

Vereniging De Zaaansche Molen

Kalverringdijk 30
1509 BT Zaandam

Jaarrekening

2023

Inhoudsopgave

Pagina

Samenstellingsverklaring	2
ACCOUNTANTSRAPPORT	4
JAARREKENING	
Balans	6
Staat van baten en lasten	8
Grondslagen	9
Toelichtingen activa	11
Toelichtingen passiva	14
Toelichtingen staat van baten en lasten	17
Overige toelichtingen	22

Aan het bestuur van:
Vereniging De Zaansche Molen
Kalverringdijk 30
1509 BT Zaandam

Datum: 23 mei 2024
Betreft: jaarstukken 2023

Geacht bestuur en Raad van Toezicht,

Hierbij ontvangt u het financieel verslag over het boekjaar 2023 van Vereniging De Zaansche Molen te Zaandam.

Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Vereniging De Zaansche Molen te Zaandam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2023 en de winst-en-verliesrekening over 2023, met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Vereniging De Zaansche Molen. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Met vriendelijke groet,



Baker Tilly (Netherlands) N.V.
M.J. Beerse AA

Accountantsrapport

Accountantsrapport

Algemeen

Directie

De directie wordt gevoerd door K. Prinsenbergh. Het directielid is in de loop van 2023 in functie getreden.

Jaarrekening

Balans per 31 december 2023

Balans na voorstel resultaatbestemming

	Ref.	31 december 2023		31 december 2022	
		€	€	€	€
Activa					
Vaste activa					
Materiële vaste activa					
	5				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		2.404.166		2.382.971	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		670.779		793.129	
			3.074.945		3.176.100
Viottende activa					
Voorraden					
	6				
Gereed product en handelsgoederen		10.316		9.096	
			10.316		9.096
Vorderingen					
	7				
Vorderingen op handelsdebiteuren		29.529		6.121	
Overige vorderingen		403.221		465.524	
Overlopende activa		91.108		32.348	
			523.858		503.993
Liquide middelen	8		1.587.524		1.652.104
Totaal activa			5.196.643		5.341.293

Balans per 31 december 2023

Balans na voorstel resultaatbestemming

	Ref.	31 december 2023		31 december 2022	
		€	€	€	€
Passiva					
Verenigingsvermogen	9				
Verenigingskapitaal		3.475.859		3.544.539	
Bestemmingsfondsen		47.823		51.503	
			3.523.682		3.596.042
Voorzieningen	10				
Overige voorzieningen		675.908		412.000	
			675.908		412.000
Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	11				
Obligatieleningen, pandbrieven en andere leningen		860.803		940.775	
			860.803		940.775
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)	12				
Kortlopende leningen-schulden-verplichtingen		73.821		256.681	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		33.896		88.905	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		1.252		860	
Overige schulden		2.802		2.623	
Overlopende passiva		24.479		43.407	
			136.250		392.476
Totaal passiva			5.196.643		5.341.293

Staat van baten en lasten over 2023

	Ref.	2023	2022
		€	€
Baten	14	1.489.451	1.071.555
Totaal baten		1.489.451	1.071.555
Lonen en salarissen	15	337.381	68.690
Sociale lasten	16	7.959	7.852
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	17	271.229	-781.437
Overige bedrijfskosten	18	933.649	952.141
Som der lasten		1.550.218	247.246
Andere rentebaten en soortgelijke inkomsten	19	3.483	2.963
Rentelasten en soortgelijke kosten	20	-11.396	-
		-7.913	2.963
Resultaat		-68.680	827.272

Grondslagen

1 Algemene toelichting

1.1 Activiteiten

De Zaanse Molen is een Cultureel Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De vereniging is opgericht in 1925 en heeft tot doel het behoud en beheer van maalvaardige molens in de Zaanstreek alsmede het vergroten van de kennis over en de liefde voor de Zaanse molens en hun geschiedenis. De vereniging heeft 13 molens in eigendom waarvan 11 de status van (rijks)monument hebben. Een groot deel van de molens wordt verhuurd aan Stichting Wind Molen Compagnie die 90% van het behaalde exploitatieresultaat uitkeert aan de vereniging.

1.2 Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijvingsnummer handelsregister

Vereniging De Zaanse Molen is feitelijk en statutair gevestigd op Kalverringdijk 30 1509 BT Zaandam, en ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 40617195.

1.3 Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Vereniging De Zaanse Molen zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

2 Algemene grondslagen

2.1 Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving (RJ) waarin opgenomen de RJ-klein C1 (kleine organisaties zonder winststreven).

De waardering van activa en passiva en de bepalingen van het resultaat vinden in het algemeen plaats tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

2.2 Vergelijking met voorgaand jaar

Vergelijkende cijfers zijn waar nodig geherrubriceerd.

