



Verslag van de Algemene Ledenvergadering van Vereniging De Zaanse Molen d.d. 11 december 2023

Locatie	:	De Stoomhal te Wormer
Voorzitter	:	Jan Goedhart
Presentaties	:	Katelijne Prinsenber g, directeur-bestuurder Anton Kok, kwartiermaker Gemeente Zaanstad
Notulist	:	Hester Gräfe
Aanwezige leden	:	85

1. Opening door de voorzitter en vaststelling van de agenda

Voorzitter Jan Goedhart opent de vergadering om 20.00 uur en heet alle aanwezigen van harte welkom. Er is één agendapunt toegevoegd, namelijk de actualiteiten van de Molens en het Molenmuseum. Verder zijn er geen aanvullingen.

2. Ingekomen stukken en mededelingen

Ingekomen stukken

Er is een aantal vooraf ingediende vragen door leden ingekomen. Deze vragen zijn allen schriftelijk beantwoordt en gepubliceerd op de website. Een groot aantal van deze vragen, en vooral de belangrijkste, wordt tijdens de verschillende presentaties in deze vergadering behandeld.

Mededelingen

- Katelijne Prinsenber g heeft een leuke mededeling over de vrijwilligersruimte: Er is hard gewerkt om het voormalige kantoor in het Molenmuseum om te toveren tot een sfeervolle ruimte waar vrijwilligers samen kunnen komen, voor de gezelligheid, voor een vergadering, enz. Met dank aan Hans Husslage en Piet Breed die de tafels gemaakt hebben met hout van Het Jonge Schaa p. Alle vrijwilligers zijn per mail geïnformeerd en zijn van harte welkom!
De ruimte is omgedoopt tot “Op zolder”, deze naam is op het Bestvat door vrijwilligers ingebracht.
- Jan Goedhart meldt dat de huidige vertrouwenspersoon Maarten van Tuyl heeft aangegeven er mee te stoppen. Wij hebben hem hartelijk bedankt voor zijn inzet de afgelopen jaren. Wij hebben per 1 januari een nieuwe vertrouwenspersoon via een externe organisatie aangesteld. De vertrouwenspersoon is er voor alle medewerkers en vrijwilligers. De contactgegevens zullen gepubliceerd worden in de volgende Windbrief en gecommuniceerd naar de medewerkers en vrijwilligers
- Jan Goedhart deelt mee dat er leden van de raad van toezicht per 20-10-2023 zijn af – en aangetreden.
Cees Bruinenber g is afgetreden, hij heeft aangegeven liever iets anders te gaan doen bij de Zaanse Molen, wij vinden dit jammer maar we zijn blij dat we van zijn expertise gebruik hebben mogen maken. Daarnaast is Joop Bergevoet benoemd. Hij is lid van de directie van het Openluchtmuseum Arnhem en is binnen de raad van toezicht expert op het gebied van bedrijfskunde en financiën. Joop Bergevoet is aanwezig en gaat even staan om zich te laten zien. Er is nu nog een vacature voor een raad van toezicht lid, op het gebied van erfgoedzaken.

3. Vaststelling concept-verslag van de Algemene Ledenvergadering van 5 juni 2023

Jan Goedhart geeft aan dat de vergadering van 5 juni 2023 nog met het voormalige bestuur was. Van dit bestuur is na de zomer officieel afscheid genomen tijdens een bijeenkomst.

Zij er vragen of opmerkingen? Die zijn er niet.

Het verslag d.d. 5 juni 2023 wordt goedgekeurd door de leden, met dank aan notulist Abel Zwart.

4. Actualiteiten Molens en Molenmuseum (door Katelijne Prinsenber g)

Molens

Kateljne Prinsenber g meldt dat in molen De Kat een scheur in het staalwerk is ontdekt. Deze scheur is geconstateerd toen de molenaars de winterzeilen aan het voorhangen waren. Dit kwam aan als een onaangename verrassing, aangezien wij voor al onze molens een gedegen onderhoudsplan hebben, er geen incidenten zijn geweest, en de roeden nog lang niet aan vervanging toe waren.

