De Zaansche Molen / Wind Molen Compagnie

Jaarplan 2027

omschrijving van het jaardoel: wat is ons doel voor dit jaar om het strategische hoofddoel te behalen?

omschrijving van het resultaat: wanneer zijn we tevreden? Wanneer draagt het bij aan de doelstelling?

omschrijving van de jaaractiviteit: smart (zoveel mogelijk gekwantificeerd)

Beleidsdoelstellingen 2025-2030	Doelen	Jaardoelen 2027	Succesfactoren jaardoelen 2027	Activiteiten 2027
Beheer & Behoud				
Strategisch doel Beheer en Behoud	Het **beheer** van maalvaardige windmolens in de Zaanstreek en een museumcollectie van molen-gerelateerde objecten en documenten	Het erfgoedbeheer van de molens uitvoeren van vaste posten onderhoud aan rietdek, touw- en zeilwerk, elektrische beveiligingsinstallaties en bliksem- en brandbeveiliging.	Het erfgoedbeheer van de molens, waaronder vaste posten rietdek, touw- en zeilwerk, elektrische beveiligingsinstallaties en bliksem- en brandbeveiliging, is optimaal op niveau.	Uitvoering geven aan vaste onderhoud projecten. Actieplan oppakken n.a.v. de RI&E. Oppakken van acties om de veiligheid en het verantwoord werken op de molens te vergroten. Actualiseren en handhaven van Maalploegreglement. In overleg met TAC vervolg geven aan het advies van de tijdelijke werkgroep veiligheid.
		De 'APK voor Molens' heeft als doel het borgen van de essentiële onderdelen van het gaande en staande werk. Het betreft geen regulier onderhoud, maar de veiligheid en bedrijfsvaardigheid van de molen gedurende het toeristisch hoogseizoen zo veel mogelijk te borgen met als doel uitval in het hoogseizoen te beperken.	Door 'APK voor Molens' wordt de veiligheid en kwaliteit voor mens en het erfgoed monument vergroten.	Uitvoering geven aan de 'APK voor Molens' ten behoeve van veiligheidsmaatregelen voor mens en monument: N.B: dit geldt alleen voor de publieksmolens op de Zaanse Schans.
		Regulier onderhoud presentatie van het museum (interactieve apparatuur, beeldschermen, klimaatinstallatie, vitrines) schoonmaak vloeren, ramen. Onderhoud en aanpassen molenspeelerf	Goed functioneren van onderdelen in de vaste presentatie Museum altijd schoon Tuin en terrein goed onderhouden.	Uitvoering geven aan een vast schoonmaakprogramma, controles installaties, op basis van service afspraken. Uitvoering geven aan een vast programma onderhoud tuin en terrein, op basis van service afspraken.
	Het **behoud** van maalvaardige windmolens in de Zaanstreek en een museumcollectie van molen-gerelateerde objecten en documenten;	Het op historische gronden uitvoeren van specifiek erfgoedonderhoud en restauraties van de molens; zoals schilder en timmerwerk, conform het meerjaren onderhoudsplan.	Het historisch en specifiek erfgoedonderhoud van de molens zoals schilder- en timmerwerk is optimaal op niveau volgens het meerjaren onderhoudsplan.	**De Koker** Bij deze molen zijn geen bijzonderheden.
				De Bonte Hen Hier is een schilderbeurt gepland. In 2026 zijn gedeeltes onder de stelling al geschilderd, het teerwerk wordt door de molenploeg bijgehouden. In 2027 is al het hoger gelegen schilderwerk aan de beurt, doel is dat de molen in 2027 geheel geschilderd is. Tijdens de uitvoering van deze werkzaamheden verwachten we klein timmerwerk. De gietijzeren legger, die bij de herbouw van de molen al een tweedehands was van de Zoeker, is behoorlijk versleten. In 2027 wordt onderzocht hoe dik deze legger nog is, of we die kunnen herstellen of genoodzaakt zijn een nieuw exemplaar te laten gieten.
				Het Jonge Schaap Er wordt rekening gehouden met de aanschaf van hout voor het herstellen van de zaagvloer. Dit is vooruit geschoven omdat in 2026 eerst het stelling werd opgeknapt. Verder geen bijzonderheden.
				De Zoeker Bij deze molen zijn geen bijzonderheden.
				De Kat Deze molen is de enige die in grote getale bezoekers op de stelling ontvangt. Het spreekt vanzelf dat die in zeer goede staat en veilig moet zijn. Begin 2026 is daarom al één helft van de stelling grondig nagezien. Het stellingdek werd geheel vervangen incl. enkele liggers. Begin 2027 zal de andere helft moeten worden aangepakt. Van het noorderkoppel kantstenen is de hardstenen legger versleten. Het staat nu al enige tijd buiten werking. Om het koppel weer bedrijfsvaardig te krijgen zullen we een stalen legger op de stenen legger plaatsen. Dat werd in het verleden vaker gedaan bij versleten, hardstenen leggers. Dit werk was al in 2026 voorzien, maar vanwege drukte wordt dit werk doorgeschoven naar 2027. Tot slot is een bedrag opgenomen voor het herstellen van poeren onder molen en molenschuur. Er is sprake van veel loszittende stenen en uitvallende voegen. Dit werk zal uitgesmeerd moeten worden over meerdere jaren, we willen niettem in een aanvang nemen.