3 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

3.1 Materiële vaste activa

3.1.1 Bedrijfsgebouwen en terreinen

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende noot.

3.1.2 Overige materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

3.2 Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaan uit (alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging) alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

3.3 Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

3.4 Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst- en verliesrekening als interestlast verwerkt.

3.5 Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

4 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

4.1 Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

4.2 Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

4.3 Overheidssubsidies

De Vereniging heeft in 2023 de volgende overheidssubsidies verwerkt:

* Subsidie op basis van de NOW-regeling 6.0 ten bedrage van totaal +/- € 2.678. De subsidie is verantwoord onder de overige baten.

Toelichtingen activa

5. Materiële vaste activa

Verloopoverzicht materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
	€	€	€
Aanschafwaarde	2.645.876	1.379.420	4.025.296
Afschrijvingen (cumulatief)	-262.904	-586.291	-849.195
Stand per 1 januari 2023	2.382.972	793.129	3.176.101
Investeringsen 2023	66.490	103.583	170.073
Afschrijvingen 2023	-45.296	-225.933	-271.229
Totaal van mutaties gedurende periode	21.194	-122.350	-101.156
Aanschafwaarde	2.712.366	1.483.003	4.195.369
Afschrijvingen (cumulatief)	-308.200	-812.224	-1.120.424
Stand per 31 december 2023	2.404.166	670.779	3.074.945

Onder de bedrijfsgebouwen is opgenomen:

Het pand gelegen aan de Kalverringdijk 30, te Zaandam.

Dertien molens die in eigendom zijn van Vereniging De Zaansche Molen:

- De Bleeke Dood;
- De Bonte Hen;
- De Huisman;
- Het Jonge Schaap;
- De Kat;
- De Koker;
- De Ooievaar;
- Het Pink;
- De gekroonde Poeleburg;
- Het Prinsenhof;
- De Schoolmeester;
- De Zoeker;
- De Jonge Dirk.

6. Voorraden

	31 december 2023	31 december 2022
	€	€
Gereed product	10.316	9.096
Gereed product en handelsgoederen	10.316	9.096

7. Vorderingen

	31 december 2023	31 december 2022
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren	29.529	6.121
Overige vorderingen	-	70.967
Vorderingen op overige verbonden maatschappijen	368.164	292.234
Vorderingen uit hoofde van belastingen	12.057	20.323
Te vorderen subsidies	23.000	82.000
Overige vorderingen	403.221	465.524
Overlopende activa	91.108	32.348
	523.858	503.993

Specificatie vorderingen op overige verbonden maatschappijen

	31 december 2023	31 december 2022
	€	€
Rekening-courant Stichting Wind Molen Compagnie	368.164	292.234

Over de rekening-courant met Stichting Wind Molen Compagnie wordt 1% rente berekend (2022: 1%).

Specificatie vorderingen uit hoofde van belastingen

	31 december 2023	31 december 2022
	€	€
Terug te vorderen omzetbelasting	12.057	20.323

Specificatie overlopende activa

	31 december 2023	31 december 2022
	€	€
Nog te ontvangen bedragen	40.040	32.348
Vooruitbetaalde kosten	51.068	-
	91.108	32.348

Vooruitbetaalde kosten zijn in de cijfers 2022 verantwoord onder de overige vorderingen voor € 70.967.

8. Liquide middelen

	31 december 2023	31 december 2022
	€	€
Kasmiddelen	3.585	1.231
Tegoeden op bankgirorekeningen	1.583.939	1.650.718
Kruisposten	-	155
	1.587.524	1.652.104

Specificatie tegoeden op bankgirorekeningen

	31 december 2023	31 december 2022
	€	€
ING Bank	587.783	413.773
Rabobank	996.156	1.236.945
	1.583.939	1.650.718

Toelichtingen passiva

9. Verenigingsvermogen

	31 december 2023	31 december 2022
	€	€
Verenigingskapitaal	3.475.859	3.544.539
Bestemmingsfondsen	47.823	51.503
	3.523.682	3.596.042

Verloopoverzicht verenigingskapitaal

	2023	2022
	€	€
Stand per 1 januari	3.544.539	1.641.467
Onttrekking ten gunste van investeringen		
Mutatie bestemmingfondsen		105.800
Mutatie bestemmingsreserve		970.000
Resultaat	-68.680	827.272
Stand per 31 december	3.475.859	3.544.539

Specificatie bestemmingsfondsen

	31 december 2023	31 december 2022
	€	€
Bestemmingsfonds Willem Visser	47.823	51.503