Dit betekent dat De Kat zal voorlopig niet zal draaien. Op dit moment wordt bekeken hoe de staat van de buitenroede is. In afstemming met onze Technische Advies Commissie en de aannemer van de roeden, is er een onderzoek ingesteld. Vragen waarop we antwoord hopen te vinden zijn o.a. waardoor heeft deze scheur kunnen ontstaan. De Zaanse Molen trekt gezamenlijk op in dit onderzoek met de ontwerper van de roede. Ook de voorbereiding voor vervanging van beide roeden is in gang gezet. Wij hebben de opdrachten verleend aan de aannemer en molenmaker om de roeden te vervangen.

De planning en inzet is dat De Kat rond maart/april weer in bedrijf is en bij de start van het zomerseizoen weer draait en produceert. Molen De Kat blijft gewoon open voor bezoek.

Vraag & antwoord:

- *Een lid vraagt of de opdracht voor vervanging aan dezelfde aannemer wordt gegeven is als die de huidige roeden gemaakt heeft. Katelijne antwoordt dat dit dezelfde aannemer is en dat deze ook betrokken is bij het onderzoek.*
- *Heeft die aannemer garantie en is het verzekerd? Bij wie kunnen we de kosten verhalen? Katelijne antwoordt dat we zijn verzekerd maar waar we de kosten kunnen verhalen weten we op dit moment nog niet, dat moet het onderzoek uitwijzen. Matthijs Ero vult nog aan dat de scheur niet is ontstaan bij een lasverbinding en daarom ziet het er naar uit dat het niet door het handelen van de aannemer komt.*
- *Een ander lid vraagt of er een risico is dat dit ook bij andere molens kan gebeuren? Katelijne antwoordt dat we eerst het onderzoek moeten afwachten dan hopen we meer te weten.*

Molenmuseum

In het Molenmuseum is een nieuwe expositie “Het Fortuin”. Dit gaat over de tragische geschiedenis van een papiermolen, de expositie is stilzwijgend geopend. De officiële opening vind plaats in januari, maar iedereen kan de expositie nu al bezoeken, wees welkom.

5. Financiën

5.1. Overdracht financiën naar het nieuwe bestuur per juni 2023/decharge voormalig bestuur

Jan Goedhart deelt mee dat de Winst & Verlies rekening die door het voormalige bestuur is opgemaakt in juni 2023 over januari t/m mei van 2023, onvoldoende is gebleken om op dit moment decharge te vragen aan de ALV. Er komt nog een afronding van de accountant van het hele jaar 2023. De formele decharge zal daarom niet nu plaatsvinden maar in juni 2024 weer op de agenda komen, bij het goedkeuren van de jaarrekening van ALV.

Het bedrag betreft dotatie voorziening groot onderhoud staat per abuis credit geboekt, dit had debet moeten zijn, hierdoor gaf het resultaat een vertekend beeld aan. Deze cijfers hebben verder geen invloed op de begroting van 2024.

5.2. Presentatie door Katelijne Prinsenber g, directeur-bestuurder:

Kateljne leidt de presentatie in door aan te geven dat we eerst gaan terugkijken en daarna kijken we vooruit met het jaarplan en de begroting voor 2024. Deze stukken zijn ook vooraf gepubliceerd op de website en daar zijn vragen van leden over gekomen. Katelijne geeft aan dat deze vragen zoveel mogelijk in de presentatie verwerkt zijn en bedankt de leden daarvoor. Deze 3 onderwerpen zullen in samenhang met elkaar behandeld worden waarna vragen beantwoord zullen worden. Aan het eind van deze presentatie zal de leden gevraagd worden of de ALV zich kan vinden in het aannemen van het voorgestelde jaarplan en begroting voor 2024.



5.2.1. Voortgang plan van aanpak “Op weg naar een professionele organisatie in 2025”.

Katelijne licht toe dat dit een document is waarmee zij als bestuurder aan de raad van toezicht rapporteert en hierbij ook aan de ALV. Op de rapportage zijn de 4 thema's te zien van het Plan van Aanpak voor een verdere professionalisering. Per thema is aangegeven op de hoofddoelen of dit een goede voortgang heeft (GROEN), of dat hier iets op achter loopt of anderzijds iets mee aan de hand is. Dan wordt dit aangeduid met (ORANJE) of zelfs (ROOD) wanneer het zwaarwegend is. Op 3 thema's is er voortgang te rapporteren: op 1 niet, namelijk op Commercie en Financiën: hier waren geen geplande activiteiten op t/m het derde kwartaal. Katelijne geeft een verdere toelichting op de voortgang van de verschillende onderdelen via de diverse sheets.

