

Vereniging De Zaaansche Molen

Kalverringdijk 30
1509 BT Zaandam

Financieel verslag

2024

Inhoudsopgave

	Pagina
Samenstellingsverklaring	2
ACCOUNTANTSRAPPORT	4
JAARREKENING	
Balans	6
Staat van baten en lasten	8
Grondslagen	9
Toelichtingen activa	11
Toelichtingen passiva	13
Toelichtingen staat van baten en lasten	16
Overige toelichtingen	21

Aan het bestuur van:
Vereniging De Zaansche Molen
Kalverringdijk 30
1509 BT Zaandam

Datum: 25 april 2025
Betreft: jaarstukken 2024

Geacht bestuur en Raad van Toezicht,

Hierbij ontvangt u het financieel verslag over het boekjaar 2024 van Vereniging De Zaansche Molen te Zaandam.

Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Vereniging De Zaansche Molen te Zaandam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de winst-en-verliesrekening over 2024, met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Vereniging De Zaansche Molen. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Met vriendelijke groet,

Baker Tilly (Netherlands) N.V.
M.J. Beerse AA
Partner MKB Accountancy
Amsterdam

Accountantsrapport

Accountantsrapport

Algemeen

Directie

De directie wordt gevoerd door K. Prinsenberg.

Jaarrekening

Balans per 31 december 2024

Balans na voorstel resultaatbestemming

	Ref.	31 december 2024		31 december 2023	
		€	€	€	€
Activa					
Vaste activa					
Materiële vaste activa					
5					
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		2.365.271		2.404.166	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		462.651		670.779	
			2.827.922		3.074.945
Vlottende activa					
Voorraden					
6					
Gereed product en handelsgoederen		7.779		10.316	
			7.779		10.316
Vorderingen					
7					
Vorderingen op handelsdebiteuren		62.853		29.529	
Overige vorderingen		593.973		403.221	
Overlopende activa		200.204		91.108	
			857.030		523.858
Liquide middelen	8		1.597.865		1.587.524
Totaal activa			5.290.596		5.196.643

Balans per 31 december 2024

Balans na voorstel resultaatbestemming

	Ref.	31 december 2024		31 december 2023	
		€	€	€	€
Passiva					
Verenigingsvermogen	9				
Verenigingskapitaal		2.871.071		3.475.859	
Bestemmingsfondsen		86.690		47.823	
			2.957.761		3.523.682
Voorzieningen	10				
Overige voorzieningen		1.047.612		675.908	
			1.047.612		675.908
Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	11				
Obligatieleningen, pandbrieven en andere leningen		786.179		860.803	
			786.179		860.803
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)	12				
Kortlopende leningen-schulden-verplichtingen		74.222		73.821	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		280.321		33.896	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		-		1.252	
Overige schulden		1.220		2.802	
Overlopende passiva		143.281		24.479	
			499.044		136.250
Totaal passiva			5.290.596		5.196.643

Staat van baten en lasten over 2024

	Ref.	2024	2023
		€	€
Baten	14	1.344.080	1.489.451
Totaal baten		1.344.080	1.489.451
Lonen en salarissen	15	360.622	337.381
Sociale lasten	16	-	7.959
Afschrijvingen op materiële vaste activa	17	284.928	271.229
Overige bedrijfskosten	18	1.257.450	933.649
Som der lasten		1.903.000	1.550.218
Bedrijfsresultaat		-558.920	-60.767
Andere rentebaten en soortgelijke inkomsten	19	13.682	3.483
Rentelasten en soortgelijke kosten	20	-9.550	-11.396
		4.132	-7.913
Resultaat		-554.788	-68.680

Grondslagen

1 Algemene toelichting

1.1 Activiteiten

De Zaanse Molen is een Cultureel Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De vereniging is opgericht in 1925 en heeft tot doel het behoud en beheer van maalvaardige molens in de Zaanstreek alsmede het vergroten van de kennis over en de liefde voor de Zaanse molens en hun geschiedenis. De vereniging heeft 13 molens in eigendom waarvan 11 de status van (rijks)monument hebben. Een groot deel van de molens wordt verhuurd aan Stichting Wind Molen Compagnie die 90% van het behaalde exploitatieresultaat uitkeert aan de vereniging.

1.2 Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijvingsnummer handelsregister

Vereniging De Zaanse Molen is feitelijk en statutair gevestigd op Kalveringdijk 30 1509 BT Zaandam, en ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 40617195.

