gaat volgens de eerste schattingen circa €300.000,- kosten. Er is een voorziening gevormd van €130.500,-, waarvan 102.000,- voor erfbeschoeiingen.

### **Resultaat**

Zoals eerder gezegd hebben wij een toezegging ontvangen van de gemeente Zaanstad dat zij onze verliezen in 2021 ten gevolge van covid-19 willen opvangen tot een bedrag van €300.000,-. Zonder deze toezegging zou ons verlies €197.258,- hebben bedragen. Door deze toezegging wordt het verlies gecompenseerd en resteert een nihil resultaat.

### **3. Accountantsverklaring**

Evenals in 2020 heeft Baker Tilly (Netherlands) N.V. een samenstellingsverklaring afgegeven bij de balans, de staat van baten en lasten met de daarbij behorende toelichting van de jaarrekening 2021. Deze samenstellingsopdracht is uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten".



#### 4. Begroting 2022 en vooruitzichten

(herzien met goedkeuring ALV 20-6-2022)

<b>Herziene Begroting van De Zaanse Molen 2022</b>		
	<u>Begroting 2022</u>	<u>Herziene Begroting 2022</u>
<b><u>Baten</u></b>		
Subsidies	80.000	80.000
Entreegelden	330.000	550.000
Overige baten	257.000	1.295.000
Overheidssteun NOW/TVL	0	25.000
<b>Totaal baten</b>	<b>667.000</b>	<b>1.950.000</b>
<b><u>Lasten</u></b>		
Personeelskosten	120.000	90.000
Kosten molens	370.000	370.000
Alg. Kosten en kosten museum	385.000	490.000
Afschrijvingen	245.000	245.000
<b>Totaal lasten</b>	<b>1.120.000</b>	<b>1.195.000</b>
<b><u>Netto resultaat</u></b>		
	<b><u>-453.000</u></b>	<b><u>755.000</u></b>
<b><u>Onderliggend resultaat</u></b>		
Overheidssteun NOW/TVL	0	-25.000
Verkoop Museumlaan 18		-1.050.000
Incidentele alg. kosten		70.000
	<b><u>-453.000</u></b>	<b><u>-250.000</u></b>

#### **Toelichting op herziene begroting 2022 De Zaanse Molen (goedgekeurd door ALV op 20 juni 2022)**

##### **Entreegelden €550.000**

Op de wijze waarop de corona pandemie ons overvallen heeft, zo snel lijkt deze crisis ook weer uit de maatschappij en uit de media verdwenen. Wij zien een veel krachtiger herstel van de bezoekerscijfers dan verwacht. De entreegelden zijn bepaald op basis van de exacte entreeopbrengsten van de maand april 2022, geëxtrapoleerd voor het maandelijkse seizoenpatroon. Er wordt rekening gehouden met een nieuwe coronavariant in het najaar, daarom zijn de maanden november en december 2022 op nihil entreegelden gezet.

##### **Overige Baten €1.295.000**

De overige baten waren ingeschat op €257.000,-. I.v.m. overgang van een medewerker naar Stichting Wind Molen Compagnie vervalt de administratievergoeding van €15.000,-. In de overige baten zitten

verder de opbrengst verkoop pand Museumlaan 18 voor €1.050.000,- in april 2022. In de oorspronkelijke begroting 2022 was opbrengst oude Molenmuseum niet meegenomen.

### **NOW/TVL €25.000**

Bij het opstellen van de oorspronkelijke begroting 2022 zou de NOW/TVL regeling per 1 oktober 2021 beëindigd worden. Uiteindelijk is de regeling tot 1 april van 2022 voortgezet. Het bedrag is bepaald op basis van de voorlopige toekenningen.

### **Personeelskosten €90.000**

De personeelskosten dalen i.v.m. de overgang van een medewerker naar Stichting Wind Molen Compagnie.

### **Algemene kosten en kosten museum €490.000**

De stijging van de kosten heeft de volgende oorzaken. De kosten onder sub 1, 2 en 3 in totaal ad 70.000,- zijn als incidenteel te beschouwen.

1. Onderzoek samenwerkingsvormen Zaanse Schans €20.000,-
2. Nieuwe Visie Zaanse Molen komende tien jaar (juridische structuur; fondsenwervingsstrategie) €35.000,-
3. Verkoopkosten oude museum €15.000,-
4. Administratie vergoeding aan WMC, hogere Vermakelijkheidsretributie en iets meer PR en Marketing €35.000,-

### **Afschrijvingen €245.000**

Afschrijvingen conform eerdere begroting.

### **Netto resultaat €765.000**

Dit lijkt een fantastisch resultaat maar dat is geheel toe te schrijven aan verkoop oude Molenmuseum. Belangrijker is om naar het **Onderliggend resultaat** te kijken waaruit de eenmalige baten /lasten zijn geëlimineerd. Dit sluit met een verlies van -€250.000,-. Een fors verlies maar een veel minder slecht resultaat dan verwacht. De verbetering komt door de verwachte veel betere bezoekerscijfers. Verder nog een kanttekening. Onze kasstroom is licht negatief. Het verlies van -250.000,- na verrekening van afschrijvingen ad €245.000,- is €5.000 negatief. M.a.w. inkomsten en uitgaven houden elkaar in evenwicht. Samenvattend zou gesteld kunnen worden dat de resultaten verbetering na corona een jaar eerder is ingezet dan verwacht.

**Disclaimer:** prognoses zijn per definitie met veel onzekerheid omgeven. Dat geldt zeker voor prognoses voor 2022. Immers we komen net uit de coronapandemie. Is corona definitief verdwenen of komt het virus in een andere vorm terug? Toenemende economische onzekerheid: sterk dalende beurskoersen, oplopende rente en een historisch hoge inflatie. En daarnaast grote geopolitieke spanningen in de wereld. Kortom deze prognose is zorgvuldig opgesteld, maar met grote onzekerheid omgeven!