5.2.2. Jaarplan 2024

Katelijne geeft aan dat dit het jaarplan is gebaseerd op de missie, visie en ambitie van De Zaanse Molen. Normaal zijn de missie, visie en ambitie gestoeld op een meerjarig beleidsplan, maar die was bij het aantreden van Katelijne niet actueel beschikbaar. Daarom licht zij toe dat er nu is gekozen om het jaarplan 2024 te gebruiken als een opmars naar een meerjarenbeleid vanaf 2025, waarin De Zaanse Molen niet toevalligerwijze ook 100 jaar bestaat. Die missie en visie is echter in de haarvaten van de vereniging overal goed verspreid en luidt eenvoudig dat: “Onze zorg voor molens, museumcollectie en beeldbank voor alles gaat”. Om te zorgen dat we in de wereld van vandaag maximaal uitvoering kunnen geven aan onze doelstelling (beheer en behoud van de Zaanse molens én het vergroten van de kennis over en de liefde voor de molens) benoemen we de dingen die we doen in het jaarplan.

De dingen die we doen bestaan uit drie doelen: Beheer en Behoud, Exploitatie en Commercie en Vereniging en Organisatie. Katelijne licht de doelen via de diverse sheets toe waarbij ook diverse vooraf gestelde vragen van leden beantwoord worden.

Vraag en antwoord

- Een lid heeft een opmerking: De doelstelling op de 1^e sheet van de presentatie: kennis van 3 eeuwen molengeschiedenis moet 4 eeuwen zijn. Dat wordt genoteerd, met dank.

- Een lid haalt uit het jaarplan dat een belangrijk speerpunt is de molens draaiend houden voor het publiek. Maar afgelopen jaar waren er minder molens open, is dat niet jammer voor een erfgoed vereniging? Waarom gaan de molens niet meer open? En wat is de onderliggende planning?

Katelijne antwoordt dat de planning niet iets wat ze wil delen met de ALV. Dit doet ze met het team en ze deelt dit met de raad van toezicht die dit controleert. Maar in het plan van aanpak zit veel overlap, en daar kan je wel zien wat de planning is en de keuzes zijn.

Voor wat betreft de openstelling van de molens: In de zomer waren er 4 molens open, hoeveel er altijd open waren voordat Katelijne kwam weet ze niet precies, maar ze geeft aan dat als ze het heeft over het draaiend houden van de molens, dat het gaat om alle 13 molens die belangrijk zijn, niet alleen de molens op de Schans. De andere molens moeten ook draaiend gehouden worden en ook zodat daar het verenigingsleven kan plaatsvinden. Wij zijn een vereniging met de meest draaiende molens en de vrijwilligers zijn daarin heel belangrijk.

Ook geeft Katelijne aan dat we gaan naar een nieuw verdienmodel. Dat hoeft niet per saldo een kwantitatieve openstelling zijn, maar dit kan ook meer kwalitatief. Bezoekers komen af op de molens, maar dan moeten ze ook open zijn. Leden spreken hun zorg uit dat er te veel bezoekers komen en dat er dan te weinig molens open zijn, dat is zonde want open molens brengen een hoop geld in het laadje. Meer molens open om meer spreiding op de Schans creëren en zorgen dat we het verhaal van de molens goed kunnen vertellen.

- Het lid reageert: Het is belangrijk dat alle molens blijven draaien en het geld moet ergens vandaan komen.

Katelijne geeft nogmaals aan dat er 4 molens in het hoogseizoen open waren, maar het is zeker waar dat we het geld moeten blijven verdienen. De vraag hoe we dit gaan doen, zal na de pauze uitgebreid behandeld worden. Verder hebben is er het plan om in 2024 een pilot in Westzaan te gaan starten om daar de 3 molens open te gaan stellen voor publiek, o.a. met een bootverbinding tussen de molens. Er wordt dus zeker veel over nagedacht.

5.2.3. Toelichting begroting 2024

Katelijne legt uit dat het Jaarplan 2024 het uitgangspunt is voor de begroting. Voor het opstellen van de begroting 2024 is de verwachting voor 2023 als uitgangspunt gebruikt. Deze verwachting is gebaseerd op de cijfers tot en met het 2e kwartaal en vervolgens vertaald naar een eindejaar prognose. Vervolgens is de begroting voor 2024 opgesteld.