1.3 Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Vereniging De Zaanse Molen zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

2 Algemene grondslagen

2.1 Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving (RJ) waarin opgenomen de RJ-klein C1 (kleine organisaties zonder winststreven).

De waardering van activa en passiva en de bepalingen van het resultaat vinden in het algemeen plaats tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

3 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

3.1 Materiële vaste activa

3.1.1 Bedrijfsgebouwen en terreinen

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende noot.

3.1.2 Overige materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

3.2 Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaan uit (alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging) alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

3.3 Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

3.4 Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

3.5 Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst- en verliesrekening als interestlast verwerkt.

3.6 Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

4 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

4.1 Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

4.2 Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Toelichtingen activa

5. Materiële vaste activa

Verloopoverzicht materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
	€	€	€
Aanschafwaarde	2.712.366	1.483.003	4.195.369
Afschrijvingen (cumulatief)	-308.200	-812.224	-1.120.424
Stand per 1 januari 2024	2.404.166	670.779	3.074.945
Investeringen 2024	20.517	28.887	49.404
Desinvesteringen 2024	-11.501	-	-11.501
Afschrijvingen 2024	-47.911	-237.015	-284.926
Totaal van mutaties gedurende periode	-38.895	-208.128	-247.023
Aanschafwaarde	2.721.382	1.511.890	4.233.272
Afschrijvingen (cumulatief)	-356.111	-1.049.239	-1.405.350
Stand per 31 december 2024	2.365.271	462.651	2.827.922

Onder de bedrijfsgebouwen is opgenomen:

Het pand gelegen aan de Kalverringdijk 30, te Zaandam.

Dertien molens die in eigendom zijn van Vereniging De Zaansche Molen:

- De Bleeke Dood;
- De Bonte Hen;
- De Huisman;
- Het Jonge Schaap;
- De Kat;
- De Koker;
- De Ooievaar;
- Het Pink;
- De gekroonde Poeleburg;
- Het Prinsenhof;
- De Schoolmeester;
- De Zoeker;
- De Jonge Dirk.

6. Voorraden

	31 december 2024	31 december 2023
	€	€
Gereed product en handelsgoederen	7.779	10.316

7. Vorderingen

	31 december 2024	31 december 2023
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren	62.853	29.529
Overige vorderingen	593.973	403.221
Overlopende activa	200.204	91.108
	857.030	523.858

Specificatie overige vorderingen

	31 december 2024	31 december 2023
	€	€
Overige vorderingen	62.018	-
Te vorderen overige subsidies	-	23.000
Terug te vorderen omzetbelasting	40.009	12.057
Rekening-courant Stichting Wind Molen Compagnie	491.946	368.164
	593.973	403.221

Over de Rekening-courant Stichting Wind Molen Compagnie wordt 1% rente berekend (2023: 1%).

Specificatie overlopende activa

	31 december 2024	31 december 2023
	€	€
Nog te ontvangen bedragen	174.510	40.040
Vooruitbetaalde kosten	25.694	51.068
	200.204	91.108

8. Liquide middelen

	31 december 2024	31 december 2023
	€	€
Kasmiddelen	1.050	3.585
Tegoeden op bankgirorekeningen	1.596.590	1.583.939
Kruisposten	225	-
	1.597.865	1.587.524

Specificatie tegoeden op bankgirorekeningen

	31 december 2024	31 december 2023
	€	€
ING Bank	511.896	587.783
Rabobank	1.084.694	996.156
	1.596.590	1.583.939

Toelichtingen passiva

9. Verenigingsvermogen

	31 december 2024	31 december 2023
	€	€
Verenigingskapitaal	2.871.071	3.475.859
Bestemmingsfondsen	86.690	47.823
	2.957.761	3.523.682

Specificatie bestemmingsfondsen

	31 december 2024	31 december 2023
	€	€
Bestemmingsfonds Willem Visser	47.823	47.823
Bestemmingsfonds Provincie Noord Holland	38.867	-
	86.690	47.823

Eigen vermogen overzicht

	Verenigings- vermogen	Bestemmings- fondsen	Bestemmings- reserve	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2024	3.475.859	47.823	-	3.523.682
Dotatie bestemmingsfondsen/-reserve	-50.000	38.867	50.000	38.867
Onttrekkingen bestemmingsfondsen/-reserve	-	-	-50.000	-50.000
Voorstel resultaatbestemming jaar-rekening (huidig jaar)	-554.788	-	-	-554.788
Stand per 31 december 2024	2.871.071	86.690	-	2.957.761