Beleidsdoelstellingen 2025-2030	Doelen	Jaardoelen 2027	Succesfactoren jaardoelen 2027	Activiteiten 2027
				De Gekroonde Poelenburg Bij deze molen zijn geen bijzonderheden.
				De Huisman Bij deze molen zijn geen bijzonderheden in de onderhoudsbegroting, behoudens wat herstelwerk aan het gaande werk waarmee specerijen worden gemalen. Tevens zal er een keus gemaakt moeten worden hoe om te gaan met de roeden. In 2025 zijn deze onderzocht en is gebleken dat het vocht aan de binnenzijde door vervuiling niet goed wordt afgevoerd. Een subsidieaanvraag zal een eerste stap zijn om de vervanging op termijn in gang te zetten. In één van de sabelijzers van de vang zit een scheurtje, deze zullen we moeten onderzoeken en zorgvuldig herstellen.
				De Ooievaar In 2026 is niet al het schilderwerk aan de molen en molenschuur gereed gekomen, een laatste deel zal moeten worden afgerond. Door de slijtage aan het klossenkuiwerk zal een herstelplan worden opgesteld en indien budgettair mogelijk worden uitgevoerd.
				De Bleeke Dood De pannendakjes rondom het achtkante molenlijf zullen opgeknapt moeten worden. Het metselwerk van de vorstpannen is niet meer in orde, evenals de aansluiting op de goten waar schimmel in het dakhout is ontstaan. Om erger te voorkomen is ingrijpen noodzakelijk. De voeghouten zijn bij De Dood een punt van aandacht. In het verleden zijn beide aangelast, echter wordt getwijfeld aan de sterkte van het geheel en is één van de laseinden verrot. Gezien de dragende functie van deze balken gaan we in 2027 onderzoeken of we alvast eikenhout kunnen verwerven. Dan heeft het kromgegroeide eiken komende jaren de gelegenheid te drogen. Voor het gaande werk van de molen is een post opgenomen. De verwachting is dat als er actiever met de molen gemalen wordt, dat aan dat deel van de molen onderhoud moet worden verricht.
				Het Pink Omdat bij Het Pink 2027 nog in het teken zal staan van de restauratiewerkzaamheden, pakken we gelijk het onderhoud op dat anders verdeelt over meerdere jaren zou plaatsvinden. Wanneer de molen in de steigers staat, zal bijvoorbeeld aansluitend op rietdekwerkzaamheden al het schilderwerk op hoogte uitgevoerd moeten worden. Voor het terugplaatsen van de kap roeden en staartwerk zullen ook die onderdelen al afgeschilderd moeten zijn.
				De Schoolmeester Bij deze molen nemen we een postje op voor het plaatselijk herstel van de eiken vloer. De lange schoren bevinden zich in matige toestand en zullen vervangen moeten worden. Het schilder- en teerwerk aan de molen wordt door de molenaar keurig bijgehouden.
				Het Prinsenhof Bij onze gortpelmolen is in 2026 al het lager geleden schilderwerk uitgevoerd, volgend jaar is het hoger legen werk aan de beurt. Tegelijk zal ook de stelling aan een pittige onderhoudsbeurt worden onderworpen. Het hout is al deels ingekocht, het gaat voornamelijk om stellingplanken en stutten. Het stellinghek lijkt in orde, een enkele ligger zal vernieuwd moeten worden. Daarnaast zal de middelbalk worden geïnspecteerd omdat daar een schimmel is aangetroffen. We moeten daarvan eerst de constructieve sterkte vaststellen of deze mogelijk vervangen.
				De Jonge Dirk - De Zwaan Bij deze molens zijn geen bijzonderheden, wel zal er wat teerwerk uitgevoerd moeten worden.
		Specifieke projecten zoals restauratie van Het Pink, project erfbeschoeiingen	Restauratie Het Pink is lopende en zal eind 2027 gereed zijn, op basis van integraal restauratie projectplan.	**Het Pink** Uitvoering geven aan de restauratie van Het Pink, onder begeleiding van het Bouwteam.
		Buitencollectie: beschrijven van de functionaliteit, specifieke kenmerken, de historie, de molenbiotoop en de maatschappelijke beleving van de specifieke molen.	Er is een aanzet gemaakt voor een methode om de buitencollectie te beschrijven.	Onderzoek en besluitvorming uitvoeren om keuze te maken voor implementatie van het Molenpaspoort.