Katelijne deelt hierbij een vraag van een lid die vooraf gesteld is, en wellicht vragen meer leden zich dit af: Waarom wordt de begroting van de Wind Molen Compagnie niet gedeeld met de ALV? Je zou een geconsolideerde begroting DZM en WMC voor 2024 verwachten. Nu wordt alleen de DZM begroting 2024 gepresenteerd, waarom is dat?

Het antwoord is dat er geen geconsolideerde begroting nodig is vanuit de huidige governance. Er is namelijk gekozen, met instemming van de ALV, voor een personele unie met twee entiteiten. Daarbij is de WMC een stichting en is er vanuit de statutaire hoedanigheid geen verplichting tot het aanbieden van de begroting aan de leden van de vereniging De Zaanse Molen. Het resultaat van WMC is echter wel te lezen in de begroting van DZM. Dit is nieuw en was tot dusver niet het geval. Tevens is er nu een specificatie opgesteld per exploitatie, locatie en project. Hiermee wordt ook meer inzicht en transparantie gegeven dan eerder het geval was. Dat is waarom wij hier alleen de begroting van de vereniging presenteren.

Jan Goedhart vult nog aan: Het is zo dat er nu één personele unie is en één raad van toezicht. De cijfers van zowel DZM als WMC zijn beide behandeld in de laatste raad van toezichtvergadering en voordat ze hier naar de ALV gingen, zijn ze door de raad van toezicht goedgekeurd. Dat wil zeggen dat er een uitgebreide controle is geweest. Katelijne licht de cijfers op de begroting vervolgens verder toe.

Vraag & antwoord

- *Een lid vraagt: Wat wordt bedoelt met een 0-begroting? Dat betekent dat er helemaal geen begroting is. Juridisch klopt dat niet.*
Katelijne antwoordt: wat we er mee bedoelen is: wij zijn een vereniging, we zijn er niet voor om winst of verlies te maken en we moeten de kosten en de baten afstemmen en je moet dus zorgen dat je op 0 uitkomt. Het lid is het daarmee eens maar hij geeft nogmaals aan dat hij van deze term nog nooit heeft gehoord. Katelijne geeft aan dat dit in stichtingen een gebruikelijke term is, maar ze vraagt aan Joop Bergevoet, het financiële lid van de raad van toezicht die aanwezig is, of er een andere term voor is. Joop Bergevoet antwoordt dat die er zeker is: "een dekkende begroting". Die term is beter en dan gaan we die hanteren.
- *Andere vraag: de salariskosten staan nu apart en niet meer in de algemene kosten. Nu dat zo is, dan zouden de algemene kosten toch moeten dalen?*
Katelijne: Dat is niet wat er bedoelt wordt. Wat nu apart staat zijn de bedrijfsvoering kosten die altijd in de algemene kosten zaten, de personeelskosten waren altijd al apart. Wat wel nieuw is dat we nu ook de personele lasten per locatie inzichtelijk hebben.
- *Een vraag wordt gesteld over een CRM systeem: je hebt het over een ledenadministratiesysteem, waar denk je dan aan? Hopelijk wordt het niet een heel duur systeem zoals die gebruikt wordt bij grote sales organisaties, wij zijn maar een simpele vereniging.*
Katelijne antwoordt dat het systeem meer moet zijn dan alleen een ledenadministratie, maar ook een systeem waar we o.a. de stakeholders in kunnen zetten en beter kunnen communiceren. We kiezen zeker een systeem dat pas bij onze organisatie.
- *Verder vraagt dit lid: €140.000 euro aan externe advieskosten is heel veel geld voor een vereniging. Katelijne antwoordt: dit bedrag is nodig om te professionaliseren, het is een investering. Dit bedrag is o.a. voor fondsenwerving, advieskosten, samenwerking, accountants, notariskosten. Dit kost nu eenmaal allemaal erg veel geld.*
- *Een ander lid vraagt: Hoe is de hoogte van het bedrag voor 100 jarig bestaan bepaald?*
Antwoord: Dit bedrag is nodig om een goed programma samen te stellen en uit te voeren, met een goede planning en professionele ondersteuning, zodat het voor iedereen van de vereniging een mooi feestjaar wordt.
- *Er wordt een vraag gesteld over de opbrengst van de exploitatie. Er staat een bedrag van 1.1 miljoen, zijn dat de gelden die binnenkomen? Is dit een afsplitsing of een volledige kasstroom?*
Antwoord: Dit zijn de inkomsten voor de exploitatie.

