



Concept Verslag van de Algemene Ledenvergadering van Vereniging De Zaansche Molen d.d. 2 juni 2025

Locatie	:	De Stoomhal te Wormer
Voorzitter	:	Jan Goedhart, voorzitter Raad van Toezicht
Notulist	:	Hester Gräfe
Aanwezige leden	:	203

1. Opening door de voorzitter en vaststelling van de agenda

Voorzitter Jan Goedhart (verder: JG) opent om 20.00 uur de vergadering en heet de 203 aanwezige leden van harte welkom. Hij blikt terug op de recente Buitengewone Algemene Ledenvergadering (BALV) van 28 mei 2025, die op initiatief van Philip Hofmeijer statutair was aangevraagd. JG noemt dit een verdrietig moment voor de vereniging, dat duidelijk heeft gemaakt dat er verdeeldheid heerst. Tegelijkertijd benadrukt hij het belang van verbinding, zeker in het jubileumjaar van De Zaansche Molen.

Tijdens de BALV is gestemd over het ontslag van het bestuur en de Raad van Toezicht (RvT). 77% van de aanwezigen stemde tegen het ontslag en sprak daarmee steun uit voor het zittende bestuur en RvT ten aanzien van het gevoerde beleid. Hierdoor kwam het tweede agendapunt (benoeming van een interim-bestuur en RvT) te vervallen. De overige agendapunten zijn niet behandeld, omdat deze onderwerpen zijn toegelicht vanuit de beleidsdoelen van het bestuur en daarbij het aan einde van de vergadering laat was: vrijwel alle aanwezigen verlieten direct de zaal na de stemming over het bestuur en RvT.

JG kondigt aan dat er een onafhankelijk onderzoek komt naar de oorzaak van de verdeeldheid. Leden met de verschillende standpunten zullen daarin bevestigd worden. Het doel van dit onderzoek, onder leiding van een onafhankelijke voorzitter, is dat er een analyse komt en concrete aanbevelingen.

Over de twee agendapunten die niet in stemming zijn gebracht tijdens de BALV, geeft JG nogmaals een toelichting: aangaande de situatie met V.O.F. Vermolen De Kat meldt JG dat de gesprekken zijn heropend. Beide partijen hebben de intentie om tot een werkbaar oplossing te komen.

Er is geen stemming geweest over de moties 3) direct verlenging van huurovereenkomst met VOF De Kat en 4) Ontbinding van de personele unie. De heer Hofmeijer stelt voor die moties in deze vergadering alsnog te behandelen en in stemming te brengen. JG stelt dat dit formeel niet mogelijk is, omdat ze niet op de agenda stonden en de overige leden daarover niet zijn geïnformeerd. Een stemming zou daarmee tegen de statuten ingaan. Een optie om toch door alle leden te laten stemmen zou kunnen zijn via een online stemming.

Voor wat betreft motie 4 geeft JG aan dat hij aanvullende informatie heeft ontvangen van Rick Struik waar goed naar gekeken zal gaan worden. De komende 1 á 1,5 jaar zal bepaald worden hoe het verder moet, dat zal terugkomen in deze vergadering, als ook op welke manier we via het leveranciersmodel de verbinding aan gaan in de samenwerking.

Opmerkingen en vragen vanuit de leden:

- Een lid geeft aan niet op de BALV aanwezig te zijn geweest en vindt dat er alsnog gestemd moet worden in deze vergadering over de moties 3 en 4 via handopsteking.
- Diverse leden geven aan dat het stemmen op de moties vooraf niet was aangekondigd, en dat er daarom niet over gestemd kan worden. Ze geven aan zich voorbereid te hebben op de agenda die is rondgestuurd, en niet over deze onderwerpen. Doordat het niet was aangekondigd, passeer je alle leden die hier niet aanwezig zijn.
- Een lid geeft aan dat niet zeker is of alle aanwezigen in deze vergadering stemgerechtigde leden zijn, en dat stemmen daarom niet wenselijk is.
- De heer Philip Hofmeijer (PH, initiatiefnemer van de BALV) geeft aan dat er nu gestemd moet worden over de moties en dat dit voorafgaand aan de vergadering is toegezegd door het bestuur.
- Een lid zegt gekomen te zijn om te stemmen over de motie van Molen De Kat, en hierover nu te willen stemmen, het onderzoek afwachten zou betekenen dat VOF De Kat 4 nog zeker 4 maanden in onzekerheid zit, dat kan niet.
- Er wordt aangegeven dat er een mail is rondgestuurd door een lid aan een groep leden met de aankondiging van de stemming op deze ALV. Andere leden zeggen van deze mail niets te weten.