10. Voorzieningen

Verloopoverzicht voorzieningen

	Voorziening voor groot onderhoud
	€
Stand per 1 januari 2024	675.908
Dotaties	397.783
Onttrekkingen	-26.079
Stand per 31 december 2024	1.047.612

11. Langlopende schulden

Achtergestelde lening

	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	934.624	940.775
Aflossingen	-74.223	-6.151
Kortlopend deel	-74.222	-73.821
Stand per 31 december	786.179	860.803

De stichting Nationaal Restauratiefonds heeft op 9 november 2020 een achtergestelde lening verstrekt ter hoogte van € 940.775. Er wordt een rente betaald van 1% voor een rentevaste periode gedurende de looptijd van de lening. De eerste drie jaar na opnamen is de onderneming vrijgesteld van aflossingen. De lening heeft een looptijd van 15 jaar.

De zekerheid welke is gesteld betreft:

- Een vervreemdingsbeding inzake het pakhuis c.q. de molen De Kat aan de Kalveringsdijk 29 te Zaandam.

12. Kortlopende schulden

	31 december 2024	31 december 2023
	€	€
Kortlopende leningen-schulden-verplichtingen	74.222	73.821
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	280.321	33.896
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-	1.252
Overige schulden	1.220	2.802
Overlopende passiva	143.281	24.479
	499.044	136.250

Specificatie kortlopende leningen-schulden-verplichtingen

	31 december 2024	31 december 2023
	€	€
Kortlopend deel lening Nationaal Restauratiefonds	74.222	73.821

Specificatie schulden aan leveranciers en handelskredieten

	31 december 2024	31 december 2023
	€	€
Handelscrediteuren nominaal	280.321	33.896

De handelscrediteuren zien voor € 186.258 toe op schulden aan Stichting Wind Molen Compagnie.

Specificatie belastingen en premies sociale verzekeringen

	31 december 2024	31 december 2023
	€	€
Te betalen loonheffing	-	1.252

Specificatie overige schulden

	31 december 2024	31 december 2023
	€	€
Subsidies	1.220	-
Reservering vakantiedagen	-	1.464
Te betalen vakantiegeld	-	1.338
	1.220	2.802

Specificatie overlopende passiva

	31 december 2024	31 december 2023
	€	€
Nog te betalen kosten	133.154	17.239
Overige overlopende passiva	4.333	-
Vooruitontvangen contributies	5.794	7.240
	143.281	24.479

13. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Huurverplichtingen

De Vereniging is een huurovereenkomst aangegaan op 1 juni 2023 voor een periode van 5 jaar. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt circa € 21.000.

Investeringsverplichtingen

De Vereniging heeft per 31-12-2024 een investeringsverplichting van circa € 16.500 voor de roeden van Het Jonge Schaap.

Toelichtingen staat van baten en lasten

14. Baten

	2024	2023
	€	€
Baten uit leveringen geproduceerde goederen	952.504	1.002.185
Baten uit verkoop van handelsgoederen	321.913	396.591
Toegerekende baten	52.734	71.207
Overige baten	16.929	19.468
	1.344.080	1.489.451

Specificatie baten uit leveringen geproduceerde goederen

	2024	2023
	€	€
VMR	-49.063	-43.877
Afdracht entreegelden	-311.977	-314.047
Entreegelden	1.313.544	1.360.109
	952.504	1.002.185

In 2023 zijn de entreegelden voor een bedrag ad € 143.439 verantwoord onder de opbrengsten verkopen.

Specificatie baten uit verkoop van handelsgoederen

	2024	2023
	€	€
Opbrengsten contributies	110.117	103.453
Huuropbrengsten	38.432	36.175
Subsidie NOW	-	-2.678
Opbrengsten advertenties	9.168	11.000
Winstaandeel Stichting Wind Molen Compagnie	119.982	66.635
Opbrengsten verkopen	44.214	182.006
	321.913	396.591

Specificatie toegerekende baten

	2024	2023
	€	€
Overheidsbijdragen en subsidies	-	8.669
SIM subsidie	52.734	62.538
	52.734	71.207

Specificatie overige baten

	2024	2023
	€	€
Giften en baten	16.929	19.468

15. Lonen en salarissen

	2024	2023
	€	€
Lonen en salarissen	360.622	337.381

Specificatie lonen en salarissen

	2024	2023
	€	€
Doorbelaste loonkosten Stichting Wind Molen Compagnie	322.548	271.445
Bruto lonen	-	31.712
Inhuur derden	38.074	34.224
	360.622	337.381

Doorbelaste loonkosten Stichting Wind Molen Compagnie betreft doorbelasting van kosten van medewerkers van Stichting Wind Molen Compagnie aan Vereniging De Zaansche Molen. Dit betreft personeelskosten voor werkzaamheden die zijn verricht voor Vereniging De Zaansche Molen.