- *Er komt een opmerking over kwalitatieve verhoging. Kwantitatieve verhoging is ook heel belangrijk de grote groepen en touroperators brengen heel veel geld binnen, maar ook kleine gidsen die veel mensen binnenbrengen, ik zie dat niet terug in de cijfers, hoe zit dat, hoe kan je die cijfers terugzien?*

Antwoord: dat kan je niet zien terugzien in de cijfers. Maar we zijn we het daar helemaal mee eens, de groepen zijn heel belangrijk. Er zijn wel zorgen over de drukte en de spreiding. Er is niet gezegd dat we geen tours meer zouden willen, dit is 25 % van de inkomsten en inderdaad belangrijk.

- *Een lid heeft een vraag over automatisering: er is een extra reservering voor een CRM systeem. Vaak valt een implementatie tegen, het loopt bijvoorbeeld vaak uit of er is maatwerk nodig dat extra kosten met zich meebrengt. Is deze reservering wel voldoende?*

Antwoord: Wij proberen lean en mean een systeem te vinden wat eigenlijk al bestaat waarbij je niet veel aanpassing nodig hebt. Standaard is er wel altijd wat maatwerk, daar houden wij rekening mee. We hebben nu een Excel systeem dat maar op één laptop staat, dat kan echt niet meer dus we moeten toe naar een toekomstbestendig systeem.

- *Aanvullende vraag hier over; is de fondsen wervingspartij de aangewezen partij die moet adviseren wat de beste oplossing is?*

Antwoord: deze partij gaat inventariseren wat voor type organisatie wij zijn en wat de eisen dan zijn voor een goed systeem, wat hebben wij nodig. Ook zullen zij ons bijvoorbeeld aan andere verenigingen koppelen zodat wij daar mee kunnen kijken om zo tot een goede keuze te komen.

5c Contributieverhoging.

Jan Goedhart geeft aan dat de contributie een belangrijk deel is van de begroting.

Het bestuur stelt voor de contributie per 1 januari 2024 met 10% te verhogen. Verder stelt het bestuur voor om in het vervolg jaarlijks te verhogen op basis van de consumenten index. In de totale begroting is het een bescheiden bedrag maar het lidmaatschapsgeld is toch een belangrijk onderdeel.

Vraag aan de ALV: Kunnen jullie akkoord gaan met de contributieverhoging per 1 januari met 10% en vanaf 2025 een jaarlijkse verhoging van de contributie op basis van de index?

Vraag & antwoord.

- *Een lid vraagt: waarom is het bedrag afgerond naar 50 cent?*

Antwoord: Dat ziet er beter uit. Anders worden het hele rare bedragen. Kan naar boven of naar beneden afgerond worden.

- *Een ander lid vraagt: het bedrijfslidmaatschap is voor de meeste bedrijven een fooi, waarom is dit niet hoger?*

Antwoord: Inderdaad, dat bedrag is erg laag en dat is dan ook een onderdeel van het fondsenplan, om onze kansen te onderzoeken

- *Er wordt nog gevraagd: Is de contributie een minimum?*

Antwoord: Ja, je mag zeker altijd meer geven, graag zelfs!

Jan Goedhart brengt voor instemming van de ALV in:

1. Voorstel contributieverhoging per 1 januari met 10% en vanaf 2025 een jaarlijkse verhoging van de contributie op basis van de index, is dit akkoord?

- Een ruime meerderheid is akkoord, dit voorstel wordt aangenomen.

2. Goedkeuring van de begroting 2024 en jaarplan 2024?

- Met 1 tegenstem is de begroting 2024 en jaarplan 2024 goedgekeurd.

6. Huldeblijken aan leden die 40 jaar onafgebroken lid zijn.

In totaal zijn er 32 leden in 2023 40 jaar lid. De aanwezige 40-jarig jubilarissen worden naar voren geroepen en ontvangen een speldje en een luid applaus. Ook wordt er een foto gemaakt voor de Windbrief.

Leden die niet aanwezig zijn krijgen het speldje per post thuis gestuurd.

PAUZE

7. Samenwerking Zaanse Schans

7.1. Inleiding door Katelijne Prinsenber g, directeur-bestuurder

Katelijne leidt dit onderwerp in door aan te geven dat één van de 4 speerpunten in het plan van aanpak is, de samenwerking met de 3 andere erfgoedpartijen op de Schans, te weten: het Zaanse Museum, Museum Zaanse Tijd en de Zaanse Schans. Deze samenwerking was al door het vorige bestuur opgestart. Wat sinds de vorige ALV vergadering in juni nieuw is, is dat de Gemeente Zaanstad zich als partij heeft aangesloten en daar zijn wij heel blij mee, zij zijn nu ook een belangrijke partner.