Naar aanleiding van deze reacties vraagt JG een schorsing aan voor overleg.

SCHORSING

Na schorsing met de overige aanwezige leden van de RvT geeft JG aan te hebben besloten dat er deze ALV geen stemming gehouden kan worden op moties 3 en 4 omdat de leden vooraf niet geïnformeerd zijn en dat is tegenstrijdig aan de statuten.

Philip Hofmeijer is het hier niet mee eens, benadrukt dat zowel mondeling door JG als via de mail door de bestuurssecretaris is bevestigd dat er gestemd zou worden voor de 2 moties.

JG en bestuurssecretaris geven aan toegezegd is dat de moties besproken zouden worden, maar dat stemming niet is toegezegd.

Een aantal leden (ongeveer 15) verlaat de vergadering, waaronder Philip Hofmeijer.

2. Ingekomen stukken en mededelingen

a. Vragen van leden.

JG meldt dat er vooraf vier schriftelijke vragen van leden zijn (ontvangen na de sluitingsdatum):

- 2 vragen over de personele unie: deze vragen worden behandeld bij agendapunt 7.
- 1 vraag met een verzoek om een geconsolideerde jaarrekening (de jaarrekeningen van DZM en WMC samengevoegd): de accountant heeft geadviseerd geen geconsolideerde jaarrekening te hanteren
- 1 vraag betreft de status van de aanstelling van een onafhankelijke voorzitter van het onderzoek. Dit traject is in voorbereiding en de namen worden momenteel verzameld door beide partijen. Het rapport zal gedeeld worden met alle leden en op de agenda komen van de ALV in december 2025.

b. Doorstart vrijwilligers Adviescommissie (VAC)

Katelijne Prinsenbergh (verder: KP) licht toe dat de VAC een doorstart heeft met een aantal bestaande leden en een aantal nieuwe. Er zijn nog wel vacatures, vrijwilligers die zich willen aanmelden kunnen een mailtje sturen naar info@zaanschemolen.nl.

- Een lid vraagt waarom er vanuit de vorige VAC veel mensen gestopt zijn. Rick Struik, oud-voorzitter van die VAC geeft aan dat de tijdsdruk voor een aantal leden te hoog was, dit had te maken met besluiten die op korte termijn genomen moesten worden, door bestuur en RvT. Daarom hebben een aantal leden besloten om te stoppen.

3. Vaststelling concept verslag ALV 9 december 2024

Er zijn geen opmerkingen. Het verslag wordt zonder wijzigingen vastgesteld.

4. Actualiteiten molens en Molenmuseum

a. Restauratie Molen Het Pink

KP licht toe dat er ongeveer 2/3 van het benodigde budget beschikbaar is dankzij subsidies van de provincie en bijdragen uit fondsen. Er is een bouwteam samengesteld met ondersteuning van de Technische Adviescommissie (TAC). Verwacht wordt dat de restauratie dit jaar van start kan.

b. Versnelde vervanging roedes van De Schoolmeester en De Poelenburg

Door een te lichte constructie van de roeden is vervanging van de roedes nodig. Voor molen De Kat, waar deze constructiefout als eerste werd geconstateerd, is dit reeds gebeurd. De RCE (Rijksdienst Cultureel Erfgoed) heeft na inspanningen van onze kant hiervoor een Molenfonds opgericht. Van daaruit heeft de vereniging €208.000 subsidie toegekend gekregen, op een totaalbedrag van €271.000. Het restant wordt gedekt uit afschrijvingen. KP geeft aan er trots op te zijn dat de vereniging dit voor elkaar heeft gekregen, ook omdat andere molens in het land ook aanspraak kunnen maken op deze subsidie.

c. Expositie 100 jaar De Zaanse Molen

De jubileumtentoonstelling is nog tot eind 2025 te zien. Het jubileumboek "100 jaar in beweging" is uitgebracht. Leden spreken hun waardering uit voor het vele werk van de museumcommissie en er klinkt een applaus.

d. Beleidsplan collectiebeheer

De conservator (Henk Heijnen) werkt aan een collectiebeleidsplan voor de collectie van het Molenmuseum en het archief. Doel is beter vast te leggen wat en waarom we verzamelen.

5. Jubileumactiviteiten 100 jaar De Zaanse Molen

Marie Verkaik, projectmedewerker van het jubileumjaar, kijkt terug op het eerste half jaar, waarin elke maand de jubileummolens goed bezocht werden met leuke activiteiten. Ook was er het Jubileumweekend met het bezoek van prinses Beatrix, de uitreiking van het jubileum boek en het symposium in het Zaantheater.

Majanka Fröhlich (projectleider jubileum) vult aan dat we het samen doen, met name met de jubileumwerkgroep, bestaande uit Marie Verkaik, Resi Veenman, Hans Groot, Ed Pielkenrood Majanka Fröhlich en Hester Gräfe. Daarnaast hulp en inbreng van vele vrijwilligers en de molenaars.

Leden worden uitgenodigd om met suggesties en hulp te komen voor de verdere viering.

Majanka geeft aan: 100 jaar is geweldig, laten we dit feest vieren!

6. Beleid en financiën

a. Plan van aanpak "Op naar een professionele organisatie in 2025"

KP licht toe dat dit PvA in 2023 is voorgesteld aan de ALV met de 4 hoofdthema's die zijn vastgesteld door het voorgaande bestuur. KP heeft van de ALV de opdracht gekregen om dit PvA uit te voeren.

Aan de hand van het schema is te zien dat de meeste doelen behaald zijn (groen), slechts een paar doelen zijn gedeeltelijk behaald. Die gedeeltelijk behaalde doelen hebben o.a. te maken met de afronding van de implementatie van het vrijwilligersbeleid, de samenwerking op de schans die nog verder uitgewerkt moet worden en het feit dat fondsenwerving moeilijker bleek als verwacht. Het plan van aanpak is hiermee afgerond en deze punten zullen verder in de reguliere agenda's behandeld worden.

b. Vaststellen Inhoudelijk jaarverslag 2024

JG zegt trots te zijn op het jaarverslag, geweldig om te zien wat er allemaal in een jaar is gebeurd en bereikt is. Vanuit de zaal klinkt applaus.

Er zijn vragen van leden:

- Een lid zegt begrepen te hebben dat vrijwilligers bij de kassa straks vervangen gaan worden door professionals en dat de vereniging dan geen gebruik meer zal maken van de kennis en de ervaring op de werkvloer.
- Ook is er een vraag over de communicatie zoals over de verschillende scanners, het lid vindt dit vaak heel onduidelijk.
- Een lid adviseert KP dat ze meer langs moet komen bij de molens en met de mensen moet praten.

KP reageert dat er geen enkele vrijwilliger weg hoeft, de vrijwilligers zijn juist heel hard nodig. Het nieuwe verdienmodel betekent dat er niet meer op iedere molen afzonderlijk kaartjes verkocht gaan worden, maar 1 toegangsticket bij de ingang. Het probleem met de vele scanners is daarbij dan ook opgelost. Er moeten echter nog steeds mensen zijn die de bezoekers welkom heten, de weg wijzen, souvenirs verkopen, enz., de taak van kassamedewerker wordt dus iets anders maar verdwijnt niet. Voor wat betreft het advies om meer naar de molens te komen te horen geeft KP aan dit te horen, communicatie kan altijd beter, dat nemen we ter harte.

c. Vaststellen Jaarrekening 2024

Henriëtte van Westerhoven (HvW) geeft een toelichting. Ze is de voorzitter van de auditcommissie, dat is de financiële commissie van de RvT. Voorheen was er een bestuur en een penningmeester, die beheerde de financiën. In het huidige bestuursmodel voert de directeur-bestuurder uit, de RvT ziet daar op toe. De auditcommissie is een afvaardiging van de RvT die toeziet op de financiën. HvW vormt samen met Joop Bergevoet (JP) deze commissie. JP is zakelijk directeur van het Openluchtmuseum in Arnhem, dus heeft dagelijks te maken met financiën en erfgoed. Voor wat betreft de jaarrekening geeft ze aan de hand van de sheets de volgende toelichting, waaronder:

- Er is een meerjaren onderhoudsbegroting opgesteld voor 30 jaar. Vervolgens heeft de accountant ons er op gewezen dat we daarvoor jaarlijks reserveringen moeten opnemen.
- Er is daarom een reservering gemaakt voor groot onderhoud (circa €400.000), dit verklaart het negatieve resultaat.
- De baten zijn lager door minder kaartverkoop als gevolg van de pilot. Dit risico was ingecalculeerd want de pilot was nodig.
- Verschillen tussen DZM en WMC zijn het gevolg van doorbelasting en subsidieverwerking.