Beleidsdoelstellingen 2025-2030	Doelen	Jaardoelen 2027	Succesfactoren jaardoelen 2027	Activiteiten 2027
		Binnencollectie waarderen op inhoud volgens kennisdomeinen Binnencollectie waarderen op conservering en op restauratie: stand van zaken 0 meting Verzorging collectie in depot Wormer Verzorging collectie in depot Pink Onderzoek tbv de collectie	Er is inzicht verkregen in de fysieke staat van de binnen- en een eerste verkenning gemaakt voor een model voor de buitencollectie.	Actueel binnencollectieplan schrijven op basis van kennisdomeinen (synchroniseren aan Zaans Museum).
		het gezamenlijk formuleren van een meerjarenbeleid en begroting op het molenmuseum, veiligheid, ambachten, land (biotoop) en het depot.	Opleveren van een aangepast inhoudelijk meerjarenbeleid.	

Beleidsdoelstellingen 2025-2030	Doelen	Jaardoelen 2027	Succesfactoren jaardoelen 2027	Activiteiten 2027
Exploitatie & Commercie				
Strategisch doel Exploitatie, Verhaal en Commercie	Het **exploiteren** van maalvaardige windmolens en een molenmuseum van de Zaanstreek en het vertellen van het **verhaal** en daarmee vergroten van de kennis over- en liefde voor de molens	Het (industriële) molenverhaal per locatie herkenbaar en toegankelijk vertellen.	Voor alle publiek toegankelijke locaties is een kernverhaal en bezoekersbelofte vastgesteld.	Q1-Q2: USP en verhaal per locatie; Q3: toepassing in rondleidingen, signing en digitale kanalen. Q4 het gehele verhaal (als verzameling van de losse delen) vaststellen, incl. de ontbrekende en of toekomstige factoren)
		Het publieksprogramma versterken met levende ambachten, demonstraties en verhalen.	Minimaal vier thematische publieksactiviteiten; bezoekerstevredenheid en deelname worden geregistreerd. Het opstellen van een meerjarenbeleid op Ambachten DZM (inclusief Ambachtsagenda, planning en begroting)	Q1: jaarprogrammering; Q2-Q4: molenaarsdemonstraties, ambachtsdagen en publieksactiviteiten; evaluatie per kwartaal.
		Een doorlopende educatielijn voor scholen, gezinnen en volwassenen ontwikkelen.	Minimaal twee uitgewerkte educatieve modules en één pilot met onderwijsinstellingen. Het opnieuw openstellen van molen Het Pink en een locatie voor schoolontvangsten op de Schans. Het opleveren van een jaaragenda.	Q1: educatieplan Leven Lang Leren; Q2: pilots; Q3-Q4: structureel aanbod en evaluatie.
	Het met beleid en voorzichtigheid **commercieel** inzetten van maalvaardige windmolens en het molenmuseum in de Zaanstreek ten behoeve van beheer en behoud van het erfgoed. Hierbij het inrichten van een diversificatie van de inkomsten.	Bezoekersherstel en betere conversie realiseren zonder afbreuk aan erfgoedwaarden.	Streefwaarde +3% bezoek versus gerealiseerd 2026; apart inzicht in touroperators, individuele bezoekers en ticketmix. Het verder in de markt zetten van onze ticket.	Maandelijks bezoekersdashboard; kwartaalanalyse kanalen, conversie en touroperators; gerichte acquisitie en publiekscampagnes. Het succesvol overnemen, openstellen en maalvaardig maken van molen de Kat en molen de Bleeke Dood. Q1 bezoek aan de ITB.
			Bezoekersontwikkeling museum stabiliseert; tentoonstellingsbezoek en gecombineerde tickets worden afzonderlijk gevolgd. Museum aanpassen aan voortschrijdend inzicht: tentoonstellingsruimte aanpassen, speeltuin openstelling, kassagebied, veiligheid, loopgang, klimaatinstallatie. Stabilisering van de vrijwilligerbezetting en taakstelling.	Publiekskalender en tijdelijke programmering; cross-selling molens/museum; kwartaalmonitor museumbezoek.
		Retailbeleid uitvoeren en rendement van winkels en eigen producten verbeteren.	Begrote winkelomzet 2027 €485.000 realiseren; brutomarge aanpassen, voorraadrotatie en resultaat per locatie inzichtelijk.	Q1: verzamelen advies voor professionaliseren winkels, aanpassingen winkels, assortiments- en inkoopplan; Q2: eigen producten (o.a. Huisman, Schoolmeester); Q3-Q4: optimaliseren kerst- en B2B-aanbod.
		Duurzame inkomsten uit fondsen, zakelijke partners en arrangementen vergroten.	Partnerportfolio en sponsorproposities gereed; opbrengstdoel per categorie vastgesteld na begrotingscheck.	Q1: sponsorproposities; Q1-Q4: gesprekken met Bunge, Primus en andere partners; fondsenkalender, evenementen en kwartaalrapportage.
		Erfgoedbelang en financiële positie in toekomst Zaanse Schans borgen.	Geen toezegging zonder bestuurlijk mandaat; financiële effecten en VMR-afdracht inzichtelijk; erfgoedrandvoorwaarden vastgelegd.	Deelnemen aan overleg onder voorbehoud; uitwerken leveranciers-/ticketmodelscenario's; structurele compensatie en onafhankelijke onderzoeken agenderen.