Omdat de samenwerking nu echte vormen gaat krijgen, willen we dit ook dit gaan doen vanuit de stichting Wind Molen Compagnie, en niet vanuit De Zaanse Molen. Deze stichting is namelijk ooit ook opgericht om de exploitatie van de molens op de Schans in onder te brengen. Dit geeft ons meer zekerheid dat het verdienmodel is geborgd bij de stichting, en het bezit van onze 13 molens en het Molenmuseum bij de vereniging is en blijft ondergebracht. Katelijne geeft wel aan dat we de leden van de vereniging natuurlijk wel bij iedere ALV op de hoogte zullen houden van de samenwerking op de Schans.

Katelijne vraagt Anton Kok, de kwartiermaker vanuit de Gemeente die ons in de samenwerking begeleid, en voorzitter Jan Goedhart naar voren. Jan Goedhart zal nu Anton Kok introduceren in het volgende vraaggesprek.

7.2 Twee gesprek met Jan Goedhart en Anton Kok, kwartiermaker

Jan Goedhart en Anton Kok betreden het podium en Jan stelt Anton een aantal vragen:

Jan: Je bent kwartiermaker bij de gemeente: wie ben jij en wat is een kwartiermaker?

Anton: Je kunt mij vergelijken met iemand die in het leger vooruit loopt en die kijkt op een manier die je van te voren niet ziet aankomen. We gaan iets nieuws doen!

Mijn opdrachtgevers zijn de gemeente en de 4 erfgoedpartijen. De Zaanse Schans heeft in het verleden veel last gehad van alle verschillende partijen die daar zijn en niet goed konden samenwerken. Een van mijn taken is zorgdragen dat de partijen uit 1 mond spreken met elkaar.

Jan: Je werd gevraagd, wat was je eerste indruk van ons gezelschap, de partijen op de Schans? Er is veel gebeurd, hoe keek je daar tegen aan?

Anton: Ik dacht, daar moet je niet wezen, veel te druk. Maar in corona ben ik gegrepen door de schoonheid van de molens en vond ik het zonde dat het imago ligt op het idee dat het veel te druk en toeristisch is en dat dat problemen geeft. Mijn opa was molenaar van stoom naar olie gestookte molens, dus ik heb een band met de molens.

Jan: In het verleden is er veel gedoe geweest en stond de Zaanse Schans op het gebied van samenwerking vaak negatief in de krant. Waarom zou het nu wel lukken om samen te gaan werken? Wat is de kans?

Anton: Er is nog nooit zo'n breed draagvlak geweest en de Gemeente is nu ook aangesloten. Het besef is er nu van de voordelen van samenwerking en regulering van toeristenstroom. Ook de ondernemersvereniging wil meewerken aan het behoud van het erfgoed, dat is heel positief.

Jan: In de afgelopen 2 jaar is er langzaam een vertrouwens band ontstaan tussen de besturen, die er eerder niet was. Zit daar de kans op succes?

Anton: Zeker, dat is de basis. We moeten dit samen doen. De partijen zijn verschillend, bijvoorbeeld op het gebied van inkomsten en organisatie, daar moeten we rekening mee houden. We moeten een model zien te vinden dat voor iedereen veilig is om mee te doen en stapje voor stapje op onderdelen gaan samenwerken.

Jan: Laatste vraag: veel problemen op de schans moeten opgelost worden, zoals ook het fietspad, de verkeersstroom, het parkeren. Hoe lang gaat het duren voordat we wat zien?

Anton: We hebben op dit moment 2 hoofdoelen:

1. Een pilot voor het entreegeld, start in april.

2. Een investeringsagenda van de Gemeente voor de komende 10 jaar voor de Zaanse Schans. Bijvoorbeeld de bouw van een entreegebouw, het fietspad verplaatsen, parkeren verbeteren, meer buslijnen enz.