Vragen en opmerkingen van leden

- De salariskosten zijn gestegen, hoe komt dat?
Antwoord: Door uitbreiding van professionele inzet, in lijn met de opdracht vanuit de ALV en nodig voor de toekomst.
- In welk jaarverslag staan de opbrengsten uit entreegelden? Er is onduidelijkheid over de verdeling tussen DZM en WMC.
Antwoord: De ticketopbrengsten zijn deels opgenomen in het jaarverslag van WMC. Consolidatie is op advies van de accountant niet doorgevoerd. Er zijn ook andere inkomsten zoals een NOW-terugbetaling (coronasteun), wat het totaal kan vertekenen. Van de ticketopbrengst wordt 50% doorbelast van WMC naar DZM.
- Opmerking van een lid: De toelichting is onduidelijk; er lijkt een tekort bij zowel WMC als DZM. Bij ongewijzigd beleid zou de vereniging over 5-7 jaar niet meer bestaan.

Reactie: De €400.000 verlies is niet “weg”, maar gereserveerd voor onderhoud (activa/passiva). De samenwerking op de Schans is nodig om ons financieel sterk te houden

- Opmerking: Goed dat er nu een onderhoudsbegroting is, maar de haalbaarheid blijft een punt van zorg. Er is €1 miljoen gereserveerd, maar er moet ook een lening worden afgelost. Reactie: Deze punten worden meegenomen in de toekomstige samenwerking. De kosten worden voor 105% gedekt in het businessmodel.
- Op de balans is een schuld te zien, is dit niet heel kwetsbaar en risicovol? Antwoord: De balans is altijd een momentopname, dit heeft te maken met doorbelastingen en VMR afdrachten.

HvW wordt met applaus door de leden bedankt.

d. Decharge bestuur voor het beleid en financiën over 2024

JG vraagt of de leden kunnen instemmen met de decharge. Er klinkt applaus.

Een lid geeft aan dat dit met hand opsteken moet, dus dat gebeurt:

Er zijn 8 stemmen tegen, 16 onthoudingen. Het bestuur wordt gedechargeerd voor het gevoerde beleid. JG dankt de leden voor het vertrouwen

7. Stand van zaken samenwerking Zaanse Schans

JG geeft een toelichting op de samenwerking met de gemeente en erfgoedpartijen. Er is €23,6 miljoen beschikbaar gesteld voor de ontwikkeling van het erfgoedgebied. De komende periode wordt gebruikt om een gezamenlijk plan uit te werken. Daarnaast hebben wij als vereniging onze wensen uitgesproken, zoals het landje De Haan en verbetering van de entree van het Molenmuseum. Het gaat om onze doelstelling, de zorg en het behoud van het erfgoed. Er is vanuit de gemeente een programmadirecteur aangesteld die gaat de processen leiden.

JG presenteert het concept van het verdienmodel, gebaseerd op een toegangsprijs van €17,50. Het model laat zien dat het verdienmodel voorziet in: een dekkende exploitatiebegroting, een jaarlijkse dekking van onderhoudskosten, circa €9,5 miljoen aan investeringen voor De Zaanse Molen en stabilisatie van de financiële positie.

Vragen van leden:

- Wordt de toegang gratis voor Zaankanters? Antwoord Ja, dat is het uitgangspunt. Kinderen tot 17 jaar gratis, en alle inwoners van Zaanstad en Wormerland krijgen gratis toegang.
- Wat als het model niet werkt? Antwoord: Er wordt ook aan een alternatief gewerkt (Plan B).
- Heeft het bestuur de rapporten gedeeld met de ALV, hoe worden de leden meegenomen in het hele proces? Bij de inspraak van de gemeente is het plan afgeschoten. Antwoord: De stemming in de gemeente was 30 stemmen voor en 3 tegen, dus ruime meerderheid. De leden zijn allemaal geïnformeerd door middel van (nieuws) brieven en alle stukken waren openbaar en in te zien.
- Hoe zit het met het Zaanse Museum, drukken die financiën niet ook op ons? Antwoord: Wij hebben het Zaanse Museum nodig, we doen het samen en het museum hoort bij de collectie erfgoed van de Zaankanters. Alle kosten zijn meegenomen in de ticketprijs.