16. Sociale lasten

	2024	2023
	€	€
Sociale lasten	-	7.959

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2024 waren 0 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2023: 1).

17. Afschrijvingen op materiële vaste activa

	2024	2023
	€	€
Afschrijvingen op materiële vaste activa	284.928	271.229

Specificatie afschrijvingen op materiële vaste activa

	2024	2023
	€	€
Afschrijvingen bedrijfsgebouwen	47.911	45.296
Afschrijvingen andere vaste bedrijfsmiddelen	237.017	225.933
	284.928	271.229

18. Overige lasten

	2024	2023
	€	€
Overige personeelsgerelateerde kosten	32.103	36.137
Huisvestingskosten	108.805	90.558
Exploitatie- en machinekosten	803.472	539.275
Verkoop gerelateerde kosten	48.173	41.608
Kantoorkosten	95.085	88.363
Assurantiekosten	89.469	70.394
Accountants- en advieskosten	52.456	52.380
Administratieve lasten	1.109	3.351
Andere kosten	26.778	11.583
	1.257.450	933.649

Specificatie overige personeelsgerelateerde kosten

	2024	2023
	€	€
Vrijwilligerskosten	26.526	17.419
Overige personeelskosten niet elders genoemd	5.577	8.791
Ontvangen ziekengelden	-	-1.376
Wervingskosten	-	11.303
	32.103	36.137

Specificatie huisvestingskosten

	2024	2023
	€	€
Betaalde huur	35.078	22.649
Gas, water en elektra	29.841	30.139
Overige huisvestingskosten	26.865	23.088
Onderhoud gebouwen	17.021	14.682
	108.805	90.558

Specificatie exploitatie- en machinekosten

	2024	2023
	€	€
Dotatie voorziening groot onderhoud	397.783	263.908
Exploitatiekosten	8.643	24.734
Ontvangen subsidies/bijdragen	-22.043	-90.000
Onderhoud molens	419.089	340.633
	803.472	539.275

Specificatie verkoop gerelateerde kosten

	2024	2023
	€	€
Ledenkosten	2.865	10.542
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	-340	340
Registratie en collectiebeheer	8.759	4.903
Overige verkoopkosten	5.183	1.768
Reclame- en advertentiekosten	8.447	8.629
Voorraadmutatie	23.259	15.426
	48.173	41.608

Specificatie kantoorkosten

	2024	2023
	€	€
Administratiekosten	6.197	7.199
Contributies en abonnementen	14.290	12.995
Kantoorbenodigdheden	2.424	4.958
Kosten automatisering	-	27.693
Porti	24.116	29.201
Reparatie en onderhoud kantoorinventaris	-	438
ICT-kosten	48.058	5.879
	95.085	88.363

De kosten automatisering worden vanaf 2024 verantwoord onder de ICT-kosten

Specificatie assurantiekosten

	2024	2023
	€	€
Assurantiepremie	89.469	87.895
Schadevergoedingen ontvangen assurantiekosten	-	-17.501
	89.469	70.394

Specificatie accountants- en advieskosten

	2024	2023
	€	€
Overige advieskosten	44.682	32.771
Accountants- en advieskosten	7.774	18.722
Notariskosten	-	887
	52.456	52.380

19. Andere rentebaten en soortgelijke inkomsten

	2024	2023
	€	€
Andere rentebaten en soortgelijke inkomsten	<u>13.682</u>	<u>3.483</u>

Specificatie andere rentebaten en soortgelijke inkomsten

	2024	2023
	€	€
Rentebaten bankrekeningen	10.000	-
Rente rekening-courant Stichting Wind Molen Compagnie	3.682	3.483
	<u>13.682</u>	<u>3.483</u>

20. Rentelasten en soortgelijke kosten

	2024	2023
	€	€
Rentelasten en soortgelijke kosten	-9.007	-11.396
Overige rentelasten	-543	-
	<u>-9.550</u>	<u>-11.396</u>

Specificatie rentelasten en soortgelijke kosten

	2024	2023
	€	€
Rentelasten kredietinstellingen	<u>-9.007</u>	<u>-11.396</u>

Voor akkoord:

Zaandam,
Vereniging De Zaansche Molen

J. Goedhart - Voorzitter Raad van Toezicht

K. Prinsenbergh - Bestuurder