7.3. Presentatie over de samenwerking door Anton Kok

Anton kok geeft een presentatie waarbij hij de doelen van de samenwerking omschrijft, en wat daar voor nodig is o.a. op het gebied van organisatie, samenwerking, inzet van mensen en de scenario's voor de bezoekers. Verder zet hij uit een wat het doel is van de pilot die gaat lopen van april 2024-oktober 2024. Het idee is om 1 entreekaart voor de hele Zaanse Schans te gaan hanteren (nu zijn er 13 varianten). Nu zijn er veel bezoekers die niets betalen en dat is zonde. Het doel is een substantiële verhoging van de inkomsten. Het is een proefperiode. Hoe het er uit gaat zien weten we nog niet precies, dat zijn we nu aan het uitdenken. De bedoeling is om in 2025 met een definitieve oplossing te komen.

Vervolgens zet Anton kok uiteen wat de Investeringsagenda 2024-2029 voor de Zaanse Schans inhoudt. Dit is een document voor de gemeentelijke kadernota met daarin een planning van alle investeringsactiviteiten. Anton geeft ook antwoord op de hamvraag: Waarom zou de samenwerking nu wel lukken? Hij legt uit dat dit komt door 3 factoren die anders zijn ten opzichte van het verleden:

- De Gemeente Zaanstad werkt mee en is een partij
- Er is vertrouwen onderling tussen erfgoedpartijen
- Het proces wordt simpeler, overzichtelijker en kleine stapjes aangepakt. Als het mis gaat kunnen we bijstellen, veranderingen zijn nodig

Anton geeft aan dat hij ook een ronde maken bij de molens om te inventariseren wat er speelt. Verder wordt iedereen uitgenodigd om kritische vragen te stellen via de mail.

Jan Goedhart neemt het woord en zegt dat hij zich kan voorstellen dat de informatie erg veel is, maar dat hij vertrouwen heeft in de samenwerking. We zijn er van uit gegaan dat het een goed idee is om de WMC in te zetten op het gebied van de samenwerking, en het beheer en behoud van de molens bij DZM te laten.

Vraag & antwoord. Er is gelegenheid om 5 vragen te stellen, de rest kan via de mail.

- *Een lid vraagt: gemeentes houden vaak processen op, hoe zit dat hier? Is het wel verstandig om de gemeente er bij te betrekken? En verder wordt er gesproken over een eenduidig verhaal, maar er zijn juist zoveel verschillende verhalen, zorg juist verscheidenheid blijft.*

Antwoord van Anton Kok: Het is niet gezegd dat we één verhaal willen vertellen maar juist het verhaal willen vertellen waarbij je verdieping aanbrengt en verscheidenheid. En niet alleen de toeristen bedienen die alleen een paar molens en de klompen willen zien. Dus verschillende doelgroepen aanspreken, ook mensen die verdieping willen.

Verder zijn gemeentes inderdaad best grillig, het gaat om publiek geld, maar in ons geval hebben wij nu een bijzondere situatie, omdat de gemeente een echte partner is naast de erfgoedpartijen en ook deelneemt in de overleggen. Anton geeft aan de gemeente goed te kennen en hij weet dat dit project warm ondersteund wordt door Burgemeester en Wethouders. Voor wat betreft geld vanuit de gemeente, dat zal er niet komen, het geld moet uit ticketinkomsten komen.

Jan Goedhart vult aan over de rol van de Gemeente: We zijn heel blij dat wethouder Wessel Breunese nu ook in de stuurgroep plaatsnemen en daarom hebben wij er vertrouwen in.

- *Er komt een vraag van een lid: Voor de korte termijn: we keuren de begroting 2024 goed: hoe zit het met de inkomsten van de pilot voor de Zaanse molen en waar gaat het geld naar toe?*

Antwoord door Anton Kok: hier hebben wij op dit moment nog geen antwoord op, we gaan eerst zorgen dat we maximaal organisatorisch geld binnenkrijgen. We zijn nu wel een financiële nulmeting aan het maken, zodat we bouwstenen gaan maken om later een goede financiële verdeling af te kunnen spreken.

Katelijne vult aan: ik zorg er voor dat wij het minimale wat wij nodig hebben aan inkomsten om de begroting rond te krijgen, ook binnen krijgen, we hebben een ondergrens.

Anton Kok: Er zijn uiteraard ook kosten aan het proces verbonden. Die zijn best substantieel en ook daar moeten we kleine stapjes in maken. Belangrijk om te vermelden is nog; als de erfgoedpartijen besluiten om in te stappen in het model, zal er eerst door een onafhankelijk accountant onderzoek gedaan worden. Zodat alle partijen de stap in vertrouwen kunnen maken.