Beleidsdoelstellingen 2025-2030	Doelen	Jaardoelen 2027	Succesfactoren jaardoelen 2027	Activiteiten 2027
Vereniging & Organisatie				
Strategisch doel Vereniging, Organisatie en Samenwerking	Het **verenigen**, verbinden en betrekken van mensen en organisaties die zich willen inzetten voor het beheer en behoud van de maalvaardige windmolens en het molenmuseum in de Zaanstreek	De vereniging voert relatiebeheer uit op de reeds bestaande en lopende afspraken met bedrijven, institutionele fondsen en particulieren .	De bestaande proposities voor bedrijven, institutionele fondsenwerving en particulieren blijven gecontinueerd, evenals de te verwachten resultaten van het voorafgaande jaar aan opbrengsten aan sponsoring, fondsenwerving en donaties.	De overeenkomsten en afspraken die in 2025 zijn opgestart voor bedrijven, institutionele fondsenwerving en particulieren, worden door relatiebeheer gecontinueerd.
		De vereniging werft en bindt op duurzame wijze leden en bevorderd besluitvorming, betrokkenheid, inspraak en verenigingsleven.	Vrijwilligers zijn op duurzame wijze geworven en voelen zich verbonden met de vereniging (oa door sessies, kleding, uitjes, incentives, workshops, bijeenkomsten, bestvat). Dit ook meer onderdeel maken van de agenda en verantwoordelijkheid van de VAC.	Het promotieteam voert activiteiten uit voor publiciteit, online communicatie, werving van leden en vrijwilligers. Het verenigingsblad De Windbrief wordt 4 x per jaar uitgegeven voor en door leden en tevens aan stakeholders verspreid, trachten te voorzien van een budgetneutrale siuatie door verhogen inkomsten uit advertentie werving. Maandelijkse digitale *Molen* Nieuwsbrief en continue inzet van sociale media (facebook, Instagram en LinkedIn) voor publiciteit, geïnteresseerden en potentiële leden.
		De vereniging werft en bindt op duurzame wijze vrijwilligers en bevorderd betrokkenheid, inspraak en verenigingsleven		Opstellen en uitvoeren van een wervingsplan voor vrijwilligers via diverse kanalen en stakeholders Uitvoering geven aan sociale bijeenkomsten zoals Bestvat, kerstattentie, huiskamer voor vrijwilligers.
			Vrijwilligers voelen zich betrokken en kunnen inspraak leveren aan de vereniging. Het herinstalleren van een jeugdclub DZM.	Uitvoering geven aan het opgestelde vrijwilligersbeleid Uitvoering geven aan vrijwilligersadvies commissie en inspraak bevorderen Uitvoering geven aan informatieve bijeenkomsten, lezingen en trainingen voor vrijwilligers
			Vrijwilligers worden over verenigingszaken geïnformeerd.	Periodiek een centrale digitale Nieuwsbrief specifiek voor alle vrijwilligers.
