

Vereniging De Zaaansche Molen

Kalverringdijk 30
1509 BT Zaandam

Financieel verslag

2025

Inhoudsopgave

	Pagina
Samenstellingsverklaring	2
ACCOUNTANTSRAPPORT	4
JAARREKENING	
Balans	6
Staat van baten en lasten	8
Grondslagen	9
Toelichtingen activa	12
Toelichtingen passiva	15
Toelichtingen staat van baten en lasten	19
Overige toelichtingen	22
Analyse verschil met begroting	23

Aan het bestuur van:
Vereniging De Zaansche Molen
Kalverringdijk 30
1509 BT Zaandam

Datum:
Betreft: jaarstukken 2025

Geacht bestuur,

Hierbij ontvangt u het financieel verslag over het boekjaar 2025 van Vereniging De Zaansche Molen te Zaandam.

Samenstellingsverklaring van de accountant

Aangezien onze samenstellingswerkzaamheden met betrekking tot de jaarrekening nog niet zijn voltooid en er derhalve geen samenstellingsverklaring is verstrekt, terwijl tevens geen accountantscontrole is uitgevoerd, vermelden wij op grond van de geldende Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA) dat op deze concept-jaarrekening geen accountantscontrole is toegepast.

Met vriendelijke groet,

Baker Tilly (Netherlands) B.V.
Laarderhoogtweg 25, 1101 EB Amsterdam

M.A. Limburg AA

Accountantsrapport

Algemeen

Directie

De directie werd gedurende het boekjaar gevoerd door K. Prinsenbergh. Per 1 januari 2026 is B. Stenvers aangesteld als ad-interimdirecteur.

Jaarrekening

Balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

	Ref.	31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
Activa					
Vaste activa					
Materiële vaste activa					
	5				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		2.322.249		2.365.271	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		271.800		462.651	
			2.594.049		2.827.922
Plottende activa					
Vorraden					
	6				
Gereed product en handelsgoederen		21.083		7.779	
			21.083		7.779
Vorderingen					
	7				
Vorderingen op handelsdebiteuren		95.984		62.853	
Overige vorderingen		368.480		593.973	
Overlopende activa		49.131		200.204	
			513.595		857.030
Liquide middelen	8		1.993.652		1.597.865
Totaal activa			5.122.379		5.290.596

Balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

	Ref.	31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
Passiva					
Verenigingsvermogen					
Verenigingskapitaal	9	2.529.700		2.871.071	
Bestemmingsfondsen		<u>59.607</u>		<u>86.690</u>	
			2.589.307		2.957.761
Voorzieningen					
Overige voorzieningen	10	<u>1.405.039</u>		<u>1.047.612</u>	
			1.405.039		1.047.612
Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)					
Obligatieleningen, pandbrieven en andere leningen	11	709.713		786.179	
Overige schulden		<u>80.726</u>		<u>-</u>	
			790.439		786.179
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)					
Kortlopende leningen-schulden-verplichtingen	12	75.721		74.222	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		148.238		280.321	
Overige schulden		80.324		1.220	
Overlopende passiva		<u>33.311</u>		<u>143.281</u>	
			337.594		499.044
Totaal passiva		<u>5.122.379</u>		<u>5.290.596</u>	

Staat van baten en lasten over 2025

	Ref.	2025	2024
		€	€
Baten	14	1.848.114	1.344.080
Totaal baten		1.848.114	1.344.080
Lonen en salarissen	15	378.777	360.622
Afschrijvingen op materiële vaste activa	16	247.993	284.928
Overige bedrijfskosten	17	1.516.867	1.257.450
Som der lasten		2.143.637	1.903.000
Bedrijfsresultaat		-295.523	-558.920
Andere rentebaten en soortgelijke inkomsten		12.413	13.682
Rentelasten en soortgelijke kosten		-8.261	-9.550
		4.152	4.132
Resultaat		-291.371	-554.788

Grondslagen

1 Algemene toelichting

1.1 Activiteiten

De Zaanse Molen is een Cultureel Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De vereniging is opgericht in 1925 en heeft tot doel het behoud en beheer van maalvaardige molens in de Zaanstreek alsmede het vergroten van de kennis over en de liefde voor de Zaanse molens en hun geschiedenis. De vereniging heeft 13 molens in eigendom waarvan 11 de status van (rijks)monument hebben. Een groot deel van de molens wordt verhuurd aan Stichting Wind Molen Compagnie die 90% van het behaalde exploitatieresultaat uitkeert aan de vereniging.

