



Verslag van de Algemene Ledenvergadering van Vereniging De Zaanse Molen d.d. 8 december 2025

Locatie	:	De Stoomhal te Wormer
Voorzitter	:	Jan Goedhart, voorzitter Raad van Toezicht
Notulist	:	Hester Gräfe
Aanwezige leden	:	90

1. Opening door de voorzitter en vaststelling van de agenda

Voorzitter Jan Goedhart (hierna: JG) opent de vergadering en heet alle aanwezigen van harte welkom. Hij meldt dat Björn Stenvers aanwezig is, hij wordt bij agendapunt 6 voorgesteld als interim directeur-bestuurder. Katelijne Prinsenbergh is niet aanwezig, zij is inmiddels gestopt met haar werkzaamheden en maakt haar verlofdagen op. JG staat kort stil bij het jubileumjaar en bedankt iedereen die hieraan heeft bijgedragen. De agenda wordt zonder wijzigingen vastgesteld.

2. Ingekomen stukken, vragen van leden en mededelingen

a. Vragen van leden

JG geeft aan dat er vooraf door diverse leden vragen zijn gesteld, met name over financiën, de personele unie en het jaarplan. Alle vragen zijn schriftelijk beantwoord; de vragen en antwoorden waren voorafgaand aan deze vergadering te vinden op de website. Tijdens de vergadering zal hier waar relevant op worden teruggekomen.

b. Mededelingen:

- Lex van Zaane neemt per 1 januari afscheid van de Raad van Toezicht. JG bedankt hem voor zijn inzet. De Raad van Toezicht zal verder gaan met een samenstelling van 5 leden.
- In het afgelopen jaar hebben zich twee ongevallen voorgedaan op Het Jonge Schaap. Deze zijn gelukkig goed afgelopen. Wel hebben zij geleid tot directe veiligheidsmaatregelen. Er is een tijdelijke interne veiligheidswerkgroep ingesteld.
Een lid vraagt hoe het zit met de APK voor de molens. Matthijs Ero, voorzitter van de technische adviescommissie antwoordt dat deze APK een keuring is van de molen als technische machine met als doel om de veiligheid op de molens te verhogen, dit wordt nu gedaan bij de molens die bezoekers ontvangen. De wens is wel om dit uit te breiden naar alle molens.
- Voor het 100-jarige jubileum heeft de vereniging een Koninklijke Erepennenning ontvangen van de Commissaris van de Koning, JG toont de Erepennenning, de leden kunnen deze in de pauze bekijken. Deze zal een zichtbare plaats krijgen in het Molenmuseum.
- Naar aanleiding van vragen over de personele unie licht JG toe dat er, in overleg met de accountant en juridische en fiscale adviezen, een raamovereenkomst is opgesteld tussen De Zaanse Molen (DZM) en de Windmolen Compagnie (WMC). Deze overeenkomst regelt de onderlinge verhouding juridisch correct. Op advies van de accountant is gekozen voor invoering met terugwerkende kracht per 1 januari 2025.

3. Vaststelling concept-verslag ALV van 2 juni 2025

Er zijn geen inhoudelijke vragen over het verslag van de Algemene Ledenvergadering van 2 juni 2025. Het verslag wordt vastgesteld.

Naar aanleiding van vooraf gestelde vragen wordt toegelicht dat binnen de samenwerking op de Zaanse Schans wordt gewerkt met plan A (samenwerking) en plan B (leveranciersmodel van draaiende en bemande molens).

Een lid vraagt hoe het zit met het machtigen van leden bij stemmingen, dit n.a.v. de BALV. en de statuten.

JG antwoordt dat in de huidige statuten het zo geregeld is dat men onbeperkt leden kan machtigen, maar dat dit aangepast zal worden in als er een statutenwijziging komt.