- Een volgende vraag van een lid: Is het de bedoeling dat er een fysiek hek om de Schans komt? Of wordt er aan iets anders gedacht?

Antwoord door Anton Kok: De bedoeling is om later een beter onderbouwd besluit hier over kunnen nemen. Een hek gaat niet zomaar, dat beseffen we ons. Jan Goedhart vult aan: Het moet een goede oplossing worden zonder hek.

- Een lid vraagt: Wat is de organisatorische positie van het Molenmuseum? Valt dat onder de WMC of onder DZM?

Jan Goedhart geeft aan dat daar niet direct een goed antwoord op is, we komen daar op terug.

‘Toegevoegd antwoord: Het Molenmuseum valt onder DZM en het personeel onder de WMC’

Een lid geeft aan dat hij het een mooi plan vindt en dat hij er in gelooft, maar de grootste nekkenbrekers zijn tot nu toe de ondernemers, die worden hier helemaal niet genoemd. Hoe zit dat?

Antwoord Anton Kok: bewoners en ondernemers moeten een bijdrage leveren aan het beeld van het historisch erfgoed en samen bepalen hoe dit vormgegeven moet worden. Dit zou omzetverliezen kunnen betekenen, maar we hebben van te voren afgesproken dat we onderzoekjes gaan doen om dit te monitoren. Het kan voor de ondernemers ook gunstig uitpakken, zo kunnen we bijvoorbeeld de piekdagen, denk aan Pasen, uitsmeren over andere maanden, zodat dit voor de ondernemers voordelen oplevert. We gaan hiervoor ook kijken naar andere erfgoedparken.

- Een tweede vraag van dit lid: Waarom gaat de gemeente de belasting op de tickets (retributiebeasting) verdubbelen? Anton: dit is inderdaad heel vervelend maar op dit moment niets aan te doen.

- Een lid heeft nog een aanvulling op de vraag: Komt er een hek rond de Schans. Het lid geeft aan dat een hek tegen het oorspronkelijke idee van Jaap Schipper is, namelijk een levend Zaanse dorp. Als liefhebber van de molens zou dit lid het heel vervelend vinden als men moet betalen om op de Schans te komen.

Reactie van Anton Kok: Wij zijn ons er van bewust dat een hek eigenlijk niet kan. Wat wel zo is, is dat de bewoners ook aangeven dat de situatie zoals die nu is eigenlijk niet meer houdbaar is, dus er moet iets gebeuren. We gaan zeker kijken naar een oplossing zodat dat de mensen uit de regio gratis het terrein op kunnen.

- Een vrijwilligster van Het Jonge Schaap geeft aan dat er iets moet gebeuren, je kunt in het hoogseizoen niet meer lopen op de Schans vanwege de vele bezoekers, terwijl maar 1 op de 10 bezoekers een molen bezoekt. Dat is toch zonde, daar moeten oplossingen voor komen.

Jan Goedhart rond dit onderwerp af en geeft aan dat we de ALV op de hoogte houden over de verdere ontwikkelingen. Anton Kok wordt hartelijk bedankt.

8. Rondvraag

- Een lid vraagt: Hoe zit het met de bereikbaarheid van de molens in Westzaan?

Jan Goedhart antwoordt dat we bezig zijn met een project in Westzaan om met een bootje naar de 2 molens (Het Prinsenhof en De Jonge Dirk) te varen vanuit De Schoolmeester. Een nieuw pad naar Het Prinsenhof gaat niet lukken, daarom zijn er deze vaarplannen die komend jaar verder uitgewerkt zullen worden. .

- Een ander lid wil waardering uitspreken: in het verleden heeft hij aangegeven dat hij het vreemd vond dat er alleen aan 40-jarige leden aandacht werd besteed. Maar tot zijn verrassing ontving hij vanwege zijn 60 jarig lidmaatschap een oorkonde op papier van De Schoolmeester, hij wil De Vereniging daarvoor heel hartelijk bedanken.

9. Sluiting

Jan Goedhart bedankt iedereen voor de inbreng en voor de grote opkomst.

De vergadering wordt om 22.32 uur gesloten.

Getekend, d.d. 25-01-2024

Voorzitter RvT J. Goedhart

Secretaris RvT Abel Zwart

Directie-bestuurssecretaris H.M. Gräfe