1.2 Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijvingsnummer handelsregister

Vereniging De Zaanse Molen is feitelijk en statutair gevestigd op Kalverringdijk 30, 1509 BT te Zaandam en ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 40617195.

1.3 Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Vereniging De Zaanse Molen zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

2 Algemene grondslagen

2.1 Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving (RJ) waarin opgenomen de RJ-klein C1 (kleine organisaties zonder winststreven).

De waardering van activa en passiva en de bepalingen van het resultaat vinden in het algemeen plaats tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

3 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

3.1 Materiële vaste activa

3.1.1 Bedrijfsgebouwen en terreinen

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende noot.

3.1.2 Andere vaste bedrijfsmiddelen

Andere vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

3.2 Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaan uit (alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging) alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

3.3 Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

3.4 Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

3.5 Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

3.6 Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

4 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

4.1 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

4.2 Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

4.2.1 Lonen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening als onderdeel van het bedrijfsresultaat.

4.3 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

4.3.1 Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Hierbij wordt rekening gehouden met de beperkingen die van toepassing zijn ten aanzien van bedrijfsgebouwen, beleggingsvastgoed, andere materiële vaste activa. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

4.4 Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

4.5 Financiële baten en lasten

4.5.1 Overige rentebaten en soortgelijke opbrengsten

Rentebaten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

4.5.2 Rentelasten en soortgelijke lasten

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen. De nog niet in de winst-en-verliesrekening verwerkte bedragen van het agio, disagio, transactiekosten en de al in de winst-en-verliesrekening verwerkte aflossingspremies worden in de balans afzonderlijk gepresenteerd als overlopend actief respectievelijk overlopend passief, dan wel worden verwerkt als verlaging respectievelijk verhoging van de waardering van de schuld waarop ze betrekking hebben.

Toelichtingen activa

5. Materiële vaste activa

Verloopoverzicht materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
	€	€	€
Aanschafwaarde	2.721.382	1.511.890	4.233.272
Afschrijvingen (cumulatief)	-356.111	-1.049.239	-1.405.350
Stand per 1 januari 2025	2.365.271	462.651	2.827.922
Investeringen 2025	9.269	4.852	14.121
Afschrijvingen 2025	-52.291	-195.703	-247.994
Totaal van mutaties gedurende periode	-43.022	-190.851	-233.873
Aanschafwaarde	2.730.651	1.516.742	4.247.393
Afschrijvingen (cumulatief)	-408.402	-1.244.942	-1.653.344
Stand per 31 december 2025	2.322.249	271.800	2.594.049

Onder de bedrijfsgebouwen is opgenomen:

Het pand gelegen aan de Kalverringdijk 30, te Zaandam.

Dertien molens die in eigendom zijn van Vereniging De Zaanse Molen:

- De Bleeke Dood;
- De Bonte Hen;
- De Huisman;
- Het Jonge Schaap;
- De Kat;
- De Koker;
- De Ooievaar;
- Het Pink;
- De Gekroonde Poelenburg;
- Het Prinsenhof;
- De Schoolmeester;
- De Zoeker;
- De Jonge Dirk.

6. Voorraden

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Gereed product en handelsgoederen	21.083	7.779

7. Vorderingen

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren	95.984	62.853
Overige vorderingen	368.480	593.973
Overlopende activa	49.131	200.204
	513.595	857.030

Specificatie overige vorderingen

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Overige vorderingen	-	62.018
Te vorderen overige subsidies	1.362	-
Terug te vorderen omzetbelasting	69.158	40.009
Rekening-courant Stichting Wind Molen Compagnie	297.960	491.946
	368.480	593.973

Over de Rekening-courant Stichting Wind Molen Compagnie wordt 1% rente berekend (2024: 1%).

Specificatie overlopende activa

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Nog te ontvangen bedragen	27.769	174.510
Vooruitbetaalde kosten	21.362	25.694
	49.131	200.204

8. Liquide middelen

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Kasmiddelen	617	1.050
Tegoeden op banken	1.992.930	1.596.590
Kruisposten	105	225
	1.993.652	1.597.865

Specificatie tegoeden op banken

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
ING Bank	696.286	511.896
Rabobank	1.296.644	1.084.694
	1.992.930	1.596.590

Van de liquide middelen staat een bedrag van € 499.998 op depositorekeningen niet ter vrije beschikking van de vereniging.