	De **organisatie** is professioneel en optimaal georganiseerd en is faciliterend aan de doelstelling van het beheer en behoud van de maalvaardige windmolens en het molenmuseum in de Zaanstreek	Het samen neerzetten van een heldere structuur van de interne gremia (van mt, commissies, project en werkgroepen). Dit betreft oa. vergaderstructuur en werk- en communicatieprocessen.	Een heldere en gedragen verbeterde interne structuur.	Periodiek diverse sessies voor leden, vrijwilligers en betrokkenen organiseren.
		Stimuleren van een open organisatiecultuur, waarin samenwerking en gedeelde belangen voorop staan	Medewerkers werken effectief en kwalitatief samen met elkaar, intern en extern met vrijwilligers en stakeholders en faciliteren hiermee optimaal de vereniging	Uitvoering geven aan gedrag en werkafspraken, binnen teams en tussen teams.
		Risicomanagement: veiligheid, beheersmaatregels opstellen voor het de vastgestelde risico domeinen. Uitvoering geven aan verbeterplan.	De bedrijfsrisico's zijn inzichtelijk, zijn naar urgentie en impact gekwalificeerd. Maatregels zijn benoemd en verbeterplan kan worden uitgevoerd. Het formuleren van beleid op opleidingen. Het officiëel bijhouden van de 'vlieguren' van onze eigen molenaars. Ruimte geven binnen onze vereniging	Uitvoering geven aan het opgestelde risicomanagement systematiek. De risico domeinen, de impact en urgentie zijn in kaart gebracht; in dit jaar dienen de beheersmaatregelen te worden opgesteld en op basis daarvan de verbeteringen die eruit voortvloeien en doorgevoerd moeten worden om de risico's aanvaardbaar te houden.
		Stimuleren van een veiligheidsbewustzijn bij vrijwilligers en medewerkers die werkzaam zijn in- en om de molens en publiek ontvangen. Waarbij continue verbetercyclus en het bespreekbaar maken van (bijna) incidenten de norm is en gezien wordt als een geaccepteerde samenwerkingscultuur.	Medewerkers en vrijwilligers werken effectief en kwalitatief samen aan het stimuleren en verbeteren van het veiligheidsbewustzijn, geven opvolging aan veiligheidsprotocollen (o.a. het maalploegreglement) en dragen dit uit aan de bezoekers.	Uitvoering geven aan veiligheidsprotocollen. Uitvoering geven aan veiligheidsbewustzijn door verzorgen van toolboxmeetings. Uitvoering geven aan BHV-cursussen voor desbetreffende medewerkers en vrijwilligers. Uitvoering geven aan verbeteracties die opgesteld zijn naar aanleiding van verbeterplan Arbeidsinspectie t.a.v. voorgevallen incidenten.
	Samenwerking op de Zaanse Schans, met als doel uitvoering geven aan een gezamenlijk verhaal en een duurzaam verdienmodel	Uitvoering geven aan het Meerjarenplan 2025-2030 en het Visie-document voor de vereniging en haar partners.	Doorontwikkelen op het bet beleidsplan 2025-2030. Dit als uitgangspositie nemen voor de ontwikkeling van het aankomend meerjarenbeleid.	Uitvoering geven aan het beleidsplan 2025-2030 en de aanpassingen die hier voor nodig zijn om een duurzaam verdienmodel voor de vereniging en haar molens en molenmuseum vorm te geven.