4. Actualiteiten Molens en het Molenmuseum

a. Molen De Held Jozua:

JG geeft aan dat er gesprekken zijn gevoerd met de huidige eigenaar (stichting) en met Zaanse Erfgoed. Samen met de gemeente wordt gewerkt aan goede afspraken over de toekomst van deze molen.

b. Technische zaken Molens – toelichting door Matthijs Ero (voorzitter Technische Advies Commissie):

- Restauratie Molen Het Pink: Dit gaat begin 2026 van start. Het is een grote restauratie van o.a. de oosterschuur, nieuwe kap, fundering en nieuw wiekenkruis. De restauratie wordt uitgevoerd door molenmakerij Saendijk en Nieuwenhuis & Peetoom, in bouwteamverband.
- Wiekenkruizen: Het wiekenkruis van Het Jonge Schaap is vervangen, hier bleek het laswerk uit 2022 onvoldoende. Daarnaast zijn ook de roeden van De Gekroonde Poelenburg vervangen en De Schoolmeester volgt deze maand nog. De Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed vergoedt een groot deel van de kosten (ruim € 200.000).
- Regulier onderhoud van de molens vindt plaats conform het jaarplan.

Er is een vraag van een lid of het kroontje op De Gekroonde Poelenburg terugkomt. Matthijs antwoordt dat er is gekozen voor de stijl van begin 1900, toen stond dit kroontje er niet op.

Een ander lid vraagt of het bord van De Bleeke Dood terug komt. Matthijs antwoordt dat deze een jaar of 5 er af is gehaald, hij was smerig en verrot. Intussen wordt er onderzoek gedaan d.m.v. oude foto's. Mogelijk wordt het bord op termijn teruggeplaatst.

c. Molenmuseum – toelichting door Jippe Kreuning (conservator):

- In De Bonte Hen is een nieuwe permanente expositie ingericht ter gelegenheid van 50 jaar na de grote restauratie, de expositie wordt op 11 december geopend.
- In het Molenmuseum opent op 9 januari 2026 de tentoonstelling 'Het Kalf en de Waterwolf', over de Kalverpolder en watersnoodrampen. Deze tentoonstelling sluit aan bij de tentoonstelling van het Zaanse Museum: Polderen
- Er is een samenwerking met het Talland College. Studenten bouwen een model van een poldermolen.

5. Beleid en financiën

Henriëtte van Westerhoven (hierna HvW), voorzitter van de financiële commissie van de Raad van Toezicht, licht het jaarplan en de begroting toe.

a. Jaarplan 2026:

Het jaarplan is SMART geformuleerd en dient als uitvoeringsinstrument voor de bestuurder en toetsingskader voor de Raad van Toezicht. De drie hoofdthema's zijn beheer en behoud, exploitatie en vereniging en organisatie.

b. Begroting 2026:

De begroting laat een gewijzigde verdeling van kosten en opbrengsten zien tussen DZM en WMC. Eigendom en beheer blijven bij DZM, de exploitatie ligt bij WMC. Er wordt gewerkt met een liquiditeitsbegroting, een meerjaren onderhoudsplan en onderlinge facturering. Het betekent feitelijk dat de hele administratie opnieuw wordt ingericht, met als ingangsdatum met terugwerkende kracht per 1-1-2025. Het is een grote stap richting de verdergaande professionalisering en de samenwerking op de Schans. Op deze manier wordt zichtbaar dat de exploitatie op dit moment niet kostendekkend is, de WMC laat een verlies zien.

Er worden diverse vragen gesteld door leden over onder andere huuropbrengsten, doorbelasting van medewerkers, verliezen bij WMC, entreegelden en kasstromen. Op de vraag hoe het zit met de doorbelasting van 90% van de opbrengsten van WMC aan DZM in het geval dat de WMC verlies lijdt, antwoordt HvW dat de statuten hier niet helder over zijn en dat we dit nog aan het uitzoeken zijn, de vraag staat uit bij de accountant. Verder is er een vraag over de inkoopwaarde van de omzet, deze wordt minder, hoe kan dat? HvW geeft aan dat we dit uitzoeken en zullen hier op terugkomen.