Toelichtingen passiva

9. Verenigingsvermogen

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Verenigingskapitaal	2.529.700	2.871.071
Bestemmingsfondsen	59.607	86.690
	2.589.307	2.957.761

Specificatie bestemmingsfondsen

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Bestemmingsfonds Willem Visser	40.173	47.823
Bestemmingsfonds molens PNH	19.434	38.867
	59.607	86.690

Eigen vermogen overzicht

	Verenigings- vermogen	Bestemmings- fondsen	Bestemmings- reserve	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025	2.871.071	86.690	-	2.957.761
Dotatie bestemmingsfondsen/-reserve	-50.000	-	50.000	-
Onttrekkingen bestemmingsfondsen/- reserve	-	-27.083	-50.000	-77.083
Resultaatbestemming jaarrekening (huidig jaar)	-291.371	-	-	-291.371
Stand per 31 december 2025	2.529.700	59.607	-	2.589.307

10. Voorzieningen

Verloopoverzicht voorzieningen

	Voorziening voor groot onderhoud
	€
Stand per 1 januari 2025	1.047.612
Dotaties	469.235
Onttrekkingen	-111.808
Stand per 31 december 2025	1.405.039

11. Langlopende schulden

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Obligatieleningen, pandbrieven en andere leningen	709.713	786.179
Overige schulden	80.726	-
	790.439	786.179

Specificatie overige schulden

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Lening stichting tegemoetkoming VMR	80.726	-

Er is een lening aangegaan met Stichting de Zaanse Schans voor de VMR kosten. Deze kosten worden berekend op basis van € 0,30 per bezoeker. Op balansdatum is nog niet vastgesteld of en wanneer terugbetaling van de lening zal plaatsvinden, waardoor de looptijd van de lening momenteel niet kan worden bepaald. Over de lening is geen rente overeengekomen en er zijn geen zekerheden verstrekt.

Achtergestelde lening

	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	860.401	934.624
Aflossingen	-74.967	-74.223
Kortlopend deel	-75.721	-74.222
Stand per 31 december	709.713	786.179

De stichting Nationaal Restauratiefonds heeft op 9 november 2020 een achtergestelde lening verstrekt ter hoogte van € 940.775. Er wordt een rente betaald van 1% voor een rentevaste periode gedurende de looptijd van de lening. De eerste drie jaar na opnamen is de onderneming vrijgesteld van aflossingen. De lening heeft een looptijd van 15 jaar.

De zekerheid welke is gesteld betreft:

- Een vervreemdingsbeding inzake het pakhuis c.q. de molen De Kat aan de Kalveringsdijk 29 te Zaandam.

12. Kortlopende schulden

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Kortlopende leningen-schulden-verplichtingen	75.721	74.222
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	148.238	280.321
Overige schulden	80.324	1.220
Overlopende passiva	33.311	143.281
	337.594	499.044

Specificatie kortlopende leningen-schulden-verplichtingen

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Kortlopend deel lening Nationaal Restauratiefonds	75.721	74.222
	75.721	74.222

Specificatie schulden aan leveranciers en handelskredieten

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Handelscrediteuren nominaal	148.238	280.321

De handelscrediteuren zien voor € 137.141 toe op schulden aan Stichting Wind Molen Compagnie (2024: € 186.258).

Specificatie overige schulden

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Subsidies	80.324	1.220

Specificatie overlopende passiva

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Nog te betalen kosten	28.646	133.154
Overige overlopende passiva	-	4.333
Vooruitontvangen contributies	4.665	5.794
	33.311	143.281

13. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Huurverplichtingen

De Vereniging is een huurovereenkomst aangegaan op 1 juni 2023 voor een periode van 5 jaar. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt circa € 21.000.

Investeringsverplichtingen

De Vereniging heeft per 31-12-2025 een investeringsverplichting van circa € 852.000 voor de restauratie van 't Pink.