JG sluit dit onderwerp af en geeft aan dat het begrijpelijk is dat de leden veel vragen hebben. Het uitgangspunt is helder, het gaat om het erfgoed, onze molens. De plannen zullen verder uitgewerkt worden, en dat komt terug in deze vergadering.

Vervolgens geeft JG een toelichting op de personele unie. Deze constructie waarborgt dat het eigendom bij de vereniging blijft. Wel zal onderzocht worden of aanpassing nodig is voor

toekomstige samenwerking.

Rick Struik (lid) geeft aan dat het belangrijk is om de verrekeningen achterwege te laten, het risico zit in de verdeling. JG geeft aan dit mee te nemen en daar op terug te komen.

9. Huldiging jubilarissen

Er zijn dit jaar 34 leden 40 jaar lid, de namen worden vertoond op de presentatie. JG vraagt of er leden aanwezig zijn en nodigt ze uit om naar voren te komen. Er zijn 2 leden aanwezig, te weten mevrouw M. Hopman en de heer E. Top, zij ontvangen het speldje en worden hartelijk bedankt door JG en door de leden door middel van applaus.

Jubilarissen die er niet zijn ontvangen hun speldje per post.

10. Rondvraag

- Lid: Op de BALV werden zeer veel volmachten afgegeven, voorstel dat we niet meer dan 3-5 volmachten per persoon moeten instellen.
JG: onderschrijft dit, maar geeft aan dit niet zomaar te kunnen wijzigen en geeft aan dat de ALV hier zelf over gaat. Bij de eerstvolgende ronde van statutenaanpassing moet dit als agendapunt besproken worden.
- Lid: Aanbeveling voor het ticket model: Er worden 1,8 mjl. bezoekers verwacht, dat zou ook de helft kunnen worden, goed om daar een worst case scenario voor te maken.
JG: Dank voor de aanbeveling.
- Lid: Heeft het bestuur al een convenant getekend, en als dat zo is, had dat niet in de ALV besproken moeten worden?
Antwoord: Ja, er is een convenant in concept getekend, daar staat in dat de 4 erfgoedpartijen een jaar lang samenwerken aan het plan. Dit is besproken in de vorige ALV
- Lid: Hoe gaat het bestuur ons op de hoogte houden?
Via nieuwsbrieven op hoofdlijnen. We komen er op terug in de ALV in december
- Lid: Heeft het bestuur invloed op de toegangsprijs? De Zaanse Schans kaart kost €29,50, is dat meegenomen in het onderzoek?
Antwoord: wij hebben een adviesprijs van €20 gegeven aan de wethouder, dat bedrag is gebaseerd op onderzoek en alle ticketvormen zijn daarin meegenomen. De politiek heeft besloten om €17,50 te gaan hanteren.
- Lid: Het plan voor de Zaanse Schans heeft veel in de pers gestaan, ook met onwaardigheden. Kunnen de Zaanse Schans straks ook in alle molens en de musea?
Antwoord: wellicht zijn zaken soms niet goed uitgelegd en wat er in de media geschreven wordt is niet altijd juist, maar het feit is dat alle Zaanse Schans, inwoners van Wormerland en de leden van De Zaanse Molen toegang krijgen tot de Schans en de binnen locaties.
- Een lid spreekt als voorzitter van het 4 mei comité. Hij is ontroerd dat de molenaars ieder jaar op 4 mei de molens in de rouwstand zetten en vindt dit een heel mooi gebaar. Hij spreekt zijn dank en waardering uit. Een applaus van de leden volgt.

11. Sluiting

Voorzitter Jan Goedhart sluit de vergadering om 23.15 uur en bedankt alle aanwezigen voor hun betrokkenheid.

Na afloop wordt de jubileumfilm vertoond.

Getekend, d.d.

Voorzitter RvT J. Goedhart

Secretaris RvT Abel Zwart

Directie-bestuurssecretaris
H.M. Gräfe