10. Voorzieningen

	31 december 2023	31 december 2022
	€	€
Overige voorzieningen	675.908	412.000

Specificatie overige voorzieningen

	31 december 2023	31 december 2022
	€	€
Voorziening voor groot onderhoud	675.908	412.000

11. Langlopende schulden

	31 december 2023	31 december 2022
	€	€
Achtergestelde schulden	860.803	940.775
Obligatieleningen, pandbrieven en andere leningen	860.803	940.775

Verloopoverzicht achtergestelde schulden

	2023	2022
	€	€
Stand per 1 januari	940.775	940.775
Aflossingen	-6.151	
Kortlopend deel	-73.821	
Stand per 31 december	860.803	940.775

De stichting Nationaal Restauratiefonds heeft op 9 november 2020 een achtergestelde lening verstrekt ter hoogte van € 940.775. Er wordt een rente betaald van 1% voor een rentevaste periode gedurende de looptijd van de lening. De eerste drie jaar na opnamen is de onderneming vrijgesteld van aflossingen. De lening heeft een looptijd van 15 jaar.

De zekerheid welke is gesteld betreft:

- Een vervreemdingsbeding inzake het pakhuis c.q. de molen De Kat aan de Kalveringsdijk 29 te Zaandam.

12. Kortlopende schulden

	31 december 2023	31 december 2022
	€	€
Kortlopende leningen-schulden-verplichtingen	73.821	256.681
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	33.896	88.905
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.252	860
Salarisverwerking	2.802	2.623
Overige schulden	2.802	2.623
Overlopende passiva	24.479	43.407
	136.250	392.476

Specificatie kortlopende leningen-schulden-verplichtingen

	31 december 2023	31 december 2022
	€	€
Kortlopend deel lening Rabobank	-	256.681
Kortlopend deel lening Nationaal Restauratiefonds	73.821	-
	73.821	256.681

Specificatie belastingen en premies sociale verzekeringen

	31 december 2023	31 december 2022
	€	€
Te betalen loonheffing	1.252	860

Specificatie salarisverwerking

	31 december 2023	31 december 2022
	€	€
Te betalen vakantiegeld	1.338	1.196
Reservering vakantiedagen	1.464	1.427
	2.802	2.623

Specificatie overlopende passiva

	31 december 2023	31 december 2022
	€	€
Nog te betalen kosten	17.239	43.407
Vooruitontvangen contributies	7.240	-
	24.479	43.407

13. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Huurverplichtingen

De Vereniging is een huurovereenkomst aangegaan op 1 juni 2023 voor een periode van 5 jaar. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt circa € 21.000.

Investeringsverplichtingen

De Vereniging heeft een investeringsverplichting van circa € 100.000 voor molen de Kat.

Toelichtingen staat van baten en lasten

14. Baten

	2023	2022
	€	€
Entreegelden	1.002.185	733.487
Overige baten	396.591	238.321
Overheidsbijdragen en -subsidies	71.207	59.638
Giften en baten	19.468	40.109
	1.489.451	1.071.555

Specificatie entreegelden

	2023	2022
	€	€
VMR	-43.877	-51.308
Entreegelden	1.360.109	946.636
Afdracht entreegelden	-314.047	-161.841
	1.002.185	733.487

Specificatie overige baten

	2023	2022
	€	€
Huuropbrengsten	36.175	27.054
Opbrengsten verkopen	182.006	20.848
Winstaandeel Stichting Wind Molen Compagnie	66.635	65.598
Opbrengsten advertenties	11.000	8.700
Opbrengsten contributies	103.453	98.793
Subsidie TVL	-	17.328
Subsidie NOW	-2.678	-
	396.591	238.321

Specificatie overheidsbijdragen en -subsidies

	2023	2022
	€	€
Overheidsbijdragen en subsidies	8.669	6.900
BRIM subsidie	62.538	52.738
	71.207	59.638

Specificatie giften en baten

	2023	2022
	€	€
Giften en baten	19.468	40.109

15. Lonen en salarissen

	2023	2022
	€	€
Lonen en salarissen	337.381	68.690

Specificatie lonen en salarissen

	2023	2022
	€	€
Bruto lonen	31.712	38.690
Inhuur derden	34.224	30.000
Doorbelaste loonkosten Stichting Wind Molen Compagnie	271.445	-
	337.381	68.690

Doorbelaste loonkosten Stichting Wind Molen Compagnie betreft doorbelasting van kosten van medewerkers van Stichting Wind Molen Compagnie aan Vereniging De Zaansche Molen. Dit betreft personeelskosten voor werkzaamheden die zijn verricht voor Vereniging De Zaansche Molen.

16. Sociale lasten

	2023	2022
	€	€
Sociale lasten	7.959	7.852

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2023 waren 1 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2022: 1).

17. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

	2023	2022
	€	€
Afschrijvingen op materiële vaste activa	271.229	252.498
Verkoop Museumlaan 18	-	-1.033.935
	271.229	-781.437

Specificatie afschrijvingen op materiële vaste activa

	2023	2022
	€	€
Afschrijvingen bedrijfsgebouwen	45.296	44.541
Afschrijvingen andere vaste bedrijfsmiddelen	225.933	207.957
	271.229	252.498

18. Overige lasten

	2023	2022
	€	€
Overige personeelsgerelateerde kosten	36.137	8.238
Huisvestingskosten	90.558	67.759
Exploitatie- en machinekosten	539.275	534.372
Verkoop gerelateerde kosten	41.608	35.377
Kantoorkosten	88.363	56.580
Assurantiekosten	70.394	-
Accountants- en advieskosten	52.380	-
Administratieve lasten	3.351	-
Andere kosten	11.583	249.815
	933.649	952.141

Specificatie overige personeelsgerelateerde kosten

	2023	2022
	€	€
Ontvangen ziekengelden	-1.376	-
Overige personeelskosten niet elders genoemd	8.791	5.288
Wervingskosten	11.303	2.950
Vrijwilligerskosten	17.419	-
	36.137	8.238

Specificatie huisvestingskosten

	2023	2022
	€	€
Betaalde huur	22.649	14.430
Onderhoud gebouwen	14.682	27.638
Overige huisvestingskosten	23.088	19.409
Gas, water en elektra	30.139	6.282
	90.558	67.759

Specificatie exploitatie- en machinekosten

	2023	2022
	€	€
Onderhoud molens	340.633	282.213
Dotatie voorziening groot onderhoud	263.908	153.000
Exploitatiekosten	24.734	99.159
Bijdrage Ketelhuis	-90.000	-
	539.275	534.372

Specificatie verkoop gerelateerde kosten

	2023	2022
	€	€
Overige verkoopkosten	1.768	8.662
Reclame- en advertentiekosten	8.629	8.216
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	340	-
Registratie en collectiebeheer	4.903	-
Ledenkosten	10.542	-
Voorraadmutatie	15.426	18.499
	41.608	35.377

Specificatie kantoorkosten

	2023	2022
	€	€
Reparatie en onderhoud kantoorinventaris	438	579
Kantoorbenodigdheden	4.958	4.138
Porti	29.201	25.765
Telefoonkosten	5.879	2.773
Contributies en abonnementen	12.995	-
Kosten automatisering	27.693	23.325
Administratiekosten	7.199	-
	88.363	56.580

Contributies en abonnementen en administratiekosten zijn in de cijfers 2022 verantwoord onder de andere kosten voor respectievelijk € 8.848 en € 1.285.

Specificatie assurantiekosten

	2023	2022
	€	€
Assurantiepremie	87.895	-
Schadevergoedingen ontvangen assurantiekosten	-17.501	-
	70.394	-

Assurantiepremie is in de cijfers 2022 verantwoord onder de andere kosten voor € 93.649.

Specificatie accountants- en advieskosten

	2023	2022
	€	€
Accountants- en advieskosten	18.722	-
Notariskosten	887	-
Overige advieskosten	32.771	-
	52.380	-

Accountants- en advieskosten en overige advieskosten zijn in de cijfers 2022 verantwoord onder de andere kosten voor respectievelijk €19.878 en € 16.565.

Specificatie administratieve lasten

	2023	2022
	€	€
Bankkosten	3.015	-
Kasverschillen	336	-
	3.351	-

Bankkosten en kasverschillen zijn in de cijfers 2022 verantwoord onder de andere kosten voor respectievelijk € 4.903 en € 15.

19. Andere rentebaten en soortgelijke inkomsten

	2023	2022
	€	€
Andere rentebaten en soortgelijke inkomsten	3.483	2.963

Specificatie andere rentebaten en soortgelijke inkomsten

	2023	2022
	€	€
Rente rekening-courant Stichting Wind Molen Compagnie	3.483	2.963

20. Rentelasten en soortgelijke kosten

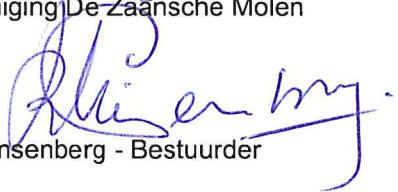
	2023	2022
	€	€
Rentelasten en soortgelijke kosten	11.396	-

Specificatie rentelasten en soortgelijke kosten

	2023	2022
	€	€
Rentelasten kredietinstellingen	11.396	-

Voor akkoord:

Zaandam 10 juni 2024,
Vereniging De Zaanse Molen


K. Prinsenbergh - Bestuurder


J. Goedhart - Voorzitter Raad van Toezicht