Toelichtingen staat van baten en lasten

14. Baten

	2025	2024
	€	€
Baten uit leveringen geproduceerde goederen	1.155.434	952.504
Baten uit verkoop van handelsgoederen	181.725	321.913
Toegerekende baten	125.534	52.734
Overige baten	80.598	16.929
Baten groepen	304.823	-
	1.848.114	1.344.080

Specificatie baten uit leveringen geproduceerde goederen

	2025	2024
	€	€
VMR	-105.998	-49.063
Afdracht entreegelden	-	-311.977
Entreegelden	1.261.432	1.313.544
	1.155.434	952.504

De afdracht entreegelden worden dit boekjaar gepresenteerd onder de overige bedrijfskosten.

Specificatie baten uit verkoop van handelsgoederen

	2025	2024
	€	€
Opbrengsten contributies	110.196	110.117
Huuropbrengsten	41.813	38.432
Opbrengsten advertenties	11.471	9.168
Opbrengsten verkopen	18.245	44.214
Winsttaandeel Stichting Wind Molen Compagnie	-	119.982
	181.725	321.913

Specificatie toegerekende baten

	2025	2024
	€	€
SIM subsidie	125.534	52.734
	125.534	52.734

Specificatie overige baten

	2025	2024
	€	€
Giften en baten	80.598	16.929

Specificatie baten groepen

	2025	2024
	€	€
Winsttaandeel Stichting Wind Molen Compagnie	<u>304.823</u>	<u>-</u>

Het winstaandeel Stichting Wind Molen Compagnie is in 2024 voor een bedrag van € 119.982 verantwoord onder de baten uit verkoop van handelsgoederen.

15. Lonen en salarissen

	2025	2024
	€	€
Lonen en salarissen	<u>378.777</u>	<u>360.622</u>

Specificatie lonen en salarissen

	2025	2024
	€	€
Doorbelaste loonkosten Stichting Wind Molen Compagnie	378.777	322.548
Inhuur derden	-	38.074
	<u>378.777</u>	<u>360.622</u>

Doorbelaste loonkosten Stichting Wind Molen Compagnie betreft doorbelasting van kosten van medewerkers van Stichting Wind Molen Compagnie aan Vereniging De Zaansche Molen. Dit betreft personeelskosten voor werkzaamheden die zijn verricht voor Vereniging De Zaansche Molen.

16. Afschrijvingen op materiële vaste activa

	2025	2024
	€	€
Afschrijvingen op materiële vaste activa	<u>247.993</u>	<u>284.928</u>

Specificatie afschrijvingen op materiële vaste activa

	2025	2024
	€	€
Afschrijvingen bedrijfsgebouwen	52.291	47.911
Afschrijvingen andere vaste bedrijfsmiddelen	195.702	237.017
	<u>247.993</u>	<u>284.928</u>

17. Overige lasten

	2025	2024
	€	€
Overige personeelsgerelateerde kosten	11.574	32.103
Huisvestingskosten	342.874	108.805
Exploitatie- en machinekosten	836.785	803.472
Verkoopgerelateerde kosten	47.336	48.173
Kantoorkosten	83.647	95.085
Assurantiekosten	92.489	89.469
Accountants- en advieskosten	33.498	52.456
Administratieve lasten	3.607	1.109
Andere kosten	65.057	26.778
	1.516.867	1.257.450

18. Toelichting resultaatbestemming

18.1 Resultaat bestemming

De leiding van de vennootschap heeft besloten het resultaat de volgende bestemming te geven:

Het verlies over 2025 ad € 291.371 wordt geheel ten laste gebracht van het verenigingskapitaal.

De resultaatbestemming is vastgesteld door de Algemene Vergadering en dit is verwerkt in de jaarrekening 2025 van de vennootschap.

Voor akkoord:

Zaandam,

Vereniging De Zaansche Molen

J. Goedhart - Voorzitter Raad van Toezicht

Analyse verschil met begroting

	Jaarrekening	Begroting	Verschil	
Baten	1.848.114	2.602.700	-754.586	-29%
Lonen en salarissen	-378.777	-377.700	-1.077	0%
Afschrijvingen	-247.993	-290.000	42.007	-14%
Overige bedrijfskosten	-1.516.867	-1.957.300	440.433	-23%
Financiële baten en lasten	4.152	-13.400	17.552	-131%
Resultaat	-291.371	-35.700	-255.671	716%