Henriëtte nodigt leden met vragen uit om naar de thema avond financiën te komen die in het voorjaar van 2026 gehouden zal worden. Daar zal ruimte zijn voor vragen en verdere toelichting.

c. Vaststelling van het Jaarplan en de begroting van 2026

De voorzitter vraagt de ALV om het Jaarplan 2026 en de Begroting 2026 DZM vast te stellen. Beide stukken worden met ruime meerderheid vastgesteld.

6. Opvolging en samenstelling bestuur

JG licht toe dat is besloten een interim-bestuurder aan te stellen voor de periode van één jaar.

De Raad van Toezicht doet een bindende voordracht voor Björn Stenvers als interim-directeur/bestuurder DZM/WMC voor de periode 1 januari 2026 tot en met 31 december 2026, conform artikel 12 van de statuten.

Björn Stenvers stelt zichzelf voor en beantwoordt vragen uit de zaal. O.a. komt de vraag of hij na dit jaar eventueel zou willen blijven als het wederzijds bevalt. Björn antwoordt dat hij dat aan de ALV overlaat. Ook wordt er gevraagd of hij op de hoogte is van de ontwikkelingen van het afgelopen jaar. Björn heeft zich goed ingelezen, o.a. door middel van het onderzoeksrapport en zegt op de hoogte te zijn.

De ALV stemt unaniem in met zijn benoeming.

7. Voortgang onafhankelijk onderzoek Raad van Toezicht

JG geeft een toelichting op het onafhankelijk onderzoek dat is uitgevoerd door Guido Wallagh. 31 leden zijn geïnterviewd. Het rapport is aan de leden toegezonden en op 10 november gepresenteerd.

Als vervolg worden drie themabijeenkomsten georganiseerd in het voorjaar van 2026 met als onderwerpen perspectief voor de vereniging, organisatie en financiën. De leden zullen hier voor worden uitgenodigd.

8. Stand van zaken samenwerking Zaanse Schans

Martin Berendse, voorzitter van de stuurgroep erfgoedpartijen Zaanse Schans, geeft een uitgebreide toelichting.

De bezoekersaantallen zijn de afgelopen jaren sterk gestegen en zorgen voor grote druk op het gebied en het erfgoed, terwijl bezoekers nauwelijks bijdragen aan het onderhoud. De kern van de oplossing ligt in intensieve samenwerking tussen erfgoedpartijen en de gemeente en het ontwikkelen van een nieuw exploitatiemodel waarbij bezoekers financieel bijdragen, daar is een plan voor neergelegd en de gemeenteraad heeft daar mee ingestemd. De uitvoering van het besluit ligt nu bij de gemeente. Wel duidelijk is dat de invoering per 1 april 2026

niet haalbaar is.

Vragen over piekdrukke, tijdelijke maatregelen en betrokkenheid van ondernemers worden besproken. Toegezegd wordt deze punten mee te nemen in gesprekken met de gemeente.

9. Benoeming ereleden en leden van verdiensten

De benoeming van ereleden en leden van verdiensten worden behandeld.

De volgende leden worden benoemd als Lid van Verdienste:

Gerro Riepema

André Koopal

Gerrit Volkers

Bob Vink

Marjan Aten

Lex van Zaane

Hans Groot

En de volgende leden als Ereleden (reeds leden van Verdienste)

Ed Pielkenrood

Matthijs Ero

Allen worden gehuldigd met een speldje (leden van verdienste zilver en Ereleden goud) en bloemen.

Gerrit Volkers is niet aanwezig, maar het speldje en de bloemen zullen bij hem bezorgd worden.

10. Compilatie jubileumjaar

De jubileumwerkgroep onder leiding van Hans Groot presenteert een compilatie met foto's van het jubileumjaar, met activiteiten verspreid over het gehele jaar. De vereniging kan terugkijken op een geslaagd jubileumjaar.

11. Rondvraag

Er zijn geen vragen.

12. Sluiting

JG sluit de vergadering en bedankt alle aanwezigen voor hun bijdrage.

De volgende Algemene Ledenvergadering vindt plaats op 1 